

مشروع التصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة التربية

مصطفى كريم بوعمود
ك/م وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف

نزل الماجستيك / تونس 11 فيفري 2014

Unité Gestion Budgétaire par Objectifs



معطيات عامة

- تم إحداث الوحدة في 25 أوت 2008
- تم التجديد في جانفي 2014 لمدة خمس سنوات اضافية
- الإنطلاق الفعلي أفريل 2009
- سنة 2009 مشروع ميزانية حسب الأهداف لوزارة المالية
- منذ 2010 مشروع ميزانية لوزارة المالية ومجلسي النواب والمستشارين





وزارة التربية



تحديد البرامج

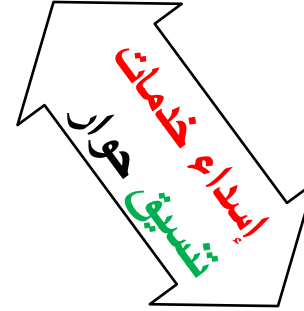
س 2 :
التقسيم حسب
الوظائف

س 1 :
التقسيم حسب
الحلقات

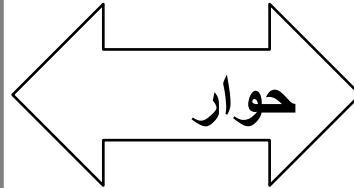


البرامج المحددة لمهمة التربية

القيادة والمساندة
السيد حسين الجويني
م ع الشؤون المالية



الم اع والت الثانوي
السيد منذر ذويب
م ع الم لإع والت الث



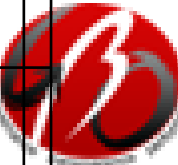
المرحلة الابتدائية
السيد كمال الحجام
م ع الم الإبتدائية



البرامج والبرامج الفرعية بوزارة التربية

القيادة والمساندة			المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي			المرحلة الابتدائية			البرامج الأصلية
9	8	7	6	5	4	3	2	1	التسمية الجديدة للبرامج
القيادة والمساندة بالجنوب	القيادة والمساندة بالوسط	القيادة والمساندة بالشمال	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بالجنوب	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بالوسط	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بالشمال	المرحلة الابتدائية بالجنوب	المرحلة الابتدائية بالوسط	المرحلة الابتدائية بالشمال	
القيادة والمساندة بصفاقس 1	القيادة والمساندة بنابل	القيادة والمساندة بالإدارة المركزية	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بصفاقس 1	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بنابل	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بالإدارة المركزية	المرحلة الابتدائية بصفاقس 1	المرحلة الابتدائية بنابل	المرحلة الابتدائية بالإدارة المركزية	1
القيادة والمساندة بصفاقس 2	القيادة والمساندة بزغوان	القيادة والمساندة بتونس 1	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بصفاقس 2	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بزغوان	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بتونس 1	المرحلة الابتدائية بصفاقس 2	المرحلة الابتدائية بزغوان	المرحلة الابتدائية بتونس 1	2
القيادة والمساندة بسيدي بوزيد	القيادة والمساندة بسليانة	القيادة والمساندة بتونس 2	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بسيدي بوزيد	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بسليانة	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بتونس 2	المرحلة الابتدائية بسيدي بوزيد	المرحلة الابتدائية بسليانة	المرحلة الابتدائية بتونس 2	3
القيادة والمساندة بقفصة	القيادة والمساندة بالكاف	القيادة والمساندة بين عروس	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بقفصة	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بالكاف	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بين عروس	المرحلة الابتدائية بقفصة	المرحلة الابتدائية بالكاف	المرحلة الابتدائية بين عروس	4
القيادة والمساندة بتوزر	القيادة والمساندة بالقصرين	القيادة والمساندة بمنوبة	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بتوزر	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بالقصرين	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بمنوبة	المرحلة الابتدائية بتوزر	المرحلة الابتدائية بالقصرين	المرحلة الابتدائية بمنوبة	5
القيادة والمساندة بقبلي	القيادة والمساندة بالقيروان	القيادة والمساندة بأريانة	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بقبلي	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بالقيروان	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بأريانة	المرحلة الابتدائية بقبلي	المرحلة الابتدائية بالقيروان	المرحلة الابتدائية بأريانة	6
القيادة والمساندة بقابس	القيادة والمساندة بسوسة	القيادة والمساندة ببنزرت	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بقابس	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بسوسة	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي ببنزرت	المرحلة الابتدائية بقابس	المرحلة الابتدائية بسوسة	المرحلة الابتدائية ببنزرت	7
القيادة والمساندة بمدنين	القيادة والمساندة بالمنستير	القيادة والمساندة بباجة	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بمدنين	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بالمنستير	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بباجة	المرحلة الابتدائية بمدنين	المرحلة الابتدائية بالمنستير	المرحلة الابتدائية بباجة	8
القيادة والمساندة بتطاوين	القيادة والمساندة بالمهدية	القيادة والمساندة بجندوبة	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بتطاوين	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بالمهدية	المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي بجندوبة	المرحلة الابتدائية بتطاوين	المرحلة الابتدائية بالمهدية	المرحلة الابتدائية بجندوبة	9

البرامج الفرعية



حوار التصرف

القيادة والمساندة

حوار التصرف

حوار التصرف

المرحلة الإبتدائية

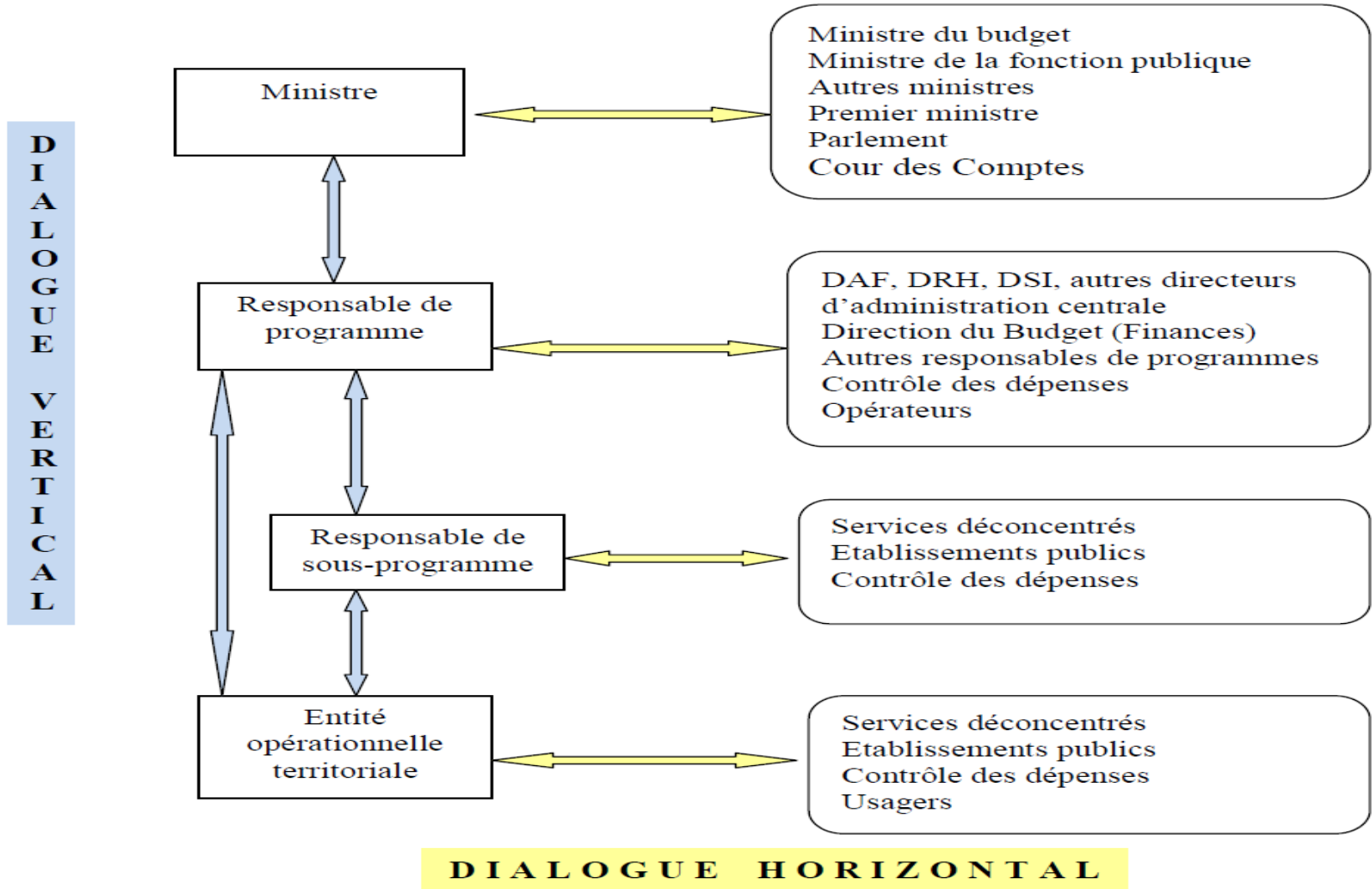
حوار التصرف

المرحلة الإعدادية
والتعليم الثانوي

حوار التصرف



Le Dialogue de Gestion au sein du programme



سلسلة المسؤوليات

رئيس البرنامج

م. مركزي

المندوبية
الجهوية 25

...

المندوبية
الجهوية 2

المندوبية
الجهوية 1

م. جهوي

م n

...

م 2

م 1

م n

...

م 2

م 1

م n

...

م 2

م 1

م. محلي



- صدور منشور السيد رئيس الحكومة عدد 42 حول إعداد إطار القدرة على الأداء للسياسات العمومية (ميزانية 2013). بالتوازي مع المنشور عدد 35 المتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2013.
- صدور منشور موحد عدد 12 لسنة 2013 لإعداد ميزانية واحدة حسب منظور برامجي لسنة 2014 “ تقديم مشاريع الميزانيات لسنة 2014 (إلى وزارة المالية ثم إلى المجلس التأسيسي في صيغة واحدة وفق منظور برامجي).”
- توسع مجال التجربة النموذجية لتشمل 9 وزارات (66 % من ميزانية الدولة).



• تم إدراج التبويب الجديد للميزانية ببرامجها وبرامجها الفرعية صلب التطبيقات الإعلامية أمد / أدب / إنصاف

• أمر عدد 3407 لسنة 2012 المؤرخ في المتعلق بضبط تبويب نفقات ميزانية الدولة 31/12/2012

• أمر عدد 3408 لسنة 2012 المؤرخ في 31/12/2012 يتعلق بتوزيع اعتمادات ميزانية الدولة

• تطوير الرقابة في اتجاه تخفيف الرقابة القبالية : صدور الأمر المتعلق برقابة المصاريف العمومية :

• وجوبية اعداد برامج استعمال للاعتمادات والتأشير عليها (جديد)

• إحداث صنف جديد يسمى الرقابة المعدلة على المصاريف العمومية.

• إلزامية اعتماد صيغة التعهد الاحتياطي في حدود نصف الاعتمادات المفتوحة

• البرمجة السنوية للنفقات : قرار السيد رئيس الحكومة المؤرخ في 25 نوفمبر 2013



رنامة الاجتماعات

الموضوع	التاريخ
البرمجة السنوية للنفقات / إعداد خارطة المخاطر	الأربعاء 20 / 11/2013
عرض تقدم أشغال اللجان الخاصة بالمشروع ملتقى قمرت). تقديم منشور السيد رئيس الحكومة حول البرمجة السنوية	الجمعة 29 / 11/2013
تقديم ميزانية البرامج / العنوان الأول	الجمعة 06/12/2013
تقديم ميزانية البرامج / العنوان الثاني	الجمعة 13/12/2013
دورة تكوينية في التصرف حسب الأهداف بفضاء المركز الوطني لتكوين المكونين في التربية لإطارات الإدارة المركزية	12/2013/ 16/18/19
برنامج اقتناء التجهيزات	الجمعة 20/12/2013
منهجية إعداد البرنامج الوطني للتكوين المستمر	الجمعة 27/12/2013



رزمة الاجتماعات

الموضوع	التاريخ
برنامج الإحداثيات والتوسيعات	الجمعة 03/01/2014
التعهد والصيانة	الجمعة 10 جانفي 2014
البرمجة السنوية للنفقات / العنوان الأول / وسائل المصالح	الأربعاء 22 جانفي 2014
برنامج التكوين المستمر / برنامج القيادة والمساندة	الجمعة 24 جانفي 2014
تعهد وصيانة وسائل النقل / المعدات والأثاث	الاثنين 27 جانفي 2014
البرنامج الوطني للانتدابات	الثلاثاء 28 جانفي 2014
وسائل المصالح	الأربعاء 29 جانفي 2014
برنامج التكوين المستمر / المرحلة الإعدادية والتعليم الثانوي	الجمعة 31 جانفي 2014
البرمجة السنوية للنفقات: التدخل العمومي.	الثلاثاء 04 فيفري 2014
برنامج التكوين المستمر / برنامج المرحلة الابتدائية	الخميس 6 فيفري 2014
برنامج التكوين المستمر / برنامج القيادة والمساندة	الجمعة 7 فيفري 2014



- هاته البرمجة أحدثت ديناميكية كبيرة على مستوى الوزارة
-
- وضوح في البرمجة
- مقارنة تشاركية
- تحظير الأرضية المثلى لإعداد ميزانية 2015
- وجود موقع واب خاص بالمشروع صلب الوزارة في حاجة لمزيد التوظيف والإستغلال



• ضعف دورية إجتماع هياكل قيادة المشروع :

- اللجنة الوزارية : أمر عدد 893-2007 المؤرخ في 10 أفريل 2007
- لجنة المتابعة المحدثة لدى السيد وزير المالية بقرار من الوزير الاول المؤرخ في 27 فيفري 2007

• ضرورة تحيين قائمة أعضاء هاته الهياكل

- الوضعية القانونية للمسؤول عن البرنامج / غياب نص قانوني أو ترتيبي.

- محدودية مجالات التجربة : لم يتم تطبيق منهجية إعداد ومناقشة الميزانية بين الوزارات النموذجية ووزارة المالية على الوجه الامثل وخاصة في ما يتعلق بإطار القدرة على الأداء وحضور السادة رؤساء البرامج ومراقب المصاريف العمومية وممثل وزارة التنمية



- ضعف حوار التصرف الأفقي (المستوي المركزي) : ضرورة توحيد مسارات البرمجة والتخطيط والمتابعة والتقييم
- ضعف حوار التصرف العمودي (المستوي الجهوي) : غياب ثقافة التعاقد
- إطار النفقات على المدى المتوسط القطاعي : غياب إطار النفقات على المدى المتوسط الجملي CDMT global وجدول العمليات المالية للدولة TOFE.
-
- تغيير رؤساء المهمات / رؤساء البرامج
- نقص في عمليات التكوين خاصة على المستوى الجهوي
- ضعف الإطار البشري للوحدة



الأفاق

- **التأكيد على ملف التكوين الذي لا بد أن يشمل :**
 - رؤساء الدواوين /الكتاب العامين للوزارات
 - رؤساء البرامج
 - المديرين العامين
 - إدارات المركزية والجهوية

- **بمناسبة اعداد ميزانية الدولة لسنة 2015**

- تنظيم جلسة عمل وزارية حول منشور إعداد الميزانية مع الوزراء المعنيين بالتجربة النموذجية للتأكيد على لأهمية ولأولوية المشروع

- اجتماع رئيسة الهيئة والسادة المتصرفون في ميزانيات الوزارات المعنية مع السادة رؤساء البرامج وأمرى الصرف

- **استحداث عمل فرق العمل**



- إصدار الأمر المتعلق بضبط مشمولات ووضعية رئيس البرنامج
- إصدار الأمر المتعلق بقائمة البرامج
- مزيد التأكيد على انخراط المتصرفين في الوزارات النموذجية في المنهجية الجديدة ضمن فرق العمل



Merci de votre attention

Bouamoud.karim@minedu.edunet.tn

