



وزارة النقل

وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف

التصرف في الميزانية
حسب الأهداف
تقدم الإنجاز، الصعوبات و الآفاق



✓ مراحل تركيز المنظومة

○ الجانب المؤسسي

○ الجانب العملي

○ تقدم الإنجاز

○ ميزانية سنة 2014

✓ المقترحات

✓ الآفاق



✓ تمت المصادقة في شهر جوان 2010 من طرف اللجنة الوزارية على الدفعة الثانية من الوزارات النموذجية و المتكونة من :

- وزارة المالية
- **وزارة النقل**
- وزارة التجهيز و الإسكان
- وزارة الصناعة



✓ الجانب المؤسسي:

- إحداه وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بوزارة النقل بمقتضى الأمر عدد 70 لسنة 2012 المؤرخ في 12 مارس 2012.
- إنطلاق تركيز الوحدة في فيفري 2013 (تكليف إطارين بالمهمة)،
- تسمية رئيس الوحدة بمقتضى أمر بتاريخ 03 جوان 2013،
- تسمية مدير بالوحدة بمقتضى أمر بتاريخ 15 جانفي 2013.



✓ الجانب العملي:

■ إنطلاق عمل الوحدة بالتعاون مع وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف لإنجاز مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة بوزارة المالية.

و من ثم فقد تم :

■ عقد إجتماعين (12 مارس و 26 مارس) بمركز الإعلامية لوزارة المالية بخصوص الإعداد لإعتماد التبويب الجديد عند إعداد ميزانية سنة 2014،

■ عقد إجتماع مع المعهد الوطني للإعلامية بخصوص المنظومات الإعلامية : إنصاف، أدب و أمد،



- القيام بيوم تكويني (12 أبريل 2013) حول الهيكلة الجديدة لتبويب الميزانية قام بها إطار من الهيئة العامة للتصرف في الميزانية التابعة لوزارة المالية،
- إنجاز تمرين تجريبي أولي للتصرف حسب الأهداف على ميزانية الوزارة لسنة 2013 تم النظر فيه و مناقشته مع الأطراف المعنية.

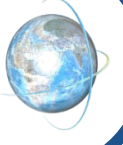
مراحل تركيز المنظومة



✓ تقدم الإنجاز:

- تم اعتماد المنشور عدد 12 لرئاسة الحكومة حول إعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2014 و إطار القدرة على الأداء للسياسات القطاعية لإعداد ميزانية وزارة النقل لسنة 2014 حسب المنظور البرامجي و التصرف في الميزانية حسب الأهداف.
- برامج وزارة النقل : 4 برامج عملياتية تترجم السياسات العمومية والمهام الموكولة إليها:
 - برنامج النقل البري ،
 - برنامج الطيران المدني،
 - برنامج البحرية التجارية،
 - برنامج الرصد الجوي،
 - بالإضافة إلى برنامج قيادة و مساندة.

مراحل تركيز المنظومة



✓ تحديد البرامج و تعيين رؤسائها:

النقل البري
(المدير العام للنقل البري)

الطيران المدني
(المدير العام للطيران المدني)

القيادة و المساندة
(الكاتب العام)

البحرية التجارية
(المدير العام للبحرية التجارية)

الرصد الجوي
(المدير العام للمعهد الوطني
للرصد الجوي)

مراحل تركيز المنظومة



✓ خارطة البرامج :

وزارة النقل

ب 1: النقل البري

الإدارات
المركزية :

إدارة العامة للنقل
البري

المنشآت
العمومية :

- الشركة الوطنية
للسكك الحديدية
التونسية
- شركة النقل
بتونس
- شركة تونس
لشبكة الحديدية
السريعة
- 12 شركة
جهوية

ب 2: الطيران المدني

الإدارات
المركزية :

الإدارة العامة
للطيران المدني

المنشآت
العمومية :

ديوان الطيران
المدني والمطارات

الإدارات
المركزية:

الإدارة العامة
للبحرية التجارية

ب 3: البحرية التجارية

المنشآت
العمومية:

- الشركة الجديدة
لنقل بقرقنة
- ديوان البحرية
التجارية والموانئ

ب 4: الرصد الجوي

المعهد الوطني
لرصد الجوي

ب 5 : القيادة
والمساندة

الإدارات المركزية:

- كتابة العامة
- الديوان
- الإدارة العامة للتخطيط والدراسات
- وحدة التصرف في الميزانية حسب
الأهداف
- التقديرية العامة
- إدارة الشؤون الإدارية والمالية
- إدارة الشؤون القانونية والمراجع
- إدارة التنظيم والإعلامية
- مكتب العلاقات الخارجية
- مكتب العلاقات مع المواطن
- خلية الإحاطة بالمستثمرين
- الإدارات الجهوية

ميزانية سنة 2014



المجموع	برنامج القيادة و المساندة	برنامج الرصد الجوي	برنامج البحرية التجارية	برنامج الطيران المدني	برنامج النقل البري	البرنامج طبيعة النفقة
401089	8340,5	3350	9026	1565	378807,5	نفقات التصرف
182377	592	0	1500	0	180285	نفقات التنمية
583466	8932,5	3350	10526	1565	559092,5	مجموع ميزانية الدولة

الصعوبات



- ✓ مقاومة التغيير من طرف مختلف المعنيين،
- ✓ عدم الإنخراط الكلي و الفعلي لبعض رؤساء البرامج،
- ✓ نقص التكوين لرؤساء البرامج (وهم المحور الرئيسي للمنظومة)،
- ✓ عدم ملائمة التنظيم الهيكلي لمتطلبات المنظومة ،
- ✓ عدم وضوح الرؤية فيما يخص تحديد الأهداف خاضة بالنسبة للوزارات المنضوية تحت إشرافها شركات عمومية.



- ✓ العمل على إعداد مخطط للتكوين يخص كل الأطراف المتدخلة في المنظومة،
- ✓ تحسيس كل الأطراف المتدخلة بأهمية الإنخراط في المنظومة،
- ✓ العمل على ملائمة الهياكل التنظيمية مع المنظومة الجديدة،
- ✓ إستكمال كل الإصلاحات المرتبطة بمنظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف ،
- ✓ توضيح الرؤية بخصوص المنظومة الجديدة برمتها.



شكرا على المتابعة