



الجمهورية التونسية

# التقرير حول التوزيع الجهوي للإستثمار

«تسعى الدولة إلى تحقيق العدالة الاجتماعية، والتنمية  
المستدامة، والتوازن بين الجهات، استناداً إلى مؤشرات  
التنمية واعتماداً على مبدأ التمييز الإيجابي. كما تعمل  
على الاستغلال الرشيد للثروات الوطنية.»

الفصل 12 من الدستور التونسي 2014

# الفهرس

ملخص	5
تقديم عام	9
<b>I. الجزء الأول : الاستثمار الجهوي خلال الفترة 2016-2019</b>	15
1. إنجازات الفترة 2016-2019 وتوقعات سنة 2020	17
2. تأثير أزمة كورونا على الاستثمار بالجهات	21
3. الأثر الاقتصادي والاجتماعي للاستثمارات المنجزة خلال فترة المخطط 2016-2020	23
1.3 تحقيق الترابط والتواصل بين الجهات	23
2.3 دفع التنمية بالجهات والرفع من جاذبيتها	26
3.3 تطوير وتطوير منظومة تمويل التنمية الجهوية	32
4.3 تحسين ظروف العيش على المستويين الجهوي والمحلي	34
5.3 تطوير اللامركزية وإرساء أسس الحوكمة المحلية والجهوية	38
<b>II. الجزء الثاني : التوجهات الكبرى في مجال التنمية الجهوية والإصلاحات المقترحة</b>	41
1. دفع التنمية بالجهات والرفع من جاذبيتها	43
2. تحسين ظروف العيش على المستويين المحلي والجهوي	43
3. تطوير اللامركزية وإرساء أسس الحوكمة المحلية والجهوية	45
4. دفع التعاون الدولي اللامركزي	45
الملاحق	47
ولاية تونس	49
ولاية أريانة	50
ولاية بن عروس	51
ولاية منوبة	52

ولاية نابل	53
ولاية بنزرت	54
ولاية زغوان	55
ولاية سوسة	56
ولاية المهدية	57
ولاية المنستير	58
ولاية صفاقس	59
ولاية باجة	60
ولاية الكاف	61
ولاية سليانة	62
ولاية جندوبة	63
ولاية القيروان	64
ولاية القصرين	65
ولاية سيدي بوزيد	66
ولاية قفصة	67
ولاية قبلي	68
ولاية توزر	69
ولاية قابس	70
ولاية مدنين	71
ولاية تطاوين	72

# ملخص التقرير حول التوزيع الجهوي للإستثمار

يمثل هذا التقرير الإصدار الثاني للملحق المصاحب لقانون المالية حول التوزيع الجهوي للاستثمار وذلك في إطار تجسيم مقتضيات القانون الأساسي عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 المتعلق بالقانون الأساسي للميزانية وخاصة الفصل 46 منه والذي ينص على قائمة الملاحق المرفقة بمشروع قانون المالية.

ويتضمن هذا التقرير في محتواه جزأين رئيسيين :

1. الجزء الأول : يتطرق إلى التوزيع الجهوي للاستثمار العمومي خلال فترة المخطط وينقسم إلى ثلاثة عناصر وهي : التوزيع الجهوي المبرمج خلال فترة المخطط والإنجازات لحدود سنة إعداد الميزانية والأثر الاقتصادي والاجتماعي للاستثمارات المنجزة.

2. الجزء الثاني : يتعلق بالاستثمارات الجهوية خلال سنة الميزانية ويتضمن الثلاثة عناصر التالية : التوجهات العامة في مجال التنمية الجهوية خلال سنة الميزانية والتوزيع الجهوي للاستثمارات والأثر الاقتصادي والاجتماعي للاستثمارات المبرمجة.

## **الجزء الأول : الاستثمار الجهوي خلال الفترة 2016-2020**

يتضمن الجزء الأول من هذا التقرير تقديمًا للإنجازات خلال سنوات 2016-2019 وتقديرات سنة 2020 ويبرز مدى تقدّم تنفيذ البرامج والمشاريع العمومية والخاصة ومدى مساهمتها في تحقيق أهداف التنمية بمختلف الجهات. كما يحتوي بالخصوص على النتائج الكميّة والنوعية المسجّلة وأهم الاستنتاجات والمقترحات قصد تحسين نسق الإنجاز وتجسيد الأهداف التنموية ومحاورها خلال الفترة القادمة.

### **1. إنجازات الفترة 2016-2019 وتوقعات سنة 2020 :**

بلغت جملة الاستثمارات العمومية المنجزة على المستوى الجهوي خلال الفترة 2016-2020 حوالي 14931,548 م د من جملة 28165,144 م د تم برمجتها خلال فترة المخطط وهو ما يمثل نسبة إنجاز ب 53%. وقد مكّنت الاستثمارات المنجزة من إحراز تقدم على مستوى تحسين ظروف العيش كما ساهمت في تحسين مناخ الأعمال وتكريس قواعد الحوكمة الرشيدة وتطوير النسيج الاقتصادي والبنية الأساسية واللوجستية.

وفي إطار تجسيم مبدأ التمييز الإيجابي، تم التركيز على توجيه الاستثمارات نحو الولايات ذات المؤشر التنموي الأضعف.

## 2. تأثير أزمة كورونا على الاستثمار بالجهات

شهدت سنة 2020 تباطؤ في صرف الاعتمادات المرصودة على المستوى الجهوي نظرا للانعكاسات الاقتصادية الكبرى لتفشي فايروس كورونا. فقد شملت هذه الأزمة كافة جهات البلاد دون استثناء وكل القطاعات الاقتصادية.

وفي إطار العمل على إيجاد الحلول الكفيلة للحد من الآثار السلبية لهذه الأزمة الصحية فقد تم اتخاذ جملة من الإجراءات الاقتصادية والمالية لدفع الطلب ودعم الانتاج والحد من تدهور المنظومات الإنتاجية وضمان إستدامة المؤسسات وخاصة الصغرى والمتوسطة والمحافظة على مواطن الشغل بها.

## 3. الأثر الاقتصادي والاجتماعي للاستثمارات المنجزة خلال فترة المخطط 2016-2020

تجسيدا لتوجهات المخطط التنموي في مجال تجسيم طموح الجهات، تم اعتماد جملة من الإجراءات لدعم مقومات التنمية والارتقاء بها إلى أقطاب تنموية نشيطة. وفي هذا الصدد انطلقت العديد من الإصلاحات الهيكلية على غرار دخول قانون الاستثمار الجديد حيز التطبيق وتركيز اللجان الجهوية للاستثمار وتركيز الهيئة التونسية للاستثمار وإجراء الانتخابات البلدية خلال سنة 2018. كما مكن دخول المناطق الصناعية المحدثة حيز الاستغلال وتهيئة العديد منها عاملا مهما في تحسين مناخ الاستثمار بالجهات.

وفي جانب آخر ارتكز العمل على دعم البنية التحتية للنقل والطرق والخدمات اللوجستية بهدف تعزيز الترابط والتواصل بين الجهات من ناحية والعمل على تحفيز المبادرة والاستثمار الخاص خاصة في القطاعات الواعدة وذات القيمة المضافة العالية من ناحية أخرى، فضلا عن مواصلة دعم جهود الدولة في تحسين ظروف العيش على المستويين الجهوي والمحلي من خلال البرامج الخصوصية بمختلف عناصرها من توفير الخدمات الضرورية والمرافق الأساسية والارتقاء بجودة الحياة وذلك بتكريس مبدأ التمييز الإيجابي لفائدة المناطق الأقل نموا.

وفي إطار ترشيد الموارد المالية لمنظومة تمويل التنمية الجهوية، ارتكزت الجهود على تفعيل الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص حيث أحدثت تحت إشراف رئاسة الحكومة هيئة عامة للشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلالية الإدارية والمالية تتولى تقديم الدعم الفني للأشخاص العموميين ومساعدتهم في إعداد عقود اللزمات وعقود الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص

وإبرامها ومتابعة تنفيذها. كما تم إحداث العديد من الآليات والبرامج لتمويل بعث المشاريع مع مواصلة العمل بألية "اعتماد الانطلاق" في المشاريع الصغرى والمتوسطة.

## **الجزء الثاني : التوجهات الكبرى في مجال التنمية الجهوية والإصلاحات المقترحة**

تكتسي سنة 2021 أهمية بالغة باعتبارها السنة الأولى من المخطط الخماسي الجديد 2021-2025 حيث سيتواصل العمل على دعم التنمية بالجهات الداخلية وتحسين ظروف العيش وتنفيذ مشاريع ذات صبغة جهوية تستجيب لحاجيات وأولويات الجهات. ومن المنتظر أن يشهد المسار التنموي نقلة نوعية ومتميزة لتدعيم ركائز التنمية الجهوية وإدماج الجهات وإكسابها قدرة تنافسية عالية وتحسين مؤشرات التنمية الخاصة بها. كما سيتواصل العمل خلال سنة 2021 على المحاور التالية :

- دفع التنمية بالجهات والرفع من جاذبيتها،
- تحسين ظروف العيش على المستويين الجهوي والمحلي،
- دعم اللامركزية وإرساء أسس الحوكمة الجهوية والمحلية الرشيدة،
- دفع التعاون الدولي اللامركزي.

تقديم عام



يندرج إعداد تقرير حول التوزيع الجهوي للاستثمار في إطار تجسيم مقتضيات القانون الأساسي عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 المتعلق بالقانون الأساسي للميزانية وخاصة الفصل 46 منه والذي ينص على قائمة الملاحق المرفقة بمشروع قانون المالية.

ويعدّ الاستثمار العمومي ركيزة أساسية للاقتصاد الوطني باعتبار مساهمته الفعالة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية للبلاد. ويهدف تحسين النجاعة في برمجة المشاريع العمومية حسب الأولوية والمردودية وحسن توجيهها بغاية تقليص الفوارق بين الجهات وتعزيز الادمج الاجتماعي، تم إصدار الأمر الحكومي عدد 394 لسنة 2017 المؤرخ في 29 مارس 2017 المتعلق بإحداث إطار موحد لتقييم وإدارة الاستثمارات العمومية.

وعملا على مزيد تعزيز الشفافية في توزيع الاستثمارات العمومية وتفعيل مبدأ التمييز الايجابي، تم بداية من سنة 2019 الانطلاق في إصدار تقرير مصاحب لقانون المالية حول التوزيع الجهوي للاستثمار وذلك لتحسين مقروئية الميزانية وتعزيز دور مجلس نواب الشعب في مختلف مراحل إعداد الميزانية وتقييم البعد الجهوي للاستثمارات العمومية.

وسيمكن هذا التقرير من تحديد نصيب كل جهة من الاستثمارات العمومية خلال السنة المعنية بإعداد الميزانية. كما سيساهم هذا التمشي في إرساء مقاربة جديدة في توزيع الاستثمارات العمومية المخصصة للتنمية تعتمد على المقاربة الترايبية بالإضافة إلى المقاربة القطاعية المعتمدة حاليا في توزيع ميزانية الدولة. وسيضفي هذا التوجه مزيدا من الشفافية في توزيع الاستثمارات حسب الجهات ويمكن من إبراز الجهود التنموي للدولة باحتساب جملة الاعتمادات والمشاريع المخصصة لكل جهة.

وفي نفس الإطار سيتمكن هذا التقرير من تيسير عملية متابعة المشاريع المبرمجة بالولايات من قبل السلط الجهوية بالإضافة إلى رصد تطور حجم الاستثمارات في مختلف الجهات.

ويتضمن هذا التقرير في محتواه جزأين رئيسيين :

3. الجزء الأول : يتطرق إلى التوزيع الجهوي للاستثمار العمومي خلال فترة المخطط وينقسم إلى ثلاثة عناصر وهي : التوزيع الجهوي المبرمج خلال فترة المخطط والإنجازات لحدود سنة إعداد الميزانية والأثر الاقتصادي والاجتماعي للاستثمارات المنجزة.

4. الجزء الثاني : يتعلق بالاستثمارات الجهوية خلال سنة الميزانية ويتضمن الثلاثة عناصر التالية : التوجهات العامة في مجال التنمية الجهوية خلال سنة الميزانية والتوزيع الجهوي للاستثمارات والأثر الاقتصادي والاجتماعي للاستثمارات المبرمجة.

وقصد توحيد المفاهيم وتيسير قراءة محتوى هذا التقرير سيتم الاعتماد على التعريفات التالية للمصطلحات :

- الاستثمار العمومي : جملة النفقات التي ترصدها الدولة لإنجاز مشاريع عمومية والمحملة على مواردها الذاتية أو على القروض الخارجية أو على الهبات التي تحصلت عليها الهياكل العمومية.
- المشاريع العمومية : المشاريع التي تنجز في إطار الاستثمار العمومي سواء كانت جديدة أو في شكل توسعة لمشاريع قائمة وذلك بصرف النظر عن طرق إنجازها بما في ذلك المشاريع التي تنجز في إطار الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص.
- الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص : يشمل مفهوم الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في مفهومه الواسع اللزمات التي حددها القانون عدد 23 لسنة 2008 المؤرخ في 1 أفريل 2008 وأوامره التطبيقية، إضافة إلى عقود الشراكة التي حددها القانون عدد 49 لسنة 2015 المؤرخ في 27 نوفمبر 2015 وأوامره التطبيقية.
- وتمكّن عقود الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الدولة من تكليف القطاع الخاص بإحداث مشاريع منشآت أو تجهيزات أو بنى تحتية لتوفير مرفق عام. ولا ينجرّ عن الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في هذه الحالة خصوصية الموارد والبنية التحتية أو تنازل الدولة عن ملكية المرافق المحدثّة.
- الهياكل العمومية : الوزارات والمؤسسات والمنشآت العمومية والجماعات المحلية.
- الهياكل المتدخلة في الاستثمار العمومي : الوزارات والمؤسسات والمنشآت العمومية والجماعات المحلية والقطاع الخاص.
- الإطار الموحد لتقييم وإدارة الاستثمارات العمومية : يهدف لإحكام التصرف في الاستثمار العمومي الممول عن طريق ميزانية الدولة أو في إطار الشراكة بين

القطاع العام والقطاع الخاص والذي أحدث بموجب الأمر الحكومي عدد 394 لسنة 2017 مؤرخ في 29 مارس 2017.

- الاستثمارات الجهوية : جملة الاستثمارات العمومية في جهة (ولاية) معينة.
- المشاريع الجهوية : المشاريع العمومية المنجزة في جهة (ولاية) معينة من طرف كافة الهياكل العمومية.
- مؤشر التنمية الجهوية : مؤشر تعدّه الوزارة المكلفة بالتنمية، يحتسب وفق مقاييس اقتصادية واجتماعية وديمغرافية لترتيب مناطق البلاد حسب تطور درجة نموها.



أ. الجزء الأول :  
الاستثمار الجهوي  
خلال الفترة 2016-2020



يتضمن الجزء الأول من هذا التقرير تقديمًا للإنجازات خلال سنوات 2016-2019 وتقديرات سنة 2020 ويبرز مدى تقدّم تنفيذ البرامج والمشاريع العمومية والخاصة ومدى مساهمتها في تحقيق أهداف التنمية بمختلف الجهات. كما يحتوي بالخصوص على النتائج الكميّة والنوعية المسجّلة وأهم الاستنتاجات والمقترحات قصد تحسين نسق الإنجاز وتجسيد الأهداف التنموية ومحاورها خلال الفترة القادمة.

وتركّزت الجهود خلال الفترة 2016-2020 على تجسيم التوجهات الاستراتيجية للتنمية في مجال تجسيم طموح الجهات والمتمثلة في خمس محاور رئيسية وهي:

- ✓ تحقيق الترابط والتواصل بين الجهات،
- ✓ دفع التنمية بالجهات والرفع من جاذبيتها،
- ✓ تطوير وتطويع منظومة تمويل التنمية الجهوية،
- ✓ تحسين ظروف العيش على المستويين الجهوي والمحلي،
- ✓ تطوير اللامركزية وإرساء أسس الحوكمة المحلية والجهوية.

### 1. إنجازات الفترة 2016-2019 وتوقعات سنة 2020 :

بلغت جملة الاستثمارات العمومية المنجزة على المستوى الجهوي خلال الفترة 2016-2020 حوالي 14931,548 م د من جملة 28165,144 م د تم برمجتها خلال فترة المخطط وهو ما يمثل نسبة إنجاز بـ 53%. وتتوزّع هذه الاستثمارات حسب الولايات كما يلي :

## توزيع الاستثمار العمومي الجهوي المنجز حسب الولايات

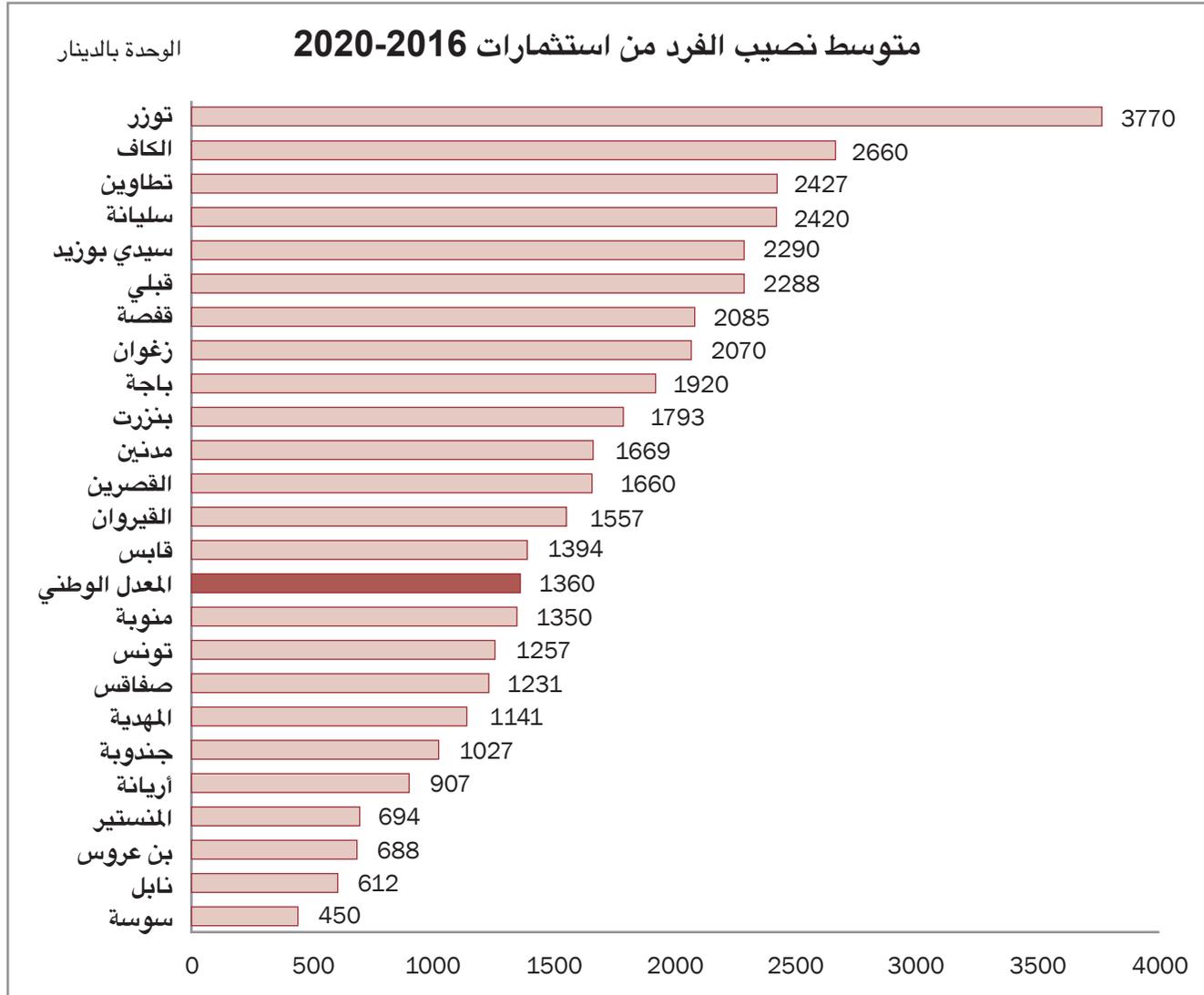
الولاية	الاستثمارات المبرمجة 2020-2016 (م د)	الاستثمارات المنجزة خلال الفترة 2019-2016 (م د)	توقعات سنة 2020 (م د)	مجموع الفترة 2020-2016 (م د)	نسبة الإنجاز
تونس	2022,000	1035,782	291,710	1327,492	%66
أريانة	677,079	419,485	102,971	522,456	%77
بن عروس	868,559	379,097	55,850	434,947	%50
منوبة	921,015	431,641	80,707	512,348	%56
نابل	1094,928	376,306	105,844	482,150	%44
بنزرت	1639,511	805,187	213,470	1018,657	%62
زغوان	648,450	237,301	128,950	366,251	%56
سوسة	830,058	260,399	43,430	303,829	%37
المهدية	1143,019	369,808	98,842	468,651	%41
المنستير	756,441	274,124	106,861	380,985	%50
صفاقس	2304,894	954,186	222,265	1176,451	%51
باجة	1031,802	451,542	130,067	581,609	%56
الكاف	1105,049	529,074	117,825	646,899	%59
سليانة	1940,408	464,193	75,598	539,791	%28
جندوبة	1330,500	359,190	53,232	412,422	%31
القيروان	1714,385	721,241	167,303	888,544	%52
القصرين	1480,000	625,191	103,925	729,116	%49
سيدي بوزيد	1349,887	766,917	217,625	984,542	%73
قفصة	1029,657	520,424	182,807	703,231	%68
قبلي	545,462	277,160	82,091	359,251	%66
توزر	512,281	273,620	133,122	406,742	%79
قابس	1182,477	410,410	111,545	521,955	%44
مدنين	1360,292	671,576	128,838	800,414	%59
تطاوين	676,990	287,061	75,755	362,816	%54
المجموع العام	28165,144	11900,914	3030,633	14931,548	%53

وقد مكّنت الاستثمارات المنجزة من إحراز تقدم على مستوى تحسين ظروف العيش كما ساهمت في تحسين مناخ الأعمال وتكريس قواعد الحوكمة الرشيدة وتطوير النسيج الاقتصادي والبنية الأساسية واللوجستية.

ويعود ضعف النسبة العامة لتقدم الإنجاز (53%) إلى عديد الإشكاليات نذكر منها بالخصوص :

- ❖ ارتفاع كلفة المشاريع خاصة على إثر الانزلاق المتواصل للدينار من جهة وعدم جاهزية الدراسات الفنية من جهة أخرى،
- ❖ عزوف المقاولات عن المشاركة في طلبات العروض لبعض المشاريع،
- ❖ تراجع قدرة المقاولات على الإيفاء بالتزاماتها وهشاشة وضعيتها المالية،
- ❖ ضعف قدرة المؤسسات والهيكل العمومية على تنفيذ المشاريع في آجالها وقلة الموارد البشرية وخاصة بالجهات الداخلية أمام ضخامة الاستثمارات المبرمجة بالمخطط،
- ❖ طول إجراءات اعداد المشاريع (مرحلة إعداد الدراسات والتحوّز العقاري والمصادقات).
- ❖ الانعكاسات السلبية لجائحة كورونا covid-19 (توقيف أشغال إنجاز المشاريع، تأجيل نتائج فرز العروض والتمديد في آجال الصفقات وتوقف الانطلاق في إنجاز الصفقات الموافق عليها، تسجيل بطء في تقدم إنجاز دراسات المشاريع، ...).

في إطار تجسيم مبدأ التمييز الإيجابي، تم التركيز على توجيه الاستثمارات نحو الولايات ذات المؤشر التنموي الأضعف. ويبين الرسم الموالي هذا التوجه.



ويبرز الرسم البياني أعلاه أنه باستثناء ولايتي جندوبة والمهدية فإن بقية الولايات المدرجة ضمن الـ 16 ولاية ذات المؤشر التنموي الأضعف فاقت فيها جملة الاستثمارات للفرد (2020-2016) المعدل الوطني.

حيث فاقت جملة الاستثمارات للفرد في كل من ولايتي توزر والكاف ضعف المعدل الوطني كما تجاوزت نسبة الـ 150% بولايات تطاوين وسليانة وسيدي بوزيد وقبلي وقفصة وزغوان.

في حين نلاحظ أن الولايات الثماني الأولى من حيث مؤشر التنمية والتي تحتضن 50% من عدد السكان قد حظيت بجملة استثمارات للفرد خلال الفترة 2020-2016 تقل عن المعدل الوطني حيث لم تتجاوز النسبة في ولايتي سوسة ونابل الـ 50%.

## 2. تأثير أزمة كورونا على الاستثمار بالجهات :

شهدت سنة 2020 تباطؤ في صرف الاعتمادات المرصودة على المستوى الجهوي نظرا للانعكاسات الاقتصادية الكبرى لتفشي فايروس كورونا. فقد شملت هذه الأزمة كافة جهات البلاد دون استثناء وكل القطاعات الاقتصادية.

فالولايات ذات الطابع الفلاحي تأثرت بسبب تقلص الطلب الداخلي والخارجي بالإضافة إلى نقص العرض جراء الإجراءات الخاصة بالحجر الصحي والتباعد الاجتماعي حيث تأثرت اليد العاملة في القطاع الفلاحي سلبا بهذه الإجراءات وهو ما قلص من كمية الإنتاج مما أثر على مستوى الأسعار حيث شهدت أسعار المواد الفلاحية ارتفاعا ملحوظا نظرا لاختلال قاعدة العرض والطلب وقد انعكس ذلك سلبا على القدرة الشرائية للمواطن.

وبخصوص الولايات ذات الطابع السياحي، فقد تأثرت هي الأخرى بأزمة الكورونا باعتبار تضرر القطاع السياحي جراء تراجع عائدات السياحة بنحو 60.7% إلى حدود سبتمبر 2020 مقارنة بنفس الفترة من سنة 2019 متأثرة بإغلاق الحدود الدولية حيث تم إلغاء جميع الحجوزات السياحية الأجنبية. كما أثر تراجع القطاع على التشغيل بفقدان آلاف مواطن الشغل المباشرة وغير المباشرة.

وبخصوص الولايات ذات النسيج الصناعي المتطور فإن تأثر القطاع الصناعي قد شمل بشكل رئيسي قطاعات النسيج والملابس والقطاعات الفرعية للصناعات الميكانيكية والكهربائية. حيث ورغم تصاعد الطلب على الكمادات الواقية فإن قطاع النسيج تأثر بنقص الطلب العالمي مثله مثل قطاع الصناعات الميكانيكية والكهربائية. وقد أثر انخفاض الطلب العالمي في هذا المجال على العائدات من العملة الصعبة كما أثر سلبا على مواطن الشغل في القطاع الصناعي بالولايات المعنية. وتبعاً لذلك فقد شهدت ميزانية الدولة لسنة 2020 في قسم الاستثمار تأثراً كبيراً حيث عرفت تراجعاً هاماً في مستوى استهلاك الاعتمادات من قبل مختلف المجالس الجهوية وذلك بسبب توقف قطاع الأشغال العامة والبناء ومختلف الحضائر بما في ذلك الأشغال المتواصلة باعتبار الإجراءات المتخذة والخاصة بالحجر الصحي.

ومن جانب آخر فقد شهدت ميزانية التنمية الخاصة بالولايات جملة من التغييرات في سلم الأولويات وكذلك في مجالات التدخل حيث تم إعطاء الأولوية المطلقة لقطاع الصحة وتحويل الاعتمادات لاقتناء وسائل الوقاية والمستلزمات الطبية وكذلك قطاع الشؤون الاجتماعية بما يمكن من توفير الحاجيات المالية لتنفيذ الإجراءات ذات الطابع الاجتماعي التي أقرتها الحكومة في إطار برنامج التصدي لجائحة الكورونا.

وقد إنجر عن هذه الأزمة عدة تحركات اجتماعية معطّلة للشغل في عديد الجهات خاصة على مستوى مراكز إنتاج الفسفاط بقفصة والبتروول بتطاوين وعدد من التحركات الأخرى المطالبة بالتشغيل والتنمية في بعض الولايات.

وفي إطار العمل على إيجاد الحلول الكفيلة للحد من الآثار السلبية لهذه الأزمة الصحية فقد تم اتخاذ جملة من الإجراءات الإقتصادية والمالية لدفع الطلب ودعم الانتاج والحد من تدهور المنظومات الإنتاجية وضمان إستدامة المؤسسات وخاصة الصغرى والمتوسطة والمحافظة على مواطن الشغل بها.

ومن أهم التدابير التي تم اتخاذها في هذا الإطار :

❖ توجيه الإمكانيات المتاحة للدولة لدعم القطاع الصحي لتوفير التجهيزات والإمكانيات البشرية والمادية الضرورية وذلك عبر دعم ميزانية وزارة الصحة وتوجيه البرامج الخصوصية لمعاوضة القطاع الصحي (وقد تم في هذا الإطار تخصيص 30% من ميزانية البرنامج الجهوي للتنمية للقيام بتدخلات تهم القطاع الصحي).

❖ إسداء امتيازات جبائية ومالية استثنائية للمؤسسات الصغرى والمتوسطة التي تمر بصعوبات إقتصادية ومالية،

❖ القيام بتحويلات مالية إضافية لفائدة الفئات الإجتماعية الهشة والمتضررة من الوضع الإقتصادي والمالي الحالي لضمان العيش الكريم وللحفاظ على مقدرتها الشرائية،

❖ الترفيع في حجم الاستثمارات العمومية واستئناف إنجاز المشاريع الكبرى المدرجة في إطار الشراكة بين القطاع العام والخاص لدفع النشاط الاقتصادي والتقليص من حجم البطالة،

❖ التحكم في الأسعار وضمان انتظام تزويد السوق من خلال تكوين المخزونات الاستراتيجية من المواد الأساسية وضمان التزويد المنتظم للسوق بها وكذلك تفعيل دور كل الأجهزة الأمنية والمراقبة الاقتصادية لمقاومة الاحتكار والمحافظة على القدرة الشرائية.

### 3. الأثر الاقتصادي والاجتماعي للاستثمارات المنجزة خلال فترة المخطط 2016-2020 :

تجسيدا لتوجهات المخطط التنموي في مجال تجسيم طموح الجهات، تم اعتماد جملة من الإجراءات لدعم مقومات التنمية والارتقاء بها إلى أقطاب تنموية نشيطة.

#### 1.3. تحقيق الترابط والتواصل بين الجهات :

مثل تحقيق الترابط والتواصل بين الجهات مكونا هاما ضمن استراتيجية التنمية للفترة 2016-2020 وذلك بإعطاء الأولوية لبلورة سياسات وبرامج تنموية لتيسير ادمج الجهة الواحدة في محيطها وخلق إطار دامج للجهات فيما بينها.

في مجال دعم البنية التحتية للنقل والطرق والخدمات اللوجستية، وُجّهت المشاريع المنجزة وبصدد الإنجاز للنهوض بخدمات النقل البري والبحري وعبر السكك الحديدية وتطوير شبكة الطرق السيارة والسريعة والوطنية والجهوية والمحلية والمسالك الريفية وتعزيز دور وفاعلية خدمات الاتصالات والمناطق اللوجستية، بالإضافة الى تحسين وتنظيم استعمال الفضاء الترابي الجهوي.

وعلى مستوى خدمات النقل متعدد الوسائط، فقد تم تدعيم أسطول حافلات النقل العمومي للركاب خاصة على مستوى تونس الكبرى باقتناء 370 حافلة جديدة و304 حافلة مستعملة. كما شهدت الفترة المنقضية مواصلة إنجاز خط "د" RFR القباعة - برشلونة - تونس والشروع في دراسة تنفيذ مشروع تهيئة الجذع المركزي للمترو بكلفة جمالية تناهز 220 م د والذي يتضمن عدة مكونات من أهمها إعادة تهيئة محطة برشلونة لتصبح قطب ترابط متكامل «Multimodal» يشمل الحافلة والمترو والشبكة الحديدية السريعة والقطار.

وبخصوص النقل البحري والجوي، فقد شهدت سنة 2017 تفعيل الخط البحري مرسيليا - جرجيس مما مكن من تأمين 11 رحلة لنقل المسافرين سنة 2019. كما تم الشروع في تسيير رحلات جوية مباشرة من الجزائر إلى مطار جربة جرجيس الدولي خلال صائفة 2019 بمعدل سفرتين كل 10 أيام. كما تم تجديد خط السكة الحديدية توزر- المتلوي.

وشهد قطاع الطرقات عديد التدخلات في مختلف مكونات البنية الطرقية السيارة والسريعة والوطنية والجهوية، بما ساهم في تدعيم الربط بالشبكة عموديا وأفقيا داخل الجهة الواحدة وبين الجهات حيث تم بالخصوص إستكمال الطريق السيارة الرابطة بين صفاقس وقابس ودخولها حيز الاستغلال بالإضافة إلى انجاز الطريق السيارة في جزئها الثاني الرابط بين وادي الزرقة – بوسالم مع التقدم في الدراسات الخاصة بإنجاز الجزء الثالث الرابط بين بوسالم والحدود الجزائرية.

وبلغت نسبة تقدم انجاز الطريق السيارة قابس-مدنين 79% ومدنين-رأس جدير 97% بعد حلّ الإشكاليات العقارية التي أخّرت الإنجاز الكلي للمشروع. وفي نفس الإطار، تم الانطلاق في انجاز وصلة الربط بين ولاية تطاوين والطريق السيارة أ1 (نسبة تقدم الإنجاز 10%).

أما فيما يخص الطرقات السريعة، فقد تم الانطلاق في الإعداد لإنجاز مشروع الطرقات العرضية المتمثل في مضاعفة الطريق الوطنية رقم 13 الرابطة بين الولايات الداخلية (سيدي بوزيد والقصرين) والطريق السيارة أ1 على مستوى ولاية صفاقس حيث تم التقدّم في إعداد الدراسات وبصدد التباحث مع الممولّ وفي الأثناء يتم العمل على تحرير الحوزة العقارية اللازمة هذه الطريق الوطنية على مسافة 182 كلم وتبلغ التكلفة للمشروع 910 م د.

وسعيا لتخفيف الضغط المروري على العاصمة، انتهت أشغال محول الطريق X – المخرج الغربي وتتواصل أشغال وصلة الربط بين الطريق الوطنية رقم 10 والطريق اكس بطول 3 كلم وباعتبار محولين، ومضاعفة ط م 533 بين ط م 546 وقلعة الأندلس ومحول ط و 9 – X2، محول X3 - X20، وتتواصل أشغال امتداد الطريق X 20 (ط ج 31 – المخرج الغربي) وكذلك أشغال الطريق X4 باعتبار محول على مستوى تقاطع الطريقين (X4-X20).

ولتحسين الترابط بين مدن إقليم الجنوب، تم الانتهاء من إنجاز الطريق الحزامية لمدينة الحامة بطول 13 كلم والطريق الحزامية لمدينة قفصة وإنجاز الدراسات المتعلقة بالطريق الحزامية بمدينة جرجيس والشروع في مضاعفة الطريق الرومانية بجربة وإحداث فتحة ثانية بها. كما تم تدعيم الطريق الوطنية رقم 03 الرابطة بين قفصة والمتلوي (43,5 كلم) والطريق الوطنية رقم 15 من حدود ولاية قابس إلى مفترق القطار أولاد بوعمران من معتمدية بلخير بقفصة على طول 59 كلم.

كما شهدت الطرقات الوطنية والجهوية إنجاز عدة مشاريع من ضمنها تدعيم الطرقات الوطنية رقم 1 ورقم 3 ورقم 15 بتوزر وقفصة وتطاوين والقصرين وتهيئة الطرقات الجهوية رقم 81 ورقم 83 ورقم 73 والمحلية رقم 887 ورقم 889 بولايات سيدي بوزيد والمهدية والقيروان ومواصلة مشروع تهيئة المسلك الرابطة بين تاجروين والحوض بولاية الكاف بطول 27 كلم، ومواصلة تهيئة الطريق الوطنية رقم 17 في إطار إنجاز مشروع سد وادي الكبير بولاية جندوبة. ومواصلة إنجاز مشروع سد الثغرات بالطريق الوطنية رقم 19 على مستوى جبل ماطوس بولاية تطاوين بطول 20 كلم وأشغال سد الثغرات بالطريق المحلية رقم 958 بولاية قابس وتقوية الطريق الجهوية رقم 83 بطول 12.5 كلم الرابطة بين سيدي بوزيد الشرقية والسوق الجديد وتقوية الطريق الوطنية رقم 13 الرابطة بين سيدي بوزيد الشرقية والسبالة على طول 47.4 كم وبناء جسر على وادي اللبنة بالطريق الجهوية رقم 89 ن ك 1 وصيانة الجسر الموجود على وادي اللبنة ط ج 83 ن ك 66,5.

وبهدف تجسيم انفتاح الولايات الحدودية على محيطها الإقليمي، ستشهد الفترة القادمة مواصلة إنجاز مشروع بناء المعبر الحدودي بالذهبية بما سيساهم في تعزيز المبادلات التجارية الخارجية بالإضافة إلى الانطلاق في الدراسات الفنية لفتح جناح مدني بمطار رمادة. كما تم في نفس الإطار إنجاز الأقساط 1 و2 و3 من المعبر الحدودي بحزوة وقد دخل طور الاستغلال خلال شهر مارس 2018 في انتظار استكمال القسط الرابع والذي بمقتضاه سيتحول هذا المعبر إلى معبر تجاري. كما تم الانتهاء من إنجاز معبر ملولة ودخوله حيز الاستغلال. وينتظر استكمال إنجاز الطريق الوطنية عدد 15 من تلابت-بوشبكة إلى الحدود الجزائرية بطول 29.4 كلم وبكلفة 20.6 م د.

وفي إطار العمل على إدماج الفضاء الصحراوي ضمن الحركة الاقتصادية، شهدت الفترة 2016-2020 المشروع في إعداد وتنفيذ مشروع تنمية المنطقة الصحراوية بولاية تطاوين من خلال التقدم في الدراسات الخاصة بإحداث 1000 هك من الواحات والمناطق السقوية إلى جانب الانطلاق في تعبيد الطرقات المؤدية إلى هذه المناطق على غرار تعبيد الطريق الوطنية رقم 19.

وفيما يخص الخدمات اللوجستية، فقد تم المشروع في إنجاز الدراسة الفنية والاقتصادية لمشروع المنطقة اللوجستية بالنفيضة إضافة إلى المنطقة الحرة للأنشطة التجارية واللوجستية بينقردان التي تشهد مراحل متقدمة من الدراسات وأشغال التهيئة حيث بلغت نسبة تقدم الإنجاز لتهيئة أشغال البنية الأساسية والتمثلة في تهيئة الفضاء الخارجي والربط بشبكة الكهرباء والتطهير وتزويد المنطقة بالماء الصالح للشرب حوالي 80%.. كما يتم الإعداد لإنجاز المنطقة اللوجستية قرقور بصفاقس في إطار الشراكة بين

القطاع العام والقطاع الخاص. ومنتظر استكمال المرحلة الأولى من الدراسات الخاصة بالمنطقة اللوجستية بجرجيس والمنطقة اللوجستية ببوشمة بقابس.

أما بالنسبة لتطوير خدمات تكنولوجيات الاتصال، فقد وجهت أهم التدخلات نحو تدعيم التغطية وتطوير سيولة الحركة الإتصالية لشبكة الهاتف الجوال بالإضافة إلى تهذيب وتوسعة شبكة الإتصالات وتركيز موزعات فرعية رقمية.

وسعى إلى مزيد إحكام هيكله الفضاء الترابي والعمراني بالجهات وبالتوازي مع الإعداد لمراجعة المثال التوجيهي لتهيئة التراب الوطني، فقد تمثلت التوجهات على المستوى الجهوي في اعداد ومراجعة أمثلة التهيئة الترابية وأمثلة التهيئة العمرانية إضافة الى دعم مكونات المرافق الحياتية بعدد من المدن والبلديات من ذلك إعداد المثال التوجيهي لتهيئة وتنمية ولاية سيدي بوزيد في أفق 2030، وإعداد ومراجعة أمثلة التهيئة العمرانية لبلدية السعيدة و7 تجمعات سكنية ريفية بالولاية ومواصلة دراسة أمثلة التهيئة العمرانية لـ 8 بلديات و11 تجمع سكني وقرية ريفية. كما شهدت ولاية الكاف إنجاز 08 أمثلة تهيئة عمرانية تمت المصادقة عليها وتهم بلديات الكاف وتاجروين والسرس والدهماني وساقية سيدي يوسف والقصور ونبر والقلعة الخصبية بالإضافة إلى 06 أمثلة تهيئة عمرانية بصدد المراجعة لكل من بلديات قلعة سنان والطويرف ومنزل سالم. كما تمت المصادقة على مراجعة مثال التهيئة العمرانية لبلدية أريانة في 2018. وبالإضافة إلى ذلك فقد تم استكمال إعداد دراستي المثالين التوجيهيين لتهيئة وتنمية ولايتي المهدية وقابس والشروع في تحيين الأمثلة التوجيهية لكل من ولايات جندوبة والكاف وتطاوين وزغوان.

وتهدف استراتيجية التنمية في الفترة القادمة إلى خلق مجموعة من الأقطاب العمرانية موزعة على كامل تراب الجمهورية خاصة في مراكز الولايات وإحكام ربطها ببقية المراكز العمرانية والتجمعات الريفية ومناطق الإنتاج والموانئ والمطارات وخلق إطار عيش ملائم ضمن هذه الأقطاب لجلب المستثمرين وخلق ديناميكية اقتصادية على كامل التراب الوطني.

### 2.3. دفع التنمية بالجهات والرفع من جاذبيتها :

يرتكز هذا المحور على حسن استغلال وتوظيف الميزات التفاضلية للجهات حيث تكثفت الجهود في الفترة (2016-2020) على توسيع القاعدة الاقتصادية وتنويعها وتدعيم البنية التحتية الجالبة للاستثمار جهويا وتحسين ترتيب تونس ضمن التصنيفات الدولية المتعلقة بمناخ الاستثمار إجمالا.

## ❖ جهات تتمتع بكامل الصلاحيات والإمكانات لخدمة التنمية وفق مبدأ التدبير الحر :

في إطار استكمال مسار الحكم المحلي، تم خلال الفترة 2016-2020 :

- إجراء الانتخابات البلدية خلال سنة 2018،
- وضع تصوّر لإعادة تموقع دواوين التنمية الجهوية والمندوبية العامة للتنمية الجهوية ومراجعة مهامها وذلك مواكبة لمسار اللامركزية وإرساء المجالس البلدية والجهوية والإقليمية وإعطائها مزيد من الصلاحيات، مما يمكنها من القيام بدور أكثر نجاعة في الشأن التنموي.
- الرفع من نسب التآطير والتكوين عبر انجاز العديد من الدورات التكوينية في إطار برامج التعاون الدولي لفائدة إطارات المجالس الجهوية والإدارات الجهوية وذلك في مجالات مختلفة كالتخطيط الجهوي وإدارة الشأن الجهوي والمحلي.
- تركيز اللجان الجهوية للاستثمار بكل الجهات في إطار دفع الإستثمار بالجهات. وستمنح هذه اللجان صلاحيات أكبر للجهات قصد مساعدة أصحاب المشاريع على فضّ الإشكاليات خاصة منها الإدارية التي حالت دون تنفيذ مشاريعهم والتي من دورها أن تساهم في تحقيق تنمية جهوية مندمجة ومتوازنة ودعم اللامركزية وإرساء حوكمة جديدة بهدف تبسيط وتوحيد الإجراءات في مختلف المراحل. كما ستتولى هذه اللجان مهمة الترويج للجهة اعتمادا على الإمكانيات التي تتميز بها كل جهة، كما سيكون من مشمولات هذه الهياكل وضع استراتيجية جهوية للنهوض بالاستثمار الخاص في مختلف القطاعات الاقتصادية، وأيضا متابعة إنجاز المشاريع الاستثمارية المصّرح بها.

## ❖ الارتقاء بالجهات إلى أقطاب تنموية نشيطة :

- اتسمت هذه الفترة بمواصلة دعم المبادرة والاستثمار الخاص وتحسين مناخ الاستثمار بالجهات وذلك عبر :
- دخول قانون الاستثمار الجديد حيز التطبيق منذ غرة أفريل 2017 كإطار قانوني قصد دفع الإستثمار في القطاعات الواعدة وذات القيمة المضافة العالية.
  - المصادقة على مشروع القانون المتعلق بالمؤسسات الناشئة والذي مثل إحدى ركائز

الدفع الاقتصادي وخلق حركية لدى الشباب العاطل عن العمل، واستعادة المبادرة وإنعاش الاقتصاد باللجوء إلى التكنولوجيا المتطورة واستيعاب الأفكار الجديدة.

- صدور القانون الأفقي المتعلق بتحسين مناخ الاستثمار عدد 47 لسنة 2019 المؤرخ في 29 ماي 2019، والذي يتعلق بتحسين مناخ الاستثمار حيث تم من خلاله تغيير 19 قانونا و4 مجلات قانونية. وتهدف أحكام هذا القانون إلى دفع الاستثمار وتحسين مناخ الأعمال بتبسيط الإجراءات المستوجبة لبعث المؤسسات الاقتصادية وتيسير طرق تمويلها ودعم حوكمة الشركات وشفافيتها.

- دخول مناطق صناعية محدثة حيز الاستغلال والانتهاؤ من تهيئة العديد منها وهو ما مثل عاملا أساسيا في تحسين مناخ الاستثمار بالجهات وتطور حجم الاستثمارات، نذكر منها القطب الصناعي بالفجة بولاية منوبة على مساحة 116 هك والذي سيمكن من انتصاب 150 مؤسسة ستحدث 15000 موطن شغل منهم 4500 لفائدة حاملي شهادات التعليم العالي.

- الانتهاء من إنجاز محضنة المؤسسات بالقطب البيوتكنولوجي بسيدي ثابت من ولاية أريانة والمصنفة الأولى وطنيا في مجال البيوتكنولوجيا المطلقة في الصحة والصناعات الصيدلانية وعلوم الحياة، إضافة إلى إتمام مكونات القطب التكنولوجي ببرج السدرية، ومواصلة استكمال القطب التكنولوجي للنسيج بالمنستير-الفجة، والانتهاؤ من إنجاز جل المناطق الصناعية بالمنطقة الصناعية بالزربية بولاية زغوان على مساحة 90 هك والمنطقة الصناعية بقبلي وتهيئة حوالي 80% من المنطقة الصناعية ببقردان والتي تمسح 15,5 هك، إضافة إلى إتمام إنجاز مشاريع تهيئة المناطق الصناعية بكل من أوتيك (35 هك) وسجنان (17 هك) بولاية بنزرت.

كما ينتظر إتمام تهيئة القسط الثاني للمنطقة الصناعية بلسودة (10 هك) ومواصلة تهيئة المنطقة الصناعية بجملة (15 هك) والإنطلاق في إنجاز المنطقة الصناعية أم العضام (50 هك) بولاية سيدي بوزيد، مما مكن من انتصاب العديد من المؤسسات على غرار الشركة العالمية ليوني بالمنطقة الصناعية بزرمدين من ولاية المنستير والمختصة في صناعة كوابل السيارات بكلفة 200 م د وذات طاقة تشغيلية تقدر بـ 5000 موطن شغل منهم 1000 من الإطارات ومجمع PSZ لصناعة الكوابل الالكترونية بالمنطقة الصناعية ببوججر بطاقة تشغيلية عالية 3500 موطن شغل.

- كما استقطبت توسعة محضنة المؤسسات بقطب الغزالة في تكنولوجيات الاتصال 100 مؤسسة ناشئة "Startup" عوضا عن 10 قبل التوسعة والشروع في إيواء واحتضان

المؤسسات الناشئة في المجالات المتعلقة بالبيوتكنولوجيا بالقطب البيوتكنولوجي بسيدي ثابت من ولاية أريانة. كما تم الانطلاق في أشغال إحداث منطقة صناعية ببني خلاد والقسط الأول من المنطقة الصناعية ببوعرقوب.

• في مجال الصناعة تم إنجاز 448 عملية استثمار بولاية تونس، مكنت من إحداث حوالي 4500 موطن شغل إثر إنجاز بعض المشاريع التي كانت معطلة وخاصة بالمنطقة الصناعية بالعقبة. ومن أهم الاستثمارات يمكن ذكر مشروع التوسعة لشركة المشروبات بتونس بقيمة 110 م د ووحدتي إنتاج أدوية بالمنطقة الصناعية بالعقبة باستثمارات تقدر بـ 84 م د.

• إحداث صندوق استثمار بولاية قبلي برأس مال مخاطر "SICAR" بقيمة 5 م د مع تقديرات في رفع رأس المال الى حد 15 م د.

• دخول القانون عدد 69 لسنة 2016 المؤرخ في 10 أوت 2016 حيز التنفيذ والذي يتعلق بتنقيح وإتمام القانون عدد 28 لسنة 1964 المؤرخ في 4 جوان 1964 المتعلق بضبط النظام الأساسي للأراضي الاشتراكية مما يتيح التفويت في الأراضي الاشتراكية وإسنادها على وجه الملكية الخاصة للأفراد أو للمجموعات، أو كرائها أو رهنها مما يسمح باستغلالها لإنجاز مشاريع عمومية أو خاصة ودفن الاستثمار وتوفير مواطن شغل .

• الانتهاء من بلورة استراتيجيات للتنمية في أفق سنة 2030 بولايات زغوان ومنوبة وبنزرت والمهدية و صفاقس والشروع في إعداد استراتيجيات التنمية في أفق سنة 2050 بولاية جندوبة والدراسة الاستراتيجية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية للمناطق الحدودية في أفق سنة 2030. إضافة إلى الانطلاق في إعداد الدراسة الاستراتيجية لتنمية إقليم تونس الكبرى في أفق سنة 2050.

• إحداث مركز تصميم بنابل في إطار مجمع فنّ الطاولة(Cluster) بهدف الرفع من القدرات والابتكار في مجال الصناعات التقليدية.

• إصدار القانون عدد 30 لسنة 2020 المؤرخ في 30 جوان 2020 المتعلق بالاقتصاد الاجتماعي والتضامني والذي يهدف إلى تحقيق التوازن بين متطلبات الجدوى الاقتصادية وقيم التطوع والتضامن الاجتماعي وتحقيق العدالة الاجتماعية والتوزيع العادل للثروة وهيكله الاقتصاد غير المنظم وتحقيق الرفاه الاقتصادي والاجتماعي وتحسين جودة الحياة للمواطن.

- الشروع في إنجاز الدراسة الخاصة بدعم التحول الاقتصادي وتنافسية القطاعات الواعدة بتونس والممولة من قبل البنك الإفريقي للتنمية.
- الانتهاء من إنجاز دراسة للنهوض بمنظومة السياحة البديلة بولايات إقليم الوسط الغربي، شرع في الترويج لنتائجها بهدف استثمار الفرص الكامنة بهذا المجال توظيفا للموروث التاريخي وللمقومات البيئية والايكولوجية وللخصوصيات التقليدية لهذه الجهات.
- إعداد الدراسة الاستراتيجية الصناعية في أفق 2035.

ما تم السعي خلال الفترة الممتدة ما بين 2016-2017 إلى إرساء سياسة ثقافية خاصة بالجهات عبر إحداث دور ثقافة ودعم المهرجانات والتظاهرات، حيث شهدت الفترة توسيع شبكة الفضاءات الثقافية لتشمل عدد من الجهات الجديدة على غرار إنجاز مكتبة عمومية بسيدي إسماعيل بولاية باجة وإتمام إنجاز المكتبة العمومية بالسرس بولاية الكاف والمكتبة العمومية بالسوق الجديد من ولاية سيدي بوزيد وإعادة تهيئة المكتبة العمومية ببوحجلة بولاية القيروان وإتمام إنجاز مركز الفنون الدرامية والركحية بسوسة ومدينة سيدي بوزيد والإنطلاق في دراسة إحداث متحف للثورة بمدينة سيدي بوزيد. كما تم بناء المركز الجامعي للتنشيط الثقافي والرياضي بصفاقس. وينتظر استكمال بناء 12 دار ثقافة بكل من سبالة أولاد عسكر وأولاد حفوز ولسودة والمحمدية ومرناق ورواد والبطان والزربية وغزالة والميدة وتستور ومكث، والمركب الثقافي بباجة ونادي إختصاص بالجريصة وقاعة عروض بفرنانة وإستكمال إنجاز 05 مكاتب عمومية بكل من ولايات منوبة وبنزرت وسليانة والأقساط الثانية للمكاتب العمومية بنبر والطويرف بولاية الكاف والمكتبة الجهوية بسليانة ومسرح للهواء الطلق بطبرقة ودار الثقافة سيدي مخلوف. وسيتم الإنطلاق في إنجاز المركب الثقافي بمنوبة. إضافة إلى العمل على نشر الثقافة الرقمية ودفع روح المبادرة بتنفيذ مشروع «مخبر الحياة للفنون الرقمي». بولاية نابل.

وإضافة إلى تطوير السياحة البديلة الثقافية والإستشفائية والإيكولوجية عبر حسن استغلال المواقع الأثرية وإحداث إقامات ترفيهية، تم إحداث مشروع التنمية السياحية البيئية حول جبل زغوان ونواة مناطق سياحية ثقافية حول معلمي تيربوماجيس بالفحص ومعبد المياه بزغوان وتتمين المدينة العتيقة بزغوان وإحداث سوق سياحي لمنتجات الصناعات التقليدية وإقامات ريفية على غرار دار زغوان وقصر الزيت بجهتي سيدي مدين والمقرن.

وفي إطار تحسين نظم التصرف في الموارد المائية وتنمية الغابات وتكثيف الإنتاج الفلاحي خاصة داخل المناطق السقوية، اتسمت هذه الفترة بتنفيذ الخطة الجهوية لترشيد استغلال الموارد المائية قصد مزيد إحكام التصرف فيها وتجسيم تقليص ضياع المياه بالمناطق السقوية وذلك بإعادة تهيئة قرابة 13000 هك إضافة الى أحداث 3000 هك من المناطق السقوية الجديدة موزعة على عديد الجهات. كما تم دعم منظومة البيوت الحامية عبر أحداث خط تمويل للتشجيع على إحداث المشاريع الصغرى في هذا المجال، حيث تم تركيز 5300 بيت حامي للزراعات آخر فصلية بالمناطق السقوية على سد نبهانة.

هذا إضافة إلى إنجاز أشغال البرنامج الوطني للتشجير الغابي وغراسة الشجيرات العلفية وتحسين المراعي، حيث تم إنجاز 2845 هك بولاية توزر، 1907 هك بولاية سليانة، 450 هك بولاية القصيرين، 1214 هك بولاية سيدي بوزيد 41 هك بولاية المهديّة، 98.5 هك بولاية قبلي، 75 هك بولاية قفصة...

غير أن نسبة تطور الغطاء الغابي بقيت ضعيفة ولم تتجاوز 0.05% وذلك لضعف النسق مقارنة بسنوات 2005-2010 وارتفاع عدد الحرائق خلال الثلاث سنوات الأخيرة حيث أُلّف ما يقارب عن 3000 هك.

أما في مجال تأهيل محطات التطهير والرفع من طاقتها وإنجاز محطات جديدة، فقد تواصلت أشغال توسعة وتهذيب وتأهيل محطات التطهير المتقدمة، من أهمها مواصلة برنامج توسيع وتهذيب 19 محطة تطهير. كما تمّ إمضاء صفقة تصميم وإنجاز محطة تطهير المياه المستعملة بالصناعية بالقطب التكنولوجي للنسيج بالنستير سنة 2017 وانطلاق مشروع إنجاز شبكة تطهير المياه المستعملة ومحطة تطهير بمدينة بنقردان وذلك بكلفة جمالية تناهز 38 م د. وتم الإنتهاء من إنجاز محطة تطهير ومنظومة تحويل المياه المعالجة بمعتمدية المزونة بكلفة 6 م د وإنجاز منظومتي تحويل المياه المستعملة والمعالجة وإنجاز محطة تطهير جديدة بلسودة من معتمدية سيدي بوزيد الشرقية بكلفة بلغت 24 م د. وسيتم الشروع في إنجاز محطة تطهير مشتركة ومنظومة تحويل المياه المعالجة بسيدي علي بن عون وبئر الحفي بكلفة تجاوزت 12 م د.

وعلى مستوى التصرف في النفايات، تم الإنطلاق في إنجاز 11 مركز تحويل بتونس الكبرى، بالإضافة إلى الشروع في أشغال توسعة المصب المراقب ببرج شاكير (80%) وتوسعة المصببات بحوض وادي مجردة (90%) وتمّ الإنتهاء من أشغال توسعة الخانة

المخصّصة لردم النفايات بولاية بنزرت وتنفيذ برنامج القضاء على المصبّات العشوائية بتونس الكبرى والولايات الداخلية حيث تم غلق المصبّ العشوائي بسيدي بوعلي وسيتم غلق المصبّ الحالي بالقزاح. وبلغت جملة النفايات التي تمّ إزالتها إلى غاية شهر 2018 حوالي 300 ألف م<sup>3</sup> بكلفة جمالية بـ 468 أ.د.

وفي مجال الاقتصاد الرقمي، تم تركيز شبكة الجيل الرابع للجوال وإسناد ثلاث إجازات في خدمات الاتصالات من الجيل الرابع وتطوير الخدمات الرقمية ببعض الجهات وإحداث المدينة الذكية بمقرن من معتمدية زغوان وتجهيز المناطق الصناعية بشبكات الألياف البصرية. كما تم الانطلاق في إنجاز مشروع «تغطية المناطق البيضاء بشبكات الاتصالات من الجيل الثالث والرابع» والذي سيمكن من تغطية حوالي 94 عمادة لا تتوفر بها التغطية بشبكات الاتصالات بما سيساعد على فك العزلة عن تلك المناطق ويساهم في الاندماج الرقمي للمواطنين والمؤسسات المتواجدة بتلك المناطق.

### 3.3. تطوير وتطوير منظومة تمويل التنمية الجهوية :

تم خلال الفترة 2016-2019 العمل على التوظيف الأمثل للموارد المالية والتنظيمية للمنظومة القائمة وترشيدها لتمويل المشاريع الصغرى والمتوسطة وذلك تجسيما لسياسات الدولة في مجال بعث المشاريع واحداث مواطن الشغل ودعم التنمية الجهوية والعمل على إعادة النظر في هيكل الدولة المتدخلة في التمويل لتطوير نجاعة خدمات التمويل في مختلف القطاعات والجهات. كما ارتكزت الجهود على تفعيل الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص والترفيغ في ميزانيات البرامج الخصوصية الموجهة لدفع التنمية بالجهات.

ففي مجال الاستثمار الخاص. تم خلال الفترة 2016-2020 :

- ❖ تنظيم مؤتمر دولي حول الاستثمار في تونس « Tunisia 2020 » لتمويل مشاريع المخطط التنموي 2016-2020 وعرض المشاريع الخاصة والتي تنجز في إطار الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص،
- ❖ تنظيم منتدى دولي رفيع المستوى للشراكة بين القطاعين العام والخاص في شهر سبتمبر 2018،
- ❖ اصدار قانون الاستثمار الجديد الذي منح امتيازات لفائدة مناطق التنمية الجهوية بعنوان منحة التنمية الجهوية، والتي يتم ضبطها كالتالي :

## ▪ المجموعة الأولى من مناطق التنمية الجهوية :

- 15% من كلفة الاستثمار المصادق عليها مع سقف بـ 1.5 مليون دينار.
- 65% من مصاريف أشغال البنية الأساسية في قطاع الصناعة وذلك في حدود 10 % من كلفة المشروع مع سقف بواحد مليون دينار.

## ▪ المجموعة الثانية من مناطق التنمية الجهوية :

- 30% من كلفة الاستثمار المصادق عليها مع سقف بثلاثة (3) مليون دينار.
- 85% من مصاريف أشغال البنية الأساسية في قطاع الصناعة وذلك في حدود 10 % من كلفة المشروع مع سقف بـ 1 مليون دينار.

❖ إحداث العديد من الآليات والبرامج لتمويل بعث المشاريع مثل آلية بادر وبرنامج فرصتي لتوفير مواطن الشغل،

❖ مواصلة العمل بالية "اعتماد الانطلاق" في المشاريع الصغرى والمتوسطة من خلال تسهيل توفير التمويل الذاتي للمشاريع الممولة من قبل البنك التونسي للتضامن وبنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة لتمكين الباعثين وتشجيعهم على بعث مشاريعهم الخاصة وخلق مواطن شغل .

وقد ساهم بعث فضاء المبادرة في تطوير مناخ الأعمال وخاصة بالنسبة للمشاريع الصغرى والمتوسطة وإحكام المرافقة والمساندة الإدارية والفنية والاستشارية للباعثين الجدد مما ساهم في تأطير الباعثين للحصول على تمويل من مصادر مختلفة أهمها البنك التونسي للتضامن والذي مكن من إحداث عدد هام من مواطن الشغل القارة.

وفي مجال التمويل العمومي لبرامج التنمية على مستوى الجهات عن طريق موارد خارجية موظفة، تم إبرام اتفاقية قرض مع الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي في شهر أفريل 2018 للمساهمة في تمويل مكونات القسط الثالث من مشاريع التنمية المندمجة وذلك بمبلغ قدره 400 م د.

### 4.3. تحسين ظروف العيش على المستويين الجهوي والمحلي :

مثل العمل على تقليص التفاوت بين الجهات من ناحية وبين المعتمديات داخل نفس الجهة من ناحية أخرى وتحسين الظروف المعيشية لمساكنها على المستويين المحلي والجهوي وتوفير الخدمات الضرورية والمرافق الأساسية والارتقاء بجودة الحياة أولوية من الأولويات الأساسية لاستراتيجية التنمية للفترة (2016-2020).

وقد تم خلال الفترة 2016-2020 الانطلاق في تجسيم هذه التوجهات من خلال إنجاز البرامج والمشاريع التنموية التي تم إقرارها في الغرض.

#### ❖ البرامج الخصوصية للتنمية

في إطار تكريس مبدأ التمييز الإيجابي لفائدة المناطق الأقل نموا للحد من التفاوت بين الجهات، تم اعتماد مؤشر التنمية الجهوية (IDR) لتوزيع اعتمادات البرنامج الجهوي للتنمية. وفي هذا الإطار حظيت الـ 16 ولاية الأقل نموا من حيث الترتيب حسب مؤشر التنمية الجهوية لسنة 2018 خلال الفترة 2016-2019 باعتمادات جمالية قدرها حوالي 595 م د أي بنسبة 64% من جملة الاعتمادات المرصودة للولايات في إطار البرنامج المذكور مقابل قرابة 329 م د للولايات الثمانية الأولى من حيث مؤشر التنمية أي بنسبة 36% من جملة الاعتمادات.

مكنت مختلف المشاريع المنجزة في إطار البرنامج الجهوي للتنمية من :

- إنجاز قرابة 1874 كلم من الطرقات والمسالك،
- تزويد قرابة 51 ألف عائلة بالماء الصالح للشرب وذلك بالمناطق الحضرية والريفية،
- توفير الإنارة المنزلية لفائدة 2077 عائلة،
- تحسين 8 آلاف مسكن لفائدة العائلات المعوزة وذوي الدخل المحدود،
- إعانة حوالي 12 آلاف شاب لبعث مشاريع جديدة أو تكملة لتغطية الخطة التمويلية للمشروع أو المساهمة في رأس مال المشاريع المنجزة،

وبخصوص برنامج الحضائر الجهوية والذي يهّم حوالي 47 ألف عامل حسب المعطيات المتوفرة في شهر سبتمبر 2020، فقد تم الترفيع في منح العملة بالتوازي مع الترفيع في الأجر الأدنى المضمون وذلك عملاً بأحكام الأمر الحكومي عدد 454 لسنة 2019 المؤرخ في 28 ماي 2019 لتبلغ 403 دينار.

كما تم تعميم التغطية الصحية والاجتماعية لفائدتهم. وقد بلغت الاعتمادات المصروفة بعنوان البرنامج إلى غاية شهر أوت 2020 حوالي 157,7 م.د.

وبالنسبة لبرنامج تنمية المناطق الحدودية، تم تخصيص اعتمادات جمالية قدرها 35 م.د لفائدة الولايات الحدودية لإنجاز مشاريع تنموية محلية بـ20 معتمدية تضمن تحسين ظروف العيش عبر دعم البنية الأساسية وإحداث المرافق الجماعية والخدمات الاجتماعية وضمان موارد الرزق للمتساكنين لتثبيتهم بأراضيهم.

وفي إطار برنامج التنمية المندمجة الذي يهدف لبعث حركية اقتصادية محلية، ودعم التشغيل بالجهات سيّما لفائدة حاملي الشهادات الجامعية وتعزيز مؤشرات التنمية البشرية لتحسين نوعية حياة الفرد والمحافظة على المحيط، يتواصل إنجاز المشاريع المدرجة بالقسطين الأول والثاني لفائدة 90 معتمدية موزعة على كامل الولايات بكلفة جمليّة تقدر بـ520 م.د لفائدة حوالي 2,9 مليون ساكن. وتشمل التدخلات عناصر البنية الأساسية والتجهيزات الجماعية وتمويل المشاريع الفردية المنتجة.

وتتمثل الإنجازات المادية للبرنامج مع نهاية سنة 2020 كما يلي :

- إنجاز 3784 مشروعاً فردياً ستمكّن من توفير 8531 موطن شغل منها 928 لفائدة حاملي الشهادات العليا.

- الإنتهاء من تكوين 4933 منتفع من جملة 7624 مبرمجة في مجالات مختلفة أهمّها الصناعات التقليدية والفلاحة.

- إرتفاع عدد العناصر الجماعية المنجزة أو التي بصدد الإنجاز إلى 979 عنصر من جملة 981 عنصر مبرمج وتتمثل في 291 عنصر في البنية الأساسية المنتجة و527 عنصر في البنية الأساسية و161 عنصر في التجهيزات الجماعية.

ولتحسين الأداء وحفز المبادرة الخاصة تم سنة 2020 إبرام اتفاقيات (وملاحق) مع البنوك المعنية بتمويل المشاريع الفردية (البنك التونسي للتضامن والبنك الوطني الفلاحي وبنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة) وإبرام اتفاقيات مع هيكل

المساندة (الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل والوكالة التونسية للتكوين المهني والديوان الوطني للصناعات التقليدية ووكالة النهوض بالصناعة والتجديد ووكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية ووكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي وديوان تربية الماشية وتوفير المرعى) وإنجاز دورات تكوينية لفائدة الباعثين وتمت التوصية بإعطاء الأولوية في إسناد "اعتماد الانطلاق" 1 و2 لفائدة باعثي المشاريع الفردية ضمن برنامج التنمية المندمجة.

كما تم خلال سنة 2020، ضمن القسط الثالث من برنامج التنمية المندمجة المخصص لفائدة 100 معتمدية بكلفة جمالية تقدر بـ 1000 م د إنجاز 520 مشروعاً فردياً بقيمة 15.4 م د ساهم في توفير 790 موطن شغل والانطلاق في أعداد الدراسات الفنية والتنفيذية ودراسات الجدوى لمختلف العناصر المبرمجة والشروع في إنجاز بعض العناصر الجماعية. وقد بلغت الاعتمادات المفتوحة تعهداً 35.5 م د و9.8 م د دفعا للشروع في إنجاز الدراسات وبعض العناصر الجماعية.

وفي إطار دعم التنمية بالمناطق الريفية ذات مؤشر التنمية الجهوية الأقل من المعدل الوطني، شهدت سنة 2020 الانتهاء من إنجاز المشروع الخاص بولايتي تطاوين وقبلي في مرحلته الثانية إضافة إلى مواصلة إنجاز مشاريع التنمية الفلاحية المندمجة بعدة ولايات بنسق أقل من المتوسط اجمالاً نظراً لتأثير جائحة كوفيد 19 على تقدم الإنجاز المادي.

وتتمثل المكونات الأساسية لهذه المشاريع في تنمية المنظومات الفلاحية وتعبيد المسالك الفلاحية وأشغال المحافظة على المياه والتربة وإحداث البحيرات الجبلية والآبار إضافة إلى إحداث وتهيئة المناطق السقوية ودعم الإنتاج الفلاحي عبر التوسع في غراسات الأشجار المثمرة والزياتين وإحداث أنشطة مدرّة لدخل لصغار الفلاحين الشباب والمرأة الريفية.

وفي مجال البرنامج الخصوصي لتهديب الأحياء الشعبية للحد من التفاوت الجهوي، شهدت سنة 2020 استكمال إنجاز مختلف مكونات الجيل الأول من برنامج تهديب وإدماج الأحياء السكنية من خلال تركيز البنية الأساسية وبناء التجهيزات الجماعية والرياضية والفضاءات الاقتصادية باستثمارات جمالية تقدر بـ 26 م د، ويشمل البرنامج تهديب 156 حيا موزعة على كافة ولايات الجمهورية بكلفة جمالية تقدر بـ 611 م د لفائدة حوالي 865 ألف ساكن.

كما تم الانطلاق في إنجاز الجيل الثاني من برنامج تهذيب وادماج الأحياء السكنية الذي يشمل تهذيب 146 حيا بكلفة جمالية تقدر بـ665 م د، وذلك من خلال استكمال الدراسات لمشاريع القسط الأول من البرنامج الذي يضم 58 حيا والانطلاق في إنجاز الأشغال باستثمارات تقدر بـ2.3 م د.

### ❖ تطوير البنية الأساسية

ارتكزت الرؤية التنموية للمخطط 2016-2020 على تطوير البنية الأساسية بما يدعم مقومات العيش الكريم لكافة المواطنين بمختلف جهات البلاد.

ففي قطاع الماء الصالح للشرب، فإنه من المؤمل أن تبلغ نسبة التزود بالماء الصالح للشرب بالوسط الريفي نهاية سنة 2020 ما يقارب 97%. في حين بلغت نسبة التزويد بالماء الصالح للشرب بالمناطق الحضرية 100% لفائدة 2,1 مليون مشترك.

ومن أهم المشاريع الكبرى خلال هذه الفترة، نذكر بالخصوص إنجاز مشروع تحلية مياه البحر بجربة وسوسة والشروع في إنجاز مشروع تحلية مياه البحر بقابس.

وفي مجال الكهرباء والغاز، فقد تمثلت أهم الإنجازات في ربط 111 ألف حريفا بالوسط الحضري والريفي بالشبكة الكهربائية وتركيز عدادات إلكترونية ذات تقنيات متطورة لدى بعض حرفاء الجهد العالي والمتوسط والجهد المنخفض في استعمالات الري وتأهيل شبكات التوزيع في المناطق الحساسة وذلك بتحسين الخدمة المسداة للحريف لتفادي انقطاع التيار الكهربائي وربط ما يقارب 60 ألف حريف منزلي بشبكة الغاز سنويا. كما تم الانتهاء من إنجاز محطة إنتاج الكهرباء بالمرناقية والقسط 1 من محطة رادس.

وفي إطار دفع التنمية بالجهات وربطها بمحيطها الخارجي وضمان تكافؤ الفرص، يتواصل العمل على إنجاز برنامج الخدمات الشاملة لربط المدارس والمراكز الصحية بالمناطق الريفية بشبكة الأنترنت ذات السعة العالية وربط الهياكل الجهوية بالشبكة الإدارية المندمجة.

كما يتم العمل على تعصير الخدمات البريدية عبر تحسين نوعيتها وتنظيم السوق البريدي بما يتوافق مع المعايير الدولية.

### 5.3. تطوير اللامركزية وإرساء أسس الحوكمة المحلية والجهوية :

تندرج التوجهات العامة لتكريس اللامركزية وإرساء الحوكمة المحلية والجهوية في إطار تجسيم أحكام دستور سنة 2014 فيما يتعلق بتطبيق الفصل 6 الذي تضمن التزام الدولة بدعم اللامركزية واعتمادها بكامل التراب الوطني في إطار وحدة الدولة من جهة، والباب السابع المتعلق بالسلطة المحلية من جهة أخرى.

شهدت الفترة 2016-2019 مزيد تطوير اللامركزية وإرساء أسس الحوكمة المحلية والجهوية من خلال :

- مراجعة الإطار المؤسسي للجماعات المحلية
- مراجعة الإطار العمراني للتراب التونسي
- دعم القدرات المالية للجماعات المحلية
- تطوير قدرات اطارات الجماعات المحلية وتنمية مهاراتها
- تحويل الصلاحيات إلى الجماعات المحلية
- دعم الشفافية والحوكمة المفتوحة

كما تم خلال سنة 2020 :

- ◀ مواصلة تنفيذ برنامج تدعيم قدرات البلديات من طرف مركز التكوين ودعم اللامركزية من خلال إنجاز برنامج 2020.
- ◀ مواصلة إنجاز برنامج تجهيز البلديات الجديدة والبلديات التي شملتها عملية توسعة لحدودها الترابية في إطار تعميم النظام البلدي على كامل تراب الجمهورية.
- ◀ انطلاق إنجاز برنامج الاستثمار البلدي لسنة 2020 بـ 272 بلدية في إطار برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية وإعداد برنامج الاستثمار البلدي لسنة 2021.
- ◀ استكمال إنجاز القسط الأول من البرنامج الخاص لتهديب الأحياء الشعبية للحد من التفاوت الجهوي للفترة 2015-2019 والانطلاق في إنجاز القسط الإضافي من البرنامج للفترة 2019-2022.

◀ الانطلاق في انجاز برنامج احياء المراكز العمرانية القديمة بكلفة 40 م د الذي سيتم تمويله بقرض من الوكالة الفرنسية للتنمية والبنك الأوروبي للإستثمار وهبة من الإتحاد الأوروبي.

◀ إعداد البرنامج الخصوصي لتجهيز البلديات الجديدة والبلديات التي تمت توسعتها في إطار تعميم النظام البلدي على كافة المتساكنين بكلفة جمالية تقدر بـ 855 م د. ويشمل البرنامج بناء مقرات بلدية وبناء دوائر بلدية ومستودعات بلدية واقتناء تجهيزات إدارية ومعدات النظافة.

◀ إنجاز القسط الأول من برنامج تعصير الطرقات البلدية بكلفة 216 م د،

◀ إستكمال إجراءات التمويل واعداد مكونات القسط الاضافي لبرنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية للفترة 2019-2022.



II. الجزء الثاني :  
التوجهات الكبرى في  
مجال التنمية الجهوية  
والإصلاحات المقترحة



تكتسي سنة 2021 أهمية بالغة باعتبارها السنة الأولى من المخطط الخماسي الجديد 2021-2025- حيث سيتواصل العمل على دعم التنمية بالجهات الداخلية وتحسين ظروف العيش وتنفيذ مشاريع ذات صبغة جهوية تستجيب لحاجيات وأولويات الجهات. ومن المنتظر أن يشهد المسار التنموي نقلة نوعية ومتميزة لتدعيم ركائز التنمية الجهوية وإدماج الجهات وإكسابها قدرة تنافسية عالية وتحسين مؤشرات التنمية الخاصة بها. كما سيتواصل العمل خلال سنة 2021 على المحاور التالية :

- دفع التنمية بالجهات والرفع من جاذبيتها،
- تحسين ظروف العيش على المستويين الجهوي والمحلي،
- دعم اللامركزية وإرساء أسس الحوكمة الجهوية والمحلية الرشيدة،
- دفع التعاون الدولي اللامركزي.

## 1. دفع التنمية بالجهات والرفع من جاذبيتها :

سيتواصل العمل سنة 2020 على تطوير مناخ الأعمال بالجهات ورصد مكامن الاستثمار عبر :

- ❖ الشروع في إنجاز الدراسة الخاصة بدعم التحول الاقتصادي وتنافسية القطاعات الواعدة بتونس والممولة من طرف البنك الإفريقي للتنمية.
- ❖ مواصلة تمويل عدد من المشاريع النموذجية في إطار المنظومات الاقتصادية ضمن برنامج إرادة.

## 2. تحسين ظروف العيش على المستويين المحلي والجهوي :

في إطار الحرص على مزيد دعم تدخلات البرنامج الجهوي للتنمية فإنه من المنتظر أن تشهد سنة 2021 تخصيص اعتمادات بحوالي 350 م د ستوجه لعناصر تحسين ظروف العيش وإحداث وتدعيم مواطن الشغل والتكوين المهني ودعم سعر شراء الحلفاء وإعادة تهيئة المناطق الصناعية خارج مناطق التنمية الجهوية. وسيتم العمل على تفعيل مخرجات وتوصيات الدراسة التقييمية للبرنامج الجهوي للتنمية وذلك بمراجعة منشور السيد رئيس الحكومة عدد 26 بتاريخ 06 أوت 2013 المتعلق بتسريع نسق إنجاز البرنامج الجهوي للتنمية وستشمل هذه المراجعة خاصة مكونات البرنامج ومجالات تدخله وطريقة تسييره وذلك قصد الاستجابة للحاجيات المستجدة للجماعات المحلية

وتجاوبا مع الصلاحيات الجديدة التي أصبحت تتمتع بها في إطار النظام اللامركزي الجديد تماشيا مع تعميم النظام البلدي على كامل التراب الوطني.

كما سيتم العمل سنة 2021 على الترفيع في الاعتمادات المتعلقة بالمساهمة في توفير التمويل الذاتي للمشاريع الصغرى والمتوسطة لتوقع ورود طلبات تمويل إضافية سنة 2021 من قبل باعثي المشاريع حيث سيتم تخصيص اعتمادات بقيمة 30 م د بعنوان آلية اعتماد الانطلاق بقسطيه 1 و2.

وبالنسبة لبرنامج الحضائر الجهوية سيتم خلال سنة 2021 العمل على مزيد إحكام التصرف في هذا البرنامج من خلال :

- العمل على تقليص عدد عملة الحضائر ليبلغ في موفى سنة 2021 حوالي 46 ألف عامل ومواصلة خلاص منحهم مع تمتيعهم بالتغطية الصحية.

- تفعيل الأمر الحكومي المتعلق بإحداث برنامج خصوصي لتسوية وضعية عملة الحضائر المنتدبين بعد سنة 2010 الذين بلغوا سن 60 سنة فما فوق وتمكين المعنيين من الانتفاع بمنحة تعادل المقدار الصافي للمنحة المسندة في إطار «البرنامج الوطني لإعانة العائلات المعوزة» (180 ديناراً) وبطاقة العلاج المجاني.

- تحديد حاجيات مختلف الوزارات والإدارات الجهوية خلال الخمس سنوات القادمة وتقديم مقترحات عملية للتسوية عن طريق مختلف الآليات المتاحة ووفقا لخارطة طريق واضحة.

وبخصوص برنامج التنمية المندمجة فإنه من المتوقع أن تشهد سنة 2021 استكمال تنفيذ 90 مشروعا ضمن القسطين الأول والثاني من البرنامج، من خلال تخصيص اعتمادات دفع قدرها 25,5 م د لمواصلة إنجاز مختلف العناصر الجماعية. وتخصيص 25 م د لإنجاز العناصر الفردية الممولة عن طريق مصادر تمويل أخرى. كما سيتم مواصلة إنجاز مشاريع القسط الثالث طبق الروزنامات التنفيذية المضمنة بعقود البرامج.

وفي إطار برنامج تهذيب وإدماج الأحياء السكنية ستشهد سنة 2021 استكمال إنجاز مختلف مكونات الجيل الأول من البرنامج من خلال إنتهاء الأشغال بالبنية الأساسية وإنجاز ملاعب الأحياء وبناء الفضاءات متعددة الاختصاصات والفضاءات الصناعية وإنهاء الأشغال الخاصة بتحسين السكن. هذا فضلا عن مواصلة إنجاز

الجيل الثاني من برنامج تهذيب وادماج الأحياء السكنية من خلال الانطلاق في الأشغال لمشاريع القسط الأول من البرنامج، والانطلاق في اعداد الدراسات الفنية لمشاريع القسط الثاني من البرنامج الذي يضم 43 حيا.

### 3. تطوير اللامركزية وإرساء أسس الحوكمة المحلية والجهوية :

في إطار مواصلة العمل على تركيز مسار اللامركزية وترسيخ مبادئ الحوكمة المحلية ستشهد سنة 2021 :

◀ مواصلة تنفيذ برنامج تدعيم قدرات البلديات من طرف مركز التكوين ودعم اللامركزية.

◀ مواصلة انجاز برنامج تجهيز البلديات الجديدة والبلديات التي شملتها عملية توسعة لحدودها الترابية في إطار تعميم النظام البلدي على كامل تراب الجمهورية.

◀ انطلاق انجاز برنامج الاستثمار البلدي لسنة 2021 بـ 272 بلدية في إطار برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية وإعداد برنامج الاستثمار البلدي لسنة 2022.

◀ استكمال انجاز القسط الأول من البرنامج الخصوصي لتهديب الأحياء الشعبية للحد من التفاوت الجهوي للفترة 2015-2019. والانطلاق في انجاز القسط الاضافي من البرنامج للفترة 2019-2022.

### 4. دفع التعاون الدولي اللامركزي :

في إطار دفع التعاون الدولي اللامركزي سيتم خلال سنة 2021 :

- الانتهاء من صياغة الاستراتيجية الوطنية للتنمية الجهوية
- الانتهاء من إعداد استراتيجية التنمية لولاية جندوبة في أفق سنة 2050.
- مواصلة انجاز برنامج دعم المسائلة واللامركزية وفعالية البلديات «تدعيم» لفائدة 31 بلدية الممول من قبل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية.

- مواصلة تنفيذ برنامج «إدامة» المنجز من طرف وزارة الشؤون المحلية والبيئة بالتعاون مع المركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد CILG-VNG International والذي يهدف إلى دعم جهود الحكومة التونسية في عملية إرساء اللامركزية من خلال تعزيز قدرات الجهات الفاعلة مركزيا ومحليا في قيادة وتنفيذ مسار إرساء اللامركزية وضمان استدامتها. ويستهدف البرنامج 13 بلدية موزعة على كامل تراب الجمهورية.
- الشروع في إنجاز مشروع دعم الإصلاحات الاقتصادية والاجتماعية من أجل تنمية دامجة بتونس والممول من طرف صندوق الانتقال الديمقراطي لبلدان الشرق الأوسط وشمال إفريقيا «MENA TRANSITION FUND».

الملاحق



## ولاية تونس

الوحدة : ألف دينار

المهمة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمة التجارة	9385	170		179	9734	170	9904
مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	45475	144135	56965	75690	322265	77098	399363
مهمة التربية	11728	5820	8902	10868	37318	6535	43853
مهمة التعليم العالي والبحث العلمي	14840	19110	22270	7135	63355	10420	73775
مهمة التكوين المهني والتشغيل	793	1180	9570	3900	15443	3000	18443
مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي				7148	7148	10500	17648
مهمة الداخلية	17980		28868	32477	79325	28810	108135
مهمة الدفاع الوطني			4321	19427	23748	20400	44148
مهمة السياحة والصناعات التقليدية	60	35	381	770	1246	230	1476
مهمة الشؤون الإجتماعية	1421	300	715	1097	3533	300	3833
مهمة الشؤون الثقافية	16243	43450	1736	283	61712	3250	64962
مهمة الشؤون الدينية			120	691	811	45	856
مهمة الشؤون المحلية والبيئة	4212,1	450	100	4245	9007,1	4300	13307,1
مهمة الصحة	11304	11818	1200	10410	34732	7980	42712
مهمة العدل	3220	6550	9790	4735	24295	6550	30845
مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	678	1060	4199	3302	9239	3352	12591
مهمة المالية	10728	275	9184	271	20458	150	20608
مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	820	310	1592	1354	4076	1230	5306
مهمة النقل	89630	50900	33810	93613	267953	103500	371453
مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية	65	320	350	135	870	390	1260
مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي	2293	1325	8070	3194	14882	1850	16732
مهمة شؤون الشباب والرياضة	4465	1750	16250	2167	24632	1650	26282
<b>مجموع ولاية تونس</b>	<b>245340</b>	<b>288958</b>	<b>218393</b>	<b>283091</b>	<b>1035782,1</b>	<b>291710</b>	<b>1327492,1</b>

# ولاية أريانة

الوحدة : ألف دينار

المهمة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمة التجارة				60	60	60	<u>120</u>
مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	41732	73384	14960	48179	178255	34796	<u>213051</u>
مهمة التربية	6871	3883	5556	5236	21546	6962	<u>28508</u>
مهمة التعليم العالي والبحث العلمي	300	812	4550	183	5845	657	<u>6502</u>
مهمة التكوين المهني والتشغيل	800	600	220		1620		<u>1620</u>
مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	4400	1544		13528	19472	12692	<u>32164</u>
مهمة الداخلية	150	705	1627	1002	3484	405	<u>3889</u>
مهمة الدفاع الوطني			1333		1333		<u>1333</u>
مهمة السياحة والصناعات التقليدية					0		<u>0</u>
مهمة الشؤون الإجتماعية	250	300	2300		2850	200	<u>3050</u>
مهمة الشؤون الثقافية	750	1000	216	186	2152	160	<u>2312</u>
مهمة الشؤون الدينية				31	31		<u>31</u>
مهمة الشؤون المحلية والبيئة	31095	34365	16144	22016	103620	28572	<u>132192</u>
مهمة الصحة	512	4129	680	2661	7982	1465	<u>9447</u>
مهمة العدل	250	816	3099	3377	7542	1711	<u>9253</u>
مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	9280	5599	23342	8813	47034	12947	<u>59981</u>
مهمة المالية					0		<u>0</u>
مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	138	227	435	558	1358	174	<u>1532</u>
مهمة النقل	130	1175	3780	3245	8330		<u>8330</u>
مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية					0		<u>0</u>
مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي	50	900	2460	1964	5374	2020	<u>7394</u>
مهمة شؤون الشباب والرياضة	388	317	100	792	1597	150	<u>1747</u>
<b>مجموع ولاية أريانة</b>	<b>97096</b>	<b>129756</b>	<b>80802</b>	<b>111831</b>	<b>419485</b>	<b>102971</b>	<b><u>522456</u></b>

# ولاية بن عروس

الوحدة : ألف دينار

المهمّة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمّة التجارة					0		0
مهمّة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	61325	79597	7810	2261	150993	14420	165413
مهمّة التربية	7640	5372	7687	6051	26750	2100	28850
مهمّة التعليم العالي والبحث العلمي	1500	770	550	325	3145	1100	4245
مهمّة التكوين المهني والتشغيل	4621	999			5620		5620
مهمّة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	1667	3179	0	8364	13210	5800	19010
مهمّة الداخلية			7439	3215	10654	2500	13154
مهمّة الدفاع الوطني					0		0
مهمّة السياحة والصناعات التقليدية					0		0
مهمّة الشؤون الإجتماعية	150	228			378		378
مهمّة الشؤون الثقافية	1559	2532	733	587	5411	727	6138
مهمّة الشؤون الدينية					0		0
مهمّة الشؤون المحلية والبيئّة	16414	24464	25783	25478	92139	17690	109829
مهمّة الصحة	999	1625		244	2868	1070	3938
مهمّة العدل	2000	5853	5008	4847	17708	1494	19202
مهمّة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	3915	4860	7342	5411	21528	6759	28287
مهمّة المالية	45	147	552		744		744
مهمّة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	501	1153	682	647	2983	490	3473
مهمّة النقل	890	3077	9732	2200	15899	1000	16899
مهمّة أملاك الدولة والشؤون العقارية					0		0
مهمّة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي	36	69			105		105
مهمّة شؤون الشباب والرياضة	2644	3310	1000	2008	8962	700	9662
<b>مجموع ولاية بن عروس</b>	<b>105906</b>	<b>137235</b>	<b>74318</b>	<b>61638</b>	<b>379097</b>	<b>55850</b>	<b>434947</b>

## ولاية منوبة

الوحدة : ألف دينار

المهمة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمة التجارة	100	50			150		150
مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	46689	90005	8160	31966	176820	15875	192695
مهمة الصناعة والطاقة والمناجم	6916	2838	0	3044	12798		12798
مهمة التربية	1240	1824	3829	2707	9600	1009	10609
مهمة التعليم العالي والبحث العلمي	10010	511	2680	890	14091	1450	15541
مهمة التكوين المهني والتشغيل	0	3000	100	15	3115		3115
مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	7245	7474	10	12665	27394	10400	37794
مهمة الداخلية	2859	1823	1490	1297	7469	211	7680
مهمة الدفاع الوطني			1631		1631		1631
مهمة السياحة والصناعات التقليدية					0		0
مهمة الشؤون الإجتماعية			1315		1315	20	1335
مهمة الشؤون الثقافية	181	910	1056	3212	5359	5000	10359
مهمة الشؤون الدينية		969	20	357	1346		1346
مهمة الشؤون المحلية والبيئة	5595	25708	350	2387	34040	9407	43447
مهمة الصحة	2991	969	250	2180	6390	400	6790
مهمة العدل	4267	4821	2936	5003	17027	1642	18669
مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	8440	39754	18252	17040	83486	8230	91716
مهمة المالية	227	15	272	23	537	55	592
مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	140	310	671	0	1121	1355	2476
مهمة النقل		700	11220	769	12689	1935	14624
مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية					0		0
مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي		30		80	110	2859	2969
مهمة شؤون الشباب والرياضة	1881	3862	3200	6210	15153	20859	36012
مجموع ولاية منوبة	98681	185623	57492	89845	431641	80707	512348

# ولاية نابل

الوحدة : ألف دينار

المهمّة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمّة التجارة					0	0	0
مهمّة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	9515	22974	15360	36712	84561	32955	117516
مهمّة الصناعة والطاقة والمناجم					0	0	0
مهمّة التربية	8141	3933	5194	4336	21604	5304	26908
مهمّة التعليم العالي والبحث العلمي	7858	4595	6555	2920	21928	400	22328
مهمّة التكوين المهني والتشغيل	3300	1400	500	3775	8975	2630	11605
مهمّة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	17453	16339		13300	47092	30295	77387
مهمّة الداخلية	1539	1012	2774	3744	9069	3100	12169
مهمّة الدفاع الوطني			178		178		178
مهمّة السياحة والصناعات التقليدية	402	251	1529	313	2495	300	2795
مهمّة الشؤون الإجتماعية	86	872	21	513	1492	146	1638
مهمّة الشؤون الثقافية	1910	1907	607	1212	5636	1242	6878
مهمّة الشؤون الدينية			34	53	87	40	127
مهمّة الشؤون المحلية والبيئة	1000			5916	6916	2735	9651
مهمّة الصحة	574,5	3585	1200	4888	10247,5	1000	11247,5
مهمّة العدل	11050	7350	13462	6015	37877	4100	41977
مهمّة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	18239	18703	22899	29500	89341	17428	106769
مهمّة المالية	449	417	1131	714	2711	1584	4295
مهمّة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	28	1101	703	660	2492	635	3127
مهمّة النقل	2914	8866	1797	92	13669	850	14519
مهمّة أملاك الدولة والشؤون العقارية					0	0	0
مهمّة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي					0	0	0
مهمّة شؤون الشباب والرياضة	3020	3230	1100	2585	9935	1100	11035
<b>مجموع ولاية نابل</b>	<b>87478,5</b>	<b>96535</b>	<b>74866</b>	<b>117426</b>	<b>376305,5</b>	<b>105844</b>	<b>482149,5</b>

## ولاية بنزرت

الوحدة : ألف دينار

المهمة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمة التجارة					0		0
مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	34067	33763	65342	57257	190429	43907	234336
مهمة الصناعة والطاقة والمناجم	8032	435	19246	49086	76799	18850	95649
مهمة التربية	17707	12491	9617	6025	45840	7700	53540
مهمة التعليم العالي والبحث العلمي	4614	3110	6391	7580	21695	4290	25985
مهمة التكوين المهني والتشغيل	0	6122	2385	3114	11621	8082	19703
مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	17425	13921	10270	12779	54394,3	13793	68187,3
مهمة الداخلية					0		0
مهمة الدفاع الوطني					0		0
مهمة السياحة والصناعات التقليدية	1500	50	8	172	1730		1730
مهمة الشؤون الإجتماعية	51	549	80	18	698	156	854
مهمة الشؤون الثقافية	673	866	1003	1828	4370	1262	5632
مهمة الشؤون الدينية					0		0
مهمة الشؤون المحلية والبيئة	16080	31695	30982	23713	102469,6	25756	128225,6
مهمة الصحة	1372	1846	3212	4941	11371	5217	16588
مهمة العدل					0		0
مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	29937	37344	66876	33024	167181	43188	210369
مهمة المالية					0		0
مهمة المرأة والاسرة والطفولة وكبار السن	1967	1166	2382	1118	6633	760	7393
مهمة النقل	18571	18051	4776	5244	46642	16273	62915
مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية					0		0
مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي	6415	4297	5439	7477	23628	13450	37078
مهمة شؤون الشباب والرياضة	3373	3301	2122	2739	11535	3295	14830
مختلفات	5459	3888	10471	8333	28151	7491	35642
<b>مجموع ولاية بنزرت</b>	<b>167243</b>	<b>172895</b>	<b>240602</b>	<b>224448</b>	<b>805186,9</b>	<b>213470</b>	<b>1018656,9</b>

## ولاية زغوان

الوحدة : ألف دينار

المهمّة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمّة التجارة					0	100	100
مهمّة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	17488	72463	7910	46482	144343	92375	236718
مهمّة الصناعة والطاقة والمناجم				1000	1000	1500	2500
مهمّة التربية	2606	2485	4157	2783	12031	11512	23543
مهمّة التعليم العالي والبحث العلمي	678		270	75	1023	620	1643
مهمّة التكوين المهني والتشغيل	192	1040	30	100	1362	150	1512
مهمّة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	6581	7742		8033	22356	5331	27687
مهمّة الداخلية	195	1105	1050	342	2692	1535	4227
مهمّة الدفاع الوطني			1333		1333		1333
مهمّة السياحة والصناعات التقليدية			53	60	113	50	163
مهمّة الشؤون الإجتماعية					0		0
مهمّة الشؤون الثقافية	269	1155	258	344	2026	100	2126
مهمّة الشؤون الدينية			70	50	120	100	220
مهمّة الشؤون المحلية والبيئية				1500	1500	5230	6730
مهمّة الصحة	59	502	400	3875	4836	450	5286
مهمّة العدل	500	814	473	540	2327	400	2727
مهمّة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	7042	6922	11156	6447	31567	7692	39259
مهمّة المالية	410	18	104	112	644	405	1049
مهمّة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن		239	472	111	822	260	1082
مهمّة النقل	443	1283	2480	450	4656	190	4846
مهمّة أملاك الدولة والشؤون العقارية					0		0
مهمّة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي					0		0
مهمّة شؤون الشباب والرياضة	650	600	1000	300	2550	950	3500
مختلفات					0		0
مجموع ولاية زغوان	37113	96368	31216	72604	237301	128950	366251

# ولاية سوسة

الوحدة : ألف دينار

المهمة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمة التجارة	4			44	48	455	503
مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	23174	51072	8305	27219	109770	1750	111520
مهمة الصناعة والطاقة والمناجم					0		0
مهمة التربية	2612	3555	3976	3331	13474	1250	14724
مهمة التعليم العالي والبحث العلمي	700	40	7155	2086	9981	3500	13481
مهمة التكوين المهني والتشغيل	300	2077	1140	490	4007	50	4057
مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	5327	15835	0	25342	46504	20700	67204
مهمة الداخلية	0	0	3295	2612	5907	1700	7607
مهمة الدفاع الوطني					0		0
مهمة السياحة والصناعات التقليدية					0		0
مهمة الشؤون الإجتماعية	0	0	162	48	210	55	265
مهمة الشؤون الثقافية	400			1629	2029	1000	3029
مهمة الشؤون الدينية	66	65	48	9	188		188
مهمة الشؤون المحلية والبيئة					0		0
مهمة الصحة	123	1912	4011	2172	8218	2050	10268
مهمة العدل	680	907	1383	4598	7568	3800	11368
مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	6397	11043	11897	9053	38390	5000	43390
مهمة المالية	0	0	5	372	377	207	584
مهمة المرأة والاسرة والطفولة وكبار السن	580	300	809	311	2000	175	2175
مهمة النقل	0	0	500	653	1153	200	1353
مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية					0		0
مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي					0		0
مهمة شؤون الشباب والرياضة	3911	2657	2196	1811	10575	1538	12113
مختلفات					0		0
<b>مجموع ولاية سوسة</b>	<b>44270</b>	<b>89467</b>	<b>44882</b>	<b>81780</b>	<b>260399</b>	<b>43430</b>	<b>303829</b>

# ولاية المهديّة

الوحدة : ألف دينار

المجموع 2020-2016	تقديرات سنة 2020	مجموع 2019-2016	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>0</u>		<u>0</u>					مهمة التجارة
<u>148204,84</u>	17962	<u>130242,8</u>	25009	45182	26091	33961	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>9723,357</u>	1522,29	<u>8201,064</u>	5,064	2950	2984	2262	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>13218,145</u>	1358,145	<u>11860</u>	657	3424	4365	3414	مهمة التربية
<u>22300</u>	1200	<u>21100</u>	200	0	7500	13400	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>7795</u>	0	<u>7795</u>	939	4026	330	2500	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>15925,493</u>	5092	<u>10833,49</u>	7084	3749	0	0	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
<u>3168,71</u>	643,8	<u>2524,91</u>	1145,91	809	570		مهمة الداخلية
<u>0</u>		<u>0</u>		0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>365</u>	300	<u>65</u>	0	65			مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>1097,54</u>	58,59	<u>1038,95</u>	183,95	169	32	654	مهمة الشؤون الإجتماعية
<u>6451</u>	5262	<u>1189</u>	827	362	0	0	مهمة الشؤون الثقافية
<u>347,789</u>	1,96	<u>345,829</u>	36,829	113	0	196	مهمة الشؤون الدينية
<u>100693</u>	31875	<u>68818</u>	36643	12634	10213	9328	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>12542,064</u>	1085,27	<u>11456,79</u>	3270,302	5125,396	2414,61	646,486	مهمة الصحة
<u>8562,959</u>	602,52	<u>7960,439</u>	1067,241	2882,198	2723,745	1287,255	مهمة العدل
<u>59308</u>	11748	<u>47560</u>	8951	11425	9304	17880	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>1665,037</u>	629,469	<u>1035,568</u>	113,361	801,023	96,954	24,23	مهمة المالية
<u>1516,314</u>	550	<u>966,314</u>	716	80	40	130	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>30658</u>	11449	<u>19209</u>	4619	1485	10004	3101	مهمة النقل
<u>380,109</u>	0	<u>380,109</u>	0	91,775	120,97	167,364	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>5388,066</u>	1038	<u>4350,066</u>	764,782	2714,35	613,916	257,023	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>19340,235</u>	6464,217	<u>12876,02</u>	2984,018	4706	1790	3396	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>468650,66</u>	<u>98842,3</u>	<u>369808,4</u>	<u>95216,8</u>	<u>102794</u>	<u>79193,2</u>	<u>92604,7</u>	مجموع ولاية المهديّة

## ولاية المنستير

الوحدة : ألف دينار

المهمة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمة التجارة					0		0
مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	27940	27604	8930	14216	78690	6379	85069
مهمة الصناعة والطاقة والمناجم					0	1179	1179
مهمة التربية	765	2302	5913	5526	14506	10243	24749
مهمة التعليم العالي والبحث العلمي	3823	1800	4120		9743	1300	11043
مهمة التكوين المهني والتشغيل		2330	400	3779	6509	1000	7509
مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	3318	203		2266	5787	12463	18250
مهمة الداخلية	360		2326		2686		2686
مهمة الدفاع الوطني			1333		1333		1333
مهمة السياحة والصناعات التقليدية		450	10		460		460
مهمة الشؤون الإجتماعية	350		30		380		380
مهمة الشؤون الثقافية		392	237		629		629
مهمة الشؤون الدينية			40		40		40
مهمة الشؤون المحلية والبيئة	31229	22917		55805	109951	56258	166209
مهمة الصحة	151	450	1350	1957	3908	966	4874
مهمة العدل	1012	66	1825		2903		2903
مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	2119	2019	3182	755	8075	773	8848
مهمة المالية	39	294	764		1097		1097
مهمة المرأة والاسرة والطفولة وكبار السن		167	412	212	791	6279	7070
مهمة النقل	2250	2309	2340	1463	8362	2862	11224
مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية					0		0
مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي	2195	1975	4348	1227	9745	1579	11324
مهمة شؤون الشباب والرياضة	718	801	2400	4610	8529	5580	14109
<b>مجموع ولاية المنستير</b>	<b>76269</b>	<b>66079</b>	<b>39960</b>	<b>91816</b>	<b>274124</b>	<b>106861</b>	<b>380985</b>

# ولاية صفاقس

الوحدة : ألف دينار

المهمّة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمّة التجارة					0	0	0
مهمّة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	63456	49649	47832	61137	222074	155000	377074
مهمّة الصناعة والطاقة والمناجم	6239	8932	19650	18750	53571	500	54071
مهمّة التربية	18940	13544	11406	6750	50640	5757	56397
مهمّة التعليم العالي والبحث العلمي	7399	6599	7245	960	22203	7375	29578
مهمّة التكوين المهني والتشغيل	550	629	855	905	2939	250	3189
مهمّة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	21681	21595	17769	26280	87325	10000	97325
مهمّة الداخلية	150	975	2680	2020	5825	2000	7825
مهمّة الدفاع الوطني					0	0	0
مهمّة السياحة والصناعات التقليدية			11	4	15	100	115
مهمّة الشؤون الإجتماعية	968	1200	700		2868	1500	4368
مهمّة الشؤون الثقافية	1643	304	275	1767	3989	300	4289
مهمّة الشؤون الدينية					0	0	0
مهمّة الشؤون المحلية والبيئة	35514	36638	39988	50079	162219	11122	173341
مهمّة الصحة	4837	40950	44430	42750	132967	3000	135967
مهمّة العدل	460	1698	1102	1220	4480	700	5180
مهمّة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	26782	27996	28698	19082	102558	10031	112589
مهمّة المالية			2213	2560	4773	1450	6223
مهمّة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	935	308	294	131	1668	375	2043
مهمّة النقل	5728	44204	14802	4150	68884	9380	78264
مهمّة أملاك الدولة والشؤون العقارية					0	0	0
مهمّة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي	4584	4412	3394	3250	15640	500	16140
مهمّة شؤون الشباب والرياضة	2102	2766	2800	1880	9548	2925	12473
مجموع ولاية صفاقس	201968	262399	246144	243675	954186	222265	1176451

## ولاية باجة

الوحدة : ألف دينار

المهمة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمة التجارة	182	371	261	142	956	0	956
مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	48212	45457	38898	32638	165205	30442	195647
مهمة الصناعة والطاقة والمناجم	114	1816	1435	140	3505	470	3975
مهمة التربية	5646	5998	7041	7726	26411	9283	35694
مهمة التعليم العالي والبحث العلمي	400	358	318	50	1126	77	1203
مهمة التكوين المهني والتشغيل	0	500	2400	600	3500	650	4150
مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	14658	10193	4730	2545	32126	19411	51537
مهمة الداخلية	1289	2249	1898	993	6429	672	7101
مهمة الدفاع الوطني	0	0	0	0	0	0	0
مهمة السياحة والصناعات التقليدية	7	125	144	4	280	50	330
مهمة الشؤون الإجتماعية	130	112	61	0	303	20	323
مهمة الشؤون الثقافية	300	575	638	26	1539	220	1759
مهمة الشؤون الدينية	0	127	107	0	234	0	234
مهمة الشؤون المحلية والبيئة	5665	3235	1367	2716	12983	8538	21521
مهمة الصحة	1254	1013	485	2415	5167	654	5821
مهمة العدل	2862	1302	3840	2079	10083	223	10306
مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	30682	30171	46039	38369	145261	47915	193176
مهمة المالية	292	0	0	0	292	65	357
مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	330	501	281	468	1580	417	1997
مهمة النقل	12646	3535	2760	3610	22551	9134	31685
مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية	0	0	0	0	0	0	0
مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي	767	1378	748	1663	4556	926	5482
مهمة شؤون الشباب والرياضة	3467	2436	1300	252	7455	900	8355
<b>مجموع ولاية باجة</b>	<b>128903</b>	<b>111452</b>	<b>114751</b>	<b>96436</b>	<b>451542</b>	<b>130067</b>	<b>581609</b>

# ولاية الكاف

الوحدة : ألف دينار

المهمّة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمّة التجارة					0		0
مهمّة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	94392	56370	44882	18882	214525,6	11396	225921,49
مهمّة الصناعة والطاقة والمناجم	1435	5252	1494	4868,7	13050,06	7730,015	20780,071
مهمّة التربية	3029	4063	6098,434	2216	15406,43	1860	17266,434
مهمّة التعليم العالي والبحث العلمي	261,123	0	103,062	0	364,185	142,139	506,324
مهمّة التكوين المهني والتشغيل	79	264	314	3355	4012	9100	13112
مهمّة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	8488	4244	3460	835	17026,55	1455	18481,55
مهمّة الداخلية	1169,5	660,461	861,5	425,3	3116,761	392,247	3509,008
مهمّة الدفاع الوطني			1333		1333		1333
مهمّة السياحة والصناعات التقليدية			35	87	122		122
مهمّة الشؤون الإجتماعية	200,25	0	0	112,07	312,32		312,32
مهمّة الشؤون الثقافية	613	891	1483,672	656,4	3644,072	1072	4716,072
مهمّة الشؤون الدينية			35	7255	7290		7290
مهمّة الشؤون المحلية والبيئة	300	1200	1075	50	2625	297	2922
مهمّة الصحة	2338,782	3289,376	4926,158	4763,368	15317,68	0	15317,684
مهمّة العدل	1131,923	1094,819	47,544	3147,668	5421,954	69,921	5491,875
مهمّة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	42030	64021	44460	22764	173275,4	72067	245342,8
مهمّة المالية	0	0	1620,625	26,511	1647,136	456,396	2103,532
مهمّة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	0	330	667,5	975,4	1972,9	0	1972,9
مهمّة النقل	11360	9400	15720	4440	40920	9600	50520
مهمّة أملاك الدولة والشؤون العقارية					0		0
مهمّة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي	331,374	911,016	3764,75	1093	6100,135	1989	8089,135
مهمّة شؤون الشباب والرياضة	15	355	462,3	758,1	1590,4	198	1788,4
<b>مجموع ولاية الكاف</b>	<b>167174</b>	<b>152345</b>	<b>132844</b>	<b>76710,1</b>	<b>529073,6</b>	<b>117825</b>	<b>646898,6</b>

# ولاية سليانة

الوحدة : ألف دينار

المجموع 2020-2016	تقديرات سنة 2020	مجموع 2019-2016	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>0</u>		<b>0</b>					مهمة التجارة
<u>261609,75</u>	23565	<b>238044,7</b>	58664	58255	61721	59405	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>4485</u>	1408	<b>3077</b>	2301	118	633	25	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>32628,9</u>	4617	<b>28011,9</b>	6032	5513,4	8131	8335,5	مهمة التربية
<u>5994</u>	3594	<b>2400</b>	1700	700	0	0	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>911,4</u>	0	<b>911,4</b>	190	690	31,4	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>63629</u>	5538	<b>58091</b>	9279	17584	15644	15584	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
<u>3488</u>	1620	<b>1868</b>	700	1158	10	0	مهمة الداخلية
<u>1511</u>		<b>1511</b>	178	1333	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>62</u>	62	<b>0</b>					مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>200</u>	200	<b>0</b>					مهمة الشؤون الإجتماعية
<u>4442,235</u>	2000	<b>2442,235</b>	1357	353	388,535	343,7	مهمة الشؤون الثقافية
<u>217</u>		<b>217</b>	48	54	83	32	مهمة الشؤون الدينية
<u>18834,348</u>	1300	<b>17534,35</b>	3486	6880	4836	2332	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>9507,045</u>	300	<b>9207,045</b>	4635	2144	1405,045	1023	مهمة الصحة
<u>1670</u>	570	<b>1100</b>	0	1100	0	0	مهمة العدل
<u>96400,7</u>	26225	<b>70175,7</b>	24775	20810	13678	10912	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>2793</u>	336	<b>2457</b>	742	1122	523	70	مهمة المالية
<u>1918</u>		<b>1918</b>	311	1251	356	0	مهمة المرأة والاسرة والطفولة وكبار السن
<u>8732,65</u>	170	<b>8562,65</b>	1880	2178	3915,4	589,25	مهمة النقل
<u>0</u>		<b>0</b>					مهمة املاك الدولة والشؤون العقارية
<u>1241</u>	140	<b>1101</b>	119	312	359	311	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>19516</u>	3953	<b>15563</b>	2965	3322	3283	5993	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>539791,03</u>	<b>75598</b>	<b>464193</b>	<b>119362</b>	<b>124877</b>	<b>114998</b>	<b>104956</b>	<b>مجموع ولاية سليانة</b>

# ولاية جندوبة

الوحدة : ألف دينار

المهمّة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمّة التجارة					0		0
مهمّة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	32982	52865	11280	22952	120079		120079
مهمّة الصناعة والطاقة والمناجم	252	2376			2628		2628
مهمّة التربية	7047	1234	5697	6406	20384	8293	28677
مهمّة التعليم العالي والبحث العلمي	128	462	1320	1134	3044		3044
مهمّة التكوين المهني والتشغيل			1650		1650		1650
مهمّة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	7992	29226			37218		37218
مهمّة الداخلية			3802	2588	6390		6390
مهمّة الدفاع الوطني			1333		1333		1333
مهمّة السياحة والصناعات التقليدية	126	940	3072		4138		4138
مهمّة الشؤون الإجتماعية			40	17	57		57
مهمّة الشؤون الثقافية	218	1746	1142	781	3887	4921	8808
مهمّة الشؤون الدينية			195	20	215		215
مهمّة الشؤون المحلية والبيئة	27	4569	126		4722		4722
مهمّة الصحة	280	2303	1000	2895	6478		6478
مهمّة العدل			480	1283	1763		1763
مهمّة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	26666	15571	53233	19801	115271	40018	155289
مهمّة المالية	127	81	1240	488	1936		1936
مهمّة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن		378	1310	224	1912		1912
مهمّة النقل	3454	3088	1798	88	8428		8428
مهمّة أملاك الدولة والشؤون العقارية					0		0
مهمّة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي	191	2354			2545		2545
مهمّة شؤون الشباب والرياضة	4282	4507	600	2718	12107		12107
مختلفات				3005	3005		3005
مجموع ولاية جندوبة	83772	121700	89318	64400	359190	53232	412422

## ولاية القيروان

الوحدة : ألف دينار

المهمة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمة التجارة					0	0	0
مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	67337	97227	92325	108261	365150	93446	458596
مهمة الصناعة والطاقة والمناجم	9518	4961	5897	4238	24614	6191	30805
مهمة التربية	16522	13606	8959	3982	43069	4040	47109
مهمة التعليم العالي والبحث العلمي	4149	5314	2474	879	12816	493	13309
مهمة التكوين المهني والتشغيل	233	1214	1244	1302	3993	600	4593
مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	26755	17183	12656	16059	72653	16722	89375
مهمة الداخلية	8194	6990	5761	4264	25209	1458	26667
مهمة الدفاع الوطني					0	0	0
مهمة السياحة والصناعات التقليدية	151	486	209	0	846	1760	2606
مهمة الشؤون الإجتماعية	588	1356	138	349	2431	43	2474
مهمة الشؤون الثقافية	208	404	500	116	1228	97	1325
مهمة الشؤون الدينية	188	102	223	74	587	47	634
مهمة الشؤون المحلية والبيئة	2635	3064	4936	13512	24147	15375	39522
مهمة الصحة	4706	4578	2570	3352	15206	868	16074
مهمة العدل	470	192	310	198	1170	1142	2312
مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	21930	23137	29292	15819	90178	13279	103457
مهمة المالية	70	309	108	847	1334	411	1745
مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	919	1054	862	754	3589	119	3708
مهمة النقل	1037	3597	2547	3884	11065	8431	19496
مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية	142	14	16	0	172	0	172
مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي	350	2650	3715	4626	11341	1902	13243
مهمة شؤون الشباب والرياضة	3648	3717	2104	974	10443	879	11322
مجموع ولاية القيروان	169750	191155	176846	183490	721241	167303	888544

# ولاية القصرين

الوحدة : ألف دينار

المهمّة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمّة التجارة					0		0
مهمّة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	74459	90430	72418	37671	274978	48576	323554
مهمّة الصناعة والطاقة والمناجم	12981	10452	3539	2844	29816	1480	31296
مهمّة التربية	13754	3018	5195	3777	25744	787	26531
مهمّة التعليم العالي والبحث العلمي	850	40	9963	42	10895		10895
مهمّة التكوين المهني والتشغيل			359	46	405	17	422
مهمّة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	7940	12275	11130	7523	38868	1884	40752
مهمّة الداخلية	733	1831	1659	1695	5918	292	6210
مهمّة الدفاع الوطني					0		0
مهمّة السياحة والصناعات التقليدية				216	216	80	296
مهمّة الشؤون الإجتماعية	205	395	361	880	1841	273	2114
مهمّة الشؤون الثقافية	899	732	426	30	2087		2087
مهمّة الشؤون الدينية					0		0
مهمّة الشؤون المحلية والبيئة	497	1040	5954	40	7531		7531
مهمّة الصحة	7057	23793	10571	11539	52960	4135	57095
مهمّة العدل	262	5	245	124	636	124	760
مهمّة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	60814	21468	35008	24466	141756	30767	172523
مهمّة المالية	327	70			397		397
مهمّة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	788	1586	1095	1126	4595	226	4821
مهمّة النقل	1793	4	2920	1077	5794	14348	20142
مهمّة أملاك الدولة والشؤون العقارية	383		359	60	802	359	1161
مهمّة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي	22	22	6	15	65		65
مهمّة شؤون الشباب والرياضة	5915	5922	6164	1886	19887	577	20464
مجموع ولاية القصرين	189296	173466	167372	95057	625191	103925	729116

## ولاية سيدي بوزيد

الوحدة : ألف دينار

المهمة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمة التجارة	252	98	15	23	388	105	493
مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	26638	60378	86416	41831	215263	32262	247525
مهمة الصناعة والطاقة والمناجم	17996	5707	29427	71344	124474	15441	139915
مهمة التربية	14394	6806	6809	5470	33479	4539	38018
مهمة التعليم العالي والبحث العلمي	507	36	220	419	1182	1300	2482
مهمة التكوين المهني والتشغيل	1500		1200	0	2700	0	2700
مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	27274	19690	21806	14350	83120	8959	92079
مهمة الداخلية	9409	5614	4334	3455	22812	597	23409
مهمة الدفاع الوطني					0		0
مهمة السياحة والصناعات التقليدية			120	0	120	0	120
مهمة الشؤون الإجتماعية	1033	221	1212	79	2545	524	3069
مهمة الشؤون الثقافية	2443	1080	1457	1064	6044	1311	7355
مهمة الشؤون الدينية					0		0
مهمة الشؤون المحلية والبيئة	8082	12888	44283	22179	87432	58036	145468
مهمة الصحة	3040	4707	2596	4300	14643	1805	16448
مهمة العدل	142	154	626	228	1150	1742	2892
مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	29418	31386	31210	38107	130121	77755	207876
مهمة المالية	239	59	0	24	322	88	410
مهمة المرأة والاسرة والطفولة وكبار السن	300	979	1454	2414	5147	1874	7021
مهمة النقل	3250		0	2016	5266	4937	10203
مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية					0		0
مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي	5119	3591	3685	2520	14915	4700	19615
مهمة شؤون الشباب والرياضة	6990	5641	1696	1467	15794	1650	17444
<b>مجموع ولاية سيدي بوزيد</b>	<b>158026</b>	<b>159035</b>	<b>238566</b>	<b>211290</b>	<b>766917</b>	<b>217625</b>	<b>984542</b>

# ولاية قفصة

الوحدة : ألف دينار

المهمّة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمّة التجارة					0	0	0
مهمّة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	30634	44248	48193	40897	163972	43 254	207226
مهمّة الصناعة والطاقة والمناجم	1500	2000	2200	9 408	15108	7 190	22298
مهمّة التربية	5 975	7 795	3 878	2 572	20220	0	20220
مهمّة التعليم العالي والبحث العلمي	750	2 150	2 960	1 953	7813	2 149	9962
مهمّة التكوين المهني والتشغيل	50	620	1 200	623	2493	686	3179
مهمّة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	10448	12165	10640	14830	48083	4541	52624
مهمّة الداخلية					0		0
مهمّة الدفاع الوطني					0		0
مهمّة السياحة والصناعات التقليدية	190	250	992	0	1432	0	1432
مهمّة الشؤون الإجتماعية	169	190	150	21	530	123	653
مهمّة الشؤون الثقافية	150	250	493	1 483	2376	2 427	4803
مهمّة الشؤون الدينية					0		0
مهمّة الشؤون المحلية والبيئة	2955	4112	7258	41289	55614	61727	117341
مهمّة الصحة	2 500	3 000	3 500	2 900	11900	2 300	14200
مهمّة العدل					0		0
مهمّة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	37329	31459	33764	54095	156647	42303	198950
مهمّة المالية	1 200	800	178	212	2390	1 050	3440
مهمّة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	800	1 250	1 705	1 294	5049	1 080	6129
مهمّة النقل	1 943	3 095	5 984	4 886	15908	4 143	20051
مهمّة أملاك الدولة والشؤون العقارية					0		0
مهمّة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي	187	325	740	1 279	2531	1 834	4365
مهمّة شؤون الشباب والرياضة	2 035	1 034	2 980	2 309	8358	8 000	16358
مجموع ولاية قفصة	98815	114743	126815	180051	520424	182807	703231

## ولاية قبلي

الوحدة : ألف دينار

المهمة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمة التجارة	0	0	0	60	60	60	60
مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	17162	17917	12796	30219	78094	9 484	87578
مهمة الصناعة والطاقة والمناجم	3 542	2 105	3 024	5 184	13855	14 350	28205
مهمة التربية	1949	2983	3861	2 125	10918	1 935	12853
مهمة التعليم العالي والبحث العلمي	0	0	0	0	0	500	500
مهمة التكوين المهني والتشغيل	1 195	524	270	10 800	12789	3 000	15789
مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	8 747	14 469	4 134	11 953	39303	8 966	48 269
مهمة الداخلية					0		0
مهمة الدفاع الوطني	2 511	2 618	1 455	1 858	8442	6 400	14842
مهمة السياحة والصناعات التقليدية	175	285	0	50	510	0	510
مهمة الشؤون الإجتماعية	126	38	295	990	1449	350	1799
مهمة الشؤون الثقافية	93	83	97	397	670	523	1193
مهمة الشؤون الدينية					0		0
مهمة الشؤون المحلية والبيئة	2708	3731	2727	7384	16550	20076	36626
مهمة الصحة	1 207	2 301	1 257	2 083	6848	2 978	9826
مهمة العدل	676	225	601	1 428	2930		2930
مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	16136	16988	11466	12979	57569	9888	67457
مهمة المالية					0		0
مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	125	650	593	374	1742	735	2477
مهمة النقل	2 479	2 397	0	308	5184	153	5337
مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية					0		0
مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي	2 390	4 300	3 989	2 583	13262	2 323	15585
مهمة شؤون الشباب والرياضة	2 613	653	892	2 827	6985	430	7415
<b>مجموع ولاية قبلي</b>	<b>63834</b>	<b>72267</b>	<b>47457</b>	<b>93602</b>	<b>277160</b>	<b>82091</b>	<b>359251</b>

## ولاية توزر

الوحدة : ألف دينار

المهمّة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمّة التجارة					0	0	0
مهمّة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	15300	3300	33600	8000	60200	88 874	149074
مهمّة الصناعة والطاقة والمناجم	0	0	1 700	0	1700		1700
مهمّة التربية	2600	510	19000	9 990	32100		32100
مهمّة التعليم العالي والبحث العلمي	0	0	1 410	0	1410		1410
مهمّة التكوين المهني والتشغيل					0		0
مهمّة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	4 550	0	8 640	14 590	27780	5 000	32 780
مهمّة الداخلية					0		0
مهمّة الدفاع الوطني					0		0
مهمّة السياحة والصناعات التقليدية					0		0
مهمّة الشؤون الإجتماعية					0		0
مهمّة الشؤون الثقافية	200	0	0	0	200		200
مهمّة الشؤون الدينية					0		0
مهمّة الشؤون المحلية والبيئة	3540	140	2100	10210	15990	11800	27790
مهمّة الصحة	1 900	400	500	6 000	8800		8800
مهمّة العدل	500	0	0	0	500		500
مهمّة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	10100	3820	12100	50220	76240	25748	101988
مهمّة المالية					0		0
مهمّة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	0	50	100	900	1050	900	1950
مهمّة النقل	600	320	21 210	0	22130		22130
مهمّة أملاك الدولة والشؤون العقارية					0		0
مهمّة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي	2 730	390	2 240	10 010	15370	400	15770
مهمّة شؤون الشباب والرياضة	1 000	150	1 000	8 000	10150	400	10550
<b>مجموع ولاية توزر</b>	<b>430 20</b>	<b>9080</b>	<b>103600</b>	<b>117920</b>	<b>273620</b>	<b>133122</b>	<b>406742</b>

## ولاية قابس

الوحدة : ألف دينار

المهمة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمة التجارة	0	0	0	1 737	1737		<u>1737</u>
مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	30564	28014	45413	17440	121431	18 682	<u>140113</u>
مهمة الصناعة والطاقة والمناجم	858	3 125	2 800	1 539	8322	7 000	<u>15322</u>
مهمة التربية	5060	4566	8875	3 360	21861	1 658	<u>23519</u>
مهمة التعليم العالي والبحث العلمي	1 560	0	3 300	1 035	5895	1 780	<u>7675</u>
مهمة التكوين المهني والتشغيل	97	1 819	496	512	2924	0	<u>2924</u>
مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	10 688	9 325	0	12 021	32034	10 000	<u>42 034</u>
مهمة الداخلية					0		<u>0</u>
مهمة الدفاع الوطني					0		<u>0</u>
مهمة السياحة والصناعات التقليدية	116	300	0	350	766	721	<u>1487</u>
مهمة الشؤون الإجتماعية	0	0	241	603	844	4 054	<u>4898</u>
مهمة الشؤون الثقافية	40	0	510	828	1378	798	<u>2176</u>
مهمة الشؤون الدينية					0		<u>0</u>
مهمة الشؤون المحلية والبيئة	1370	24004	4295	16053	45722	9454	<u>55176</u>
مهمة الصحة	3 291	2 620	7 600	6 130	19641	6 577	<u>26218</u>
مهمة العدل					0		<u>0</u>
مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	26904	30441	11922	29341	98608	28786	<u>127394</u>
مهمة المالية	0	365	1 531	215	2111	7 454	<u>9565</u>
مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	0	320	3 160	1 290	4770	668	<u>5438</u>
مهمة النقل	0	16 000	1 500	12 710	30210	4 150	<u>34360</u>
مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية					0		<u>0</u>
مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي	78	313	391	480	1262	800	<u>2062</u>
مهمة شؤون الشباب والرياضة	2 600	1 959	3 381	2 954	10894	8 963	<u>19857</u>
<b>مجموع ولاية قابس</b>	<b>83226</b>	<b>123171</b>	<b>95415</b>	<b>108598</b>	<b>410410</b>	<b>111545</b>	<b><u>521955</u></b>

## ولاية مدنين

الوحدة : ألف دينار

المجموع 2020-2016	تقديرات سنة 2020	مجموع 2019-2016	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>0</u>		<b>0</b>					مهمة التجارة
<u>140002</u>	32 000	<b>108002</b>	32050	24487	32474	18991	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>109795</u>	2 000	<b>107795</b>	6 000	25 835	53 843	22 117	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>11051</u>	4 727	<b>6324</b>	1 531	1793	1500	1500	مهمة التربية
<u>0</u>		<b>0</b>					مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>4266</u>	1 000	<b>3266</b>	875	0	2 391	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>67 062</u>	12 000	<b>55062</b>	22 840	16 703	2 941	12 578	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
<u>14300</u>	2 371	<b>11929</b>	2 463	4 104	5 362	0	مهمة الداخلية
<u>0</u>		<b>0</b>					مهمة الدفاع الوطني
<u>0</u>		<b>0</b>					مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>4899</u>	2 702	<b>2197</b>	1 473	194	100	430	مهمة الشؤون الإجتماعية
<u>4411</u>	1 972	<b>2439</b>	184	826	1 199	230	مهمة الشؤون الثقافية
<u>0</u>		<b>0</b>					مهمة الشؤون الدينية
<u>92554</u>	16000	<b>76554</b>	32648	16260	27036	610	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>21635</u>	9 184	<b>12451</b>	2 282	1 817	6 105	2 247	مهمة الصحة
<u>2582</u>	253	<b>2329</b>	689	820	435	385	مهمة العدل
<u>234608</u>	28710	<b>205898</b>	20532	32628	23671	129067	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>7908</u>	5 027	<b>2881</b>	1 665	537	329	350	مهمة المالية
<u>4419</u>	200	<b>4219</b>	2 025	1 948	246	0	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>40411</u>	3 000	<b>37411</b>	10 213	15 834	10 875	489	مهمة النقل
<u>1207</u>	164	<b>1043</b>	238	305	500	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>18543</u>	1 100	<b>17443</b>	955	8 839	4 692	2 957	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>20761</u>	6 428	<b>14333</b>	3 178	7 113	2 070	1 972	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>800414</u>	128838	<b>671576</b>	141841	160043	175769	193923	مجموع ولاية مدنين

## ولاية تطاوين

الوحدة : ألف دينار

المهمة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	مجموع 2019-2016	تقديرات سنة 2020	المجموع 2020-2016
مهمة التجارة					0		0
مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	27065	52747	38443	20268	138523	30 365	168888
مهمة الصناعة والطاقة والمناجم	292	5 243	0	5 951	11486	1 611	13097
مهمة التربية	748	2623	6606	1 560	11537	7 760	19297
مهمة التعليم العالي والبحث العلمي	0	0	0	75	75	170	245
مهمة التكوين المهني والتشغيل	0	0	0	827	827	0	827
مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	3 776	4 516	1 262	1 796	11350	3 462	14 812
مهمة الداخلية					0		0
مهمة الدفاع الوطني					0		0
مهمة السياحة والصناعات التقليدية	0	1 445	272	204	1921		1921
مهمة الشؤون الإجتماعية	0	0	320	480	800	40	840
مهمة الشؤون الثقافية					0		0
مهمة الشؤون الدينية					0		0
مهمة الشؤون المحلية والبيئة	8350	3244	2977	4229	18800	4433	23233
مهمة الصحة	686	788	727	0	2201		2201
مهمة العدل	0	73	0	350	423	1 204	1627
مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	14223	17324	16430	18659	66636	18146	84782
مهمة المالية					0		0
مهمة المرأة والاسرة والطفولة وكبار السن	120	940	426	1 380	2866	0	2866
مهمة النقل	1 200	2 050	4 000	3 200	10450	4 305	14755
مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية					0		0
مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي	630	2 240	1 490	1 488	5848	1 909	7757
مهمة شؤون الشباب والرياضة	1 300	290	386	1 342	3318	2 350	5668
<b>مجموع ولاية تطاوين</b>	<b>58390</b>	<b>93523</b>	<b>73339</b>	<b>61809</b>	<b>287061</b>	<b>75755</b>	<b>362816</b>