

مذكرة توجيهية

حول كيفية تحديد الأنشطة الخاصة بالبرنامج

الإطار العام

تندرج منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف في إطار إضفاء أكثر شفافية على المالية العمومية و ذلك عبر الانتقال من منظومة تصرف قائمة على الوسائل إلى منظومة تركز أساسا على النتائج بما يمكن من تطوير التصرف العمومي و ذلك من خلال توظيف أمثلة للاعتمادات بحسب أولويات وأهداف السياسة العمومية التي لا يمكن تحقيقها فعليا إلا عن طريق برمجة جملة من الأنشطة الضرورية .

❖ الأنشطة و أهميتها في تنفيذ البرامج العمومية

الأنشطة هي جملة الأعمال الضرورية التي تمكن من الربط بين أهداف السياسة العمومية والميزانية المرصودة للبرنامج حيث أنها تمكن من توظيف الإمكانيات بما يتيح تحسين النتائج المنتظرة و تحقيق الأهداف بطريقة ناجعة.

تحدد الأنشطة عبر التمشي الذي يبرر ماهية وكيفية تحقيق الوظائف الرئيسية للبرنامج. وبالتالي يعبر النشاط عن كيفية إنجاز وظيفة على أن يرتبط ببرنامج فرعي وبهدف ; يتفرع النشاط إلى أنشطة فرعية ومشاريع.

بهدف ربط الميزانية بأداء البرنامج المعني، ينبغي العمل على ضبط إطار مرجعي للأنشطة على مستوى كل مهمة بحسب البرامج يمكن من متابعة التنفيذ العملياتي للسياسة العمومية ورصد الوسائل الكفيلة بتحقيق الأهداف المضبوطة.

يهدف هذا الإطار إلى توضيح الرؤيا حول مختلف الأنشطة والمشاريع الفرعية المنوطة بعهدة كل المتدخلين في تنفيذ السياسة العمومية على جميع المستويات.

• أنواع الأنشطة

تنقسم الأنشطة إلى صنفين ، أنشطة قارة و أنشطة وقتية

1- الأنشطة القارة :

يمكن تجزئة هذا الصنف من الأنشطة إلى :

- **أنشطة خاصة بالدعم** : تمثل مختلف الأنشطة التي نجدها ضمن برنامج القيادة و المساندة والتي يقع تنظيمها حسب كتل من الأنشطة التي تؤدي نفس الوظيفة من بين الوظائف التي يختص بها برنامج القيادة و الدعم .

مثال 1 : الأنشطة الخاصة بالتصرف في الموارد البشرية من ضمنها التكوين و التي تؤدي وظيفة الموارد البشرية
مثال 2 : الأنشطة الخاصة بإعداد و متابعة و تنفيذ الميزانية و التي تؤدي نفس الوظيفة وهي "التصرف المالي"

- **أنشطة خاصة بالسياسة العمومية** : يترجم البرنامج سياسة عمومية محددة راجعة بالنظر إلى نفس المهمة، ويشمل مجموعة متجانسة من الأنشطة التي تساهم مباشرة في تحقيق أهداف السياسة العمومية التي تستهلك مجموعة من الوسائل المالية و البشرية و التقنية لغاية تحقيق خدمة عمومية ذات جودة.

أمثلة

مثال 1 : الأنشطة الخاصة بالسياسة العمومية "الشغل و العلاقات المهنية" تختص بها مهمة الشؤون الاجتماعية

- زيارات التفقد لمراقبة تنفيذ شروط حفظ الصحة و السلامة المهنية
- متابعة المخالفات التي تم معابنتها إثر زيارات التفقد

مثال 2 : الأنشطة الخاصة بالسياسة العمومية "البنية التحتية للطرق" تختص بها مهمة التجهيز و الإسكان و التهيئة الترابية

- تطوير شبكة الطرقات
- صيانة المسالك الريفية

مثال 3 : الأنشطة الخاصة بالسياسة العمومية "البيئة و جودة الحياة" تختص بها مهمة الشؤون المحلية و البيئة

- النظافة
- الحد من التلوث الصناعي

2- المشاريع :

يمثل هذا الصنف من الأنشطة مجموعة العمليات و الأشغال المحددة في الزمن التي تدرج في إطار تنفيذ مشروع قطاعي يكون تحت إشراف و مسؤولية رئيس برنامج، وتعتبر الأنشطة وقتية باعتبارها تنتهي بانتهاء إنجاز المشروع و غالبا ما يتم إحداث وحدة تصرف للمشروع مهمتها قيادة و متابعة انجاز المشروع .

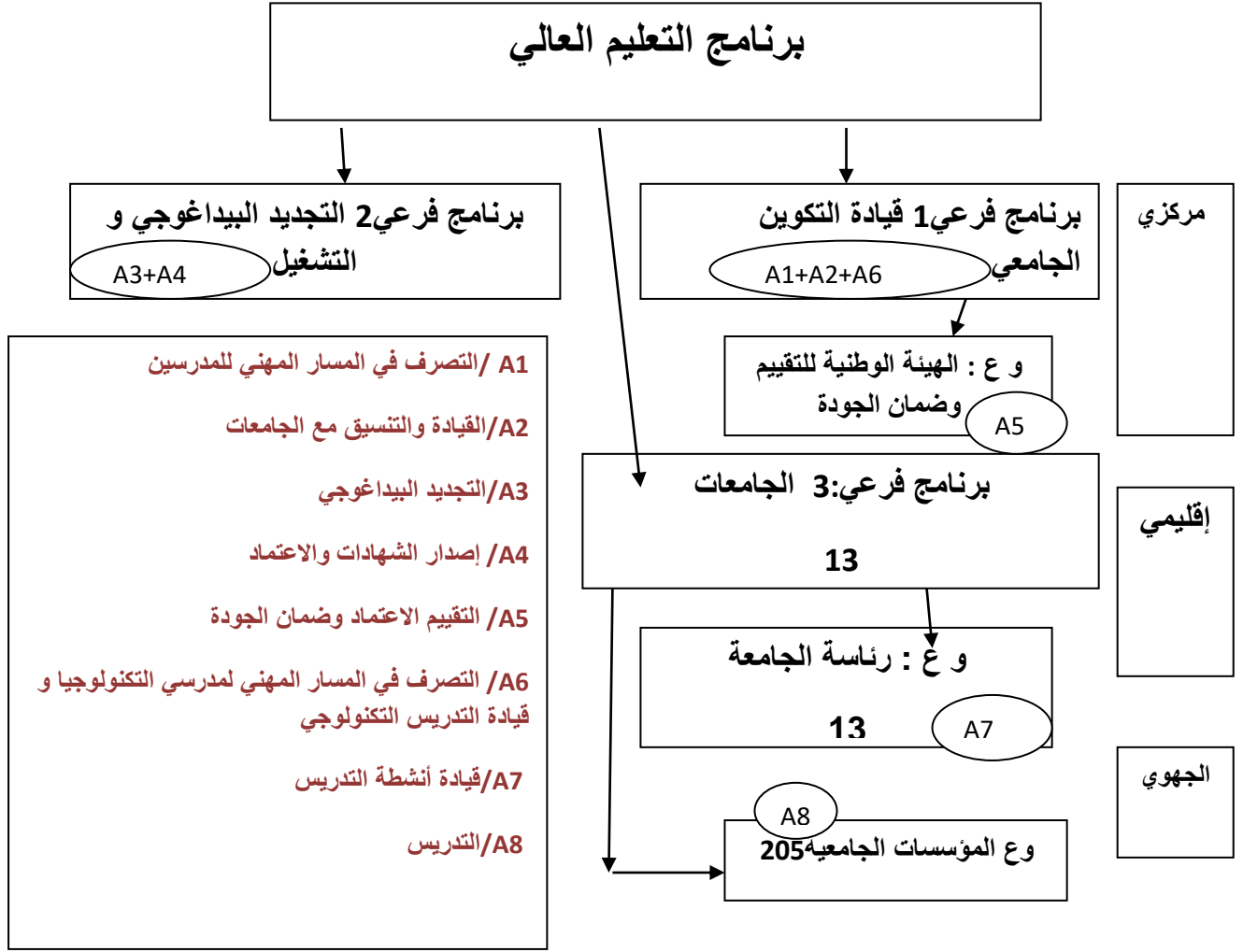
أمثلة

مثال 1 : الأنشطة الخاصة بإنجاز مشروع مدينة الثقافة

مثال 2 : الأنشطة الخاصة بإنجاز مشروع تحليه ماء البحر

مثال 3 : الأنشطة الخاصة بمشروع إصلاح الوظيفة العمومية

❖ مثال مهمة التعليم العالي



❖ مثال مهمة الشؤون الاجتماعية

الأنشطة	البرامج الفرعية	البرنامج
زيارات التفقد وضبط المخالفات	تفقد الشغل والمصالحة	الشغل و العلاقات المهنية
متابعة المخالفات وتسويتها		
الإشراف على تركيز لجان الحوار داخل المؤسسات المشغلة و متابعته		
زيارات التفقد لمراقبة تشريع الشغل في مجال الصحة والسلامة المهنية	الصحة والسلامة المهنية	