

الجمهورية التونسية  
وزارة الشباب والرياضة والادماج المهني  
وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف



# المشروع السنوي

# للقدرة على الأداء لسنة

# 2021

أكتوبر 2020

### المحور الأول: التقديم العام للمهمة ..... 8-3

- 1- تقديم إستراتيجية القطاع والمهمة
- 2- تقديم برامج المهمة
- 3- تقديم أهداف و مؤشرات أداء المهمة
- 4- الميزانية وبرمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط

### المحور الثاني: تقديم برامج الوزارة

#### البرنامج 1 : الشباب ..... 22-9

- 1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته
- 2- أهداف ومؤشرات قياس الأداء
- 3- نفقات البرنامج

#### البرنامج 2: الرياضة ..... 48-23

- 1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته
- 2- أهداف ومؤشرات قياس الأداء
- 3- نفقات البرنامج

#### البرنامج 3 : التربية البدنية ..... 58-49

- 1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته
- 2- أهداف ومؤشرات قياس الأداء
- 3- نفقات البرنامج

#### البرنامج 4: القيادة والمساندة ..... 59-

70

- 1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته
- 2- أهداف ومؤشرات قياس الأداء
- 3- نفقات البرنامج

## الملاحق

### بطاقات مؤشرات قياس الأداء

- 1- برنامج الشباب.....85-71
- 2- برنامج الرياضة.....93-86
- 3- برنامج التربية البدنية.....102-94
- 4- برنامج القيادة والمساندة.....117-103

### بطاقات الفاعلين العموميين المتدخلين في البرنامج

المحور الأول:

التقديم العام للمهمة

# 1- تقديم استراتيجية القطاع ومهمة الشباب والرياضة

## ❖ مشمولات المهمة:

تسهر وزارة شؤون الشباب والرياضة على النهوض بقطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية وهي تتولى في إطار السياسة العامة للدولة والمخططات التنموية تجسيم الاختيارات الوطنية في ميدان الشباب والرياضة والتربية البدنية. وفي نطاق مشمولاتها تضطلع وزارة شؤون الشباب والرياضة بالمهام التالية:

- ✓ إعداد مخططات التنمية المتعلقة بقطاعات الشباب والرياضة والأنشطة البدنية والرياضية.
- ✓ توفير الاعتمادات والتجهيزات اللازمة لقطاعي الشباب والرياضة وإحكام استغلالها.
- ✓ بناء وتهيئة المنشآت الشبابية والرياضية.
- ✓ دراسة ومتابعة المسائل ذات الصبغة القانونية وإعداد النصوص التشريعية والترتيبية المتعلقة بالقطاع الشبابي والرياضي.
- ✓ تنمية الموارد البشرية والمالية التي تؤمن وظائف التدريس والتكوين والتأطير والتسيير الرياضي والشبابي.
- ✓ تشجيع الاستثمار الخاص في مجالات التنشيط التربوي الاجتماعي الثقافي والرياضي.
- ✓ تطوير وظيفة الإعلام والاتصال والأنشطة التحسيسية بالتعاون مع الهياكل المعنية.

## ❖ استراتيجية قطاع الشباب والرياضة:

### في مجال الشباب:

تستند الرؤية الاستراتيجية للشباب إلى نتائج الحوار الوطني للشباب، وكذلك على التقييمات المنجزة لأهم السياسات والبرامج الشبابية والاستفادة من التجارب المقارنة، كما تنطلق من مبادئ دستور 27 جانفي 2014، وإلى مبادئ اللامركزية، ومبدأ المساواة بين الجنسين وأهداف التنمية المستدامة (ODD). وستنفذ هذه الخطة بالتوافق مع الأولويات المحددة في الخطة الخماسية للشباب للفترة 2018-2020، وهي: تعزيز حق الشباب في المشاركة في الحياة السياسية والشؤون العامة، إدماج الشباب في الحياة المهنية والاجتماعية، وتنمية قيم الحكم الذاتي ومباشرة الأعمال الحرة، تنمية القدرات الإبداعية للشباب، حمايتهم من السلوك الخطر.

وفي هذا السياق، تتمثل استراتيجية قطاع الشباب:

- ✓ شاب مواطن يشارك بصفة فاعلة في الشأن العام على المستويين الوطني والمحلي
- ✓ شاب نشط منفتح على العالم ومتجذر في هويته
- ✓ شاب مبادر وقادر على تحيين الفرص للاندماج في الحياة النشيطة

✓ شاب مبدع يرنو إلى الابتكار والتجديد

## في مجال الرياضة:

ترتكز استراتيجية قطاع الرياضة على الإيفاء والالتزام بمحاور الرؤية الاستراتيجية القطاعية 2020/2018 وضمن الأولويات المدرجة في المخطط الخماسي وذلك في إطار البرامج والأنشطة التي تعمل على تنفيذها بالتعاون مع المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة باعتبارها وحدات عملياتية.

وبناء عليه، تمثلت استراتيجية البرنامج بتوسيع ممارسة الأنشطة الرياضية على كل الفئات والجهات وذلك من خلال إعطاء الأولوية للفئات الشبابية النسائية والعمل على تقليص الفوارق بين الفتيات/النساء والفتيان/الرجال في نشر الممارسة الرياضية وبتبلور ذلك من خلال اعتماد مقاربة النوع الاجتماعي في نشر الممارسة الرياضية بين كافة الفئات الاجتماعية والعمرية وفي جميع مناطق الجمهورية لضمان تكافؤ الفرص بين الإناث والذكور و الشروع في تنفيذ برنامج التنمية المحلية المدرج ضمن برنامج الاتحاد الأوروبي EU 4 YOUTH والمتعلق خاصة بنشر الممارسة البدنية والرياضية كأداة لإدماج الشباب واتخاذ مجموعة من الإجراءات التحفيزية لدعم الرياضة النسائية والأنشطة الموجهة لهذه الفئات الخصوصية .

وفي هذا السياق، تحديد اهم المحاور الاستراتيجية للبرنامج والمتمثلة في:

✓ توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية وتعميمها على كافة الفئات الاجتماعية والعمرية وفي أغلب مناطق الجمهورية باعتماد مقاربة النوع الاجتماعي ومبدأ تكافؤ الفرص في نشر الممارسة الرياضية.

✓ توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية وتعميمها على كافة الفئات الاجتماعية والعمرية وفي أغلب مناطق الجمهورية باعتماد مقاربة النوع الاجتماعي ومبدأ تكافؤ الفرص.

✓ دعم رياضي النخبة وذلك لتحسين النتائج الرياضية والارتقاء بمستوى الرياضيين لتشريف تونس في المحافل الدولية والإقليمية

✓ تطوير التكوين والبحث العلمي في الطب وعلوم الرياضة.

✓ تأمين الرعاية والخدمات الطبية والمتابعة العلمية للرياضيين.

✓ تعزيز احترام اخلاقيات الرياضة والحفاظ على صحة الرياضيين من خلال مكافحة تعاطي المنشطات

✓ دراسة ظاهرة العنف في الفضاء الرياضي ووضع اليات للحد من وتكريس الروح الرياضية والقيم

الأولمبية

## في مجال التربية البدنية:

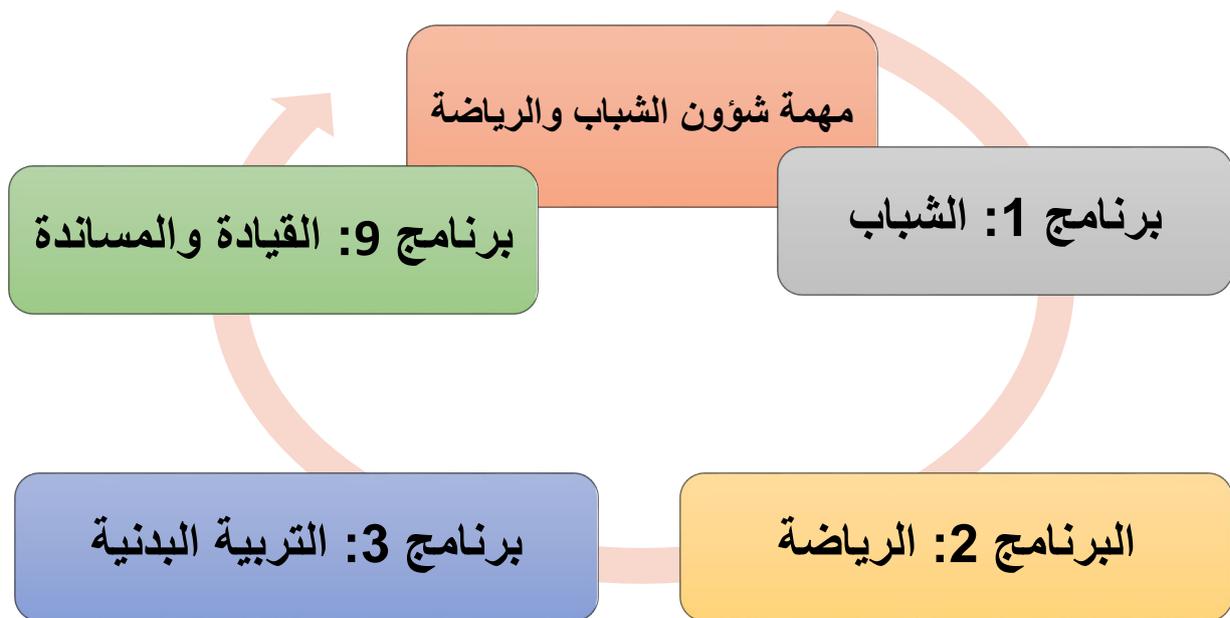
ارتكزت استراتيجية قطاع التربية البدنية والتكوين والبحث على تطوير منظومة التربية البدنية وممارسة الأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي والتكوين والبحث وذلك بالتفعيل "مشروع تربية بدنية ذات جودة" بالتنسيق مع UNESCO والعمل على بناء استراتيجية وطنية جديدة للتربية البدنية وذلك من خلال:

- ✓ تعميم وتطوير وتجويد تدريس مادة التربية البدنية بجميع المراحل التعليمية
- ✓ الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين والتمكين من مهارات التدريس والتدريب والتسيير والبحث العلمي
- ✓ الترفيع في نسبة تأطير المدرسين بمتفقدين حاملي الرتبة وتجويد أداء أعضاء سلك التفقد.

## في مجال القيادة والمساندة:

- ✓ تحسين التصرف في الموارد البشرية.
- ✓ تحسين نوعية الخدمات الإعلامية.
- ✓ ترشيد التصرف في وسائل النقل

## 2- تقديم برامج المهمة:



### 3- تقديم أهداف و مؤشرات أداء المهمة

جدول عدد 1: حوصلة أهداف المهمة ومؤشرات الأداء

المؤشرات	الأهداف	البرنامج
مؤشر 1.1.1 : معدل تطور البرامج الموجهة للشباب المبدع والموهوب	الهدف 1: اكتشاف ومراقبة المواهب الشابة	<b>برنامج 1:</b> <u>الشباب</u>
مؤشر 2.1.1 : نسبة مشاركة الشباب التونسي في البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع		
مؤشر 1.2.1 : معدل الإقامات	الهدف 2: دعم حركية و انفتاح الشباب	
مؤشر 2.2.1 : نسبة مشاركة الشباب في برامج و أنشطة السياحة الشبابية	الهدف 3: دعم قيم المواطنة لدى الشباب	
مؤشر 1.3.1 : نسبة مشاركة الشباب في الأنشطة التطوعية		
مؤشر 2.3.1 : نسبة مشاركة الشباب في التكوين في مجال التأهيل القيادي		
مؤشر 3.3.1 : معدل أنشطة المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني	الهدف 1: نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات باعتماد مقاربة النوع الاجتماعي ومبدأ تكافؤ الفرص	<b>برنامج 2:</b> <u>الرياضة</u>
مؤشر 1.1.2 : تطوير العدد الجملي للمجازين والمجازات حسب الجهات		
مؤشر 2.1.2 : تطوير ورشات التكوين والبحوث المنجزة في مجال الرياضة		
مؤشر 3.1.2 : تطوير عدد الأشخاص المعوقين الذين يمارسون الرياضة		
مؤشر 1.2.2 : التظاهرات الرياضية الإفريقية أكبر وكبريات		
مؤشر 2.2.2 : التظاهرات الرياضية العالمية أكبر وكبريات		
مؤشر 1.3.2 : نسبة حالات الخرق الإيجابية مقارنة بعدد الاختبارات	الهدف 3: تعزيز احترام اخلاقيات الرياضة (الميثاق الرياضي) والحفاظ على صحة الرياضيين	<b>برنامج 3</b> <u>التربية البدنية</u>
مؤشر 2.3.2 : نسبة رياضيي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي والمتابعة العلمية من أجل التألق الرياضي		
مؤشر 3.3.2 : نسبة العنف في المجال الرياضي		
المؤشر 1.1.3 : التغطية حسب الفصول بالابتدائي	الهدف 1: تعميم تدريس مادة التربية البدنية بجميع المراحل التعليمية	
المؤشر 2.1.3 : التغطية حسب الفصول بالإعدادي		
المؤشر 3.1.3 : التغطية حسب الفصول بالثانوي		

المؤشر 1.1.9: نسبة الإنتدابات والترقيات المنجزة خلال السنة الجارية	الهدف 1: تحسين التصرف في الموارد البشرية	<b>برنامج 9 القيادة والمساندة</b>
المؤشر 2.1.9: نسبة أعوان الصنفين الفرعيين 1 وأ2 من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية		
المؤشر 3.1.9: نسبة إنجاز البرنامج السنوي للتكوين		
المؤشر 1.2.9: سعة تدفق الأنترنات	الهدف 2: تحسين نوعية الخدمات الإعلامية	
المؤشر 2.2.9: معدل عمر الحواسيب		
المؤشر 1.3.9: معدل عمروسائل النقل	الهدف 3: ترشيد التصرف في وسائل النقل	
المؤشر 2.3.9: معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم		
المؤشر 3.3.9: نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية.		

## 4- الميزانية وبرمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط:

### 1.4 تقديم ميزانية المهمة لسنة 2021:

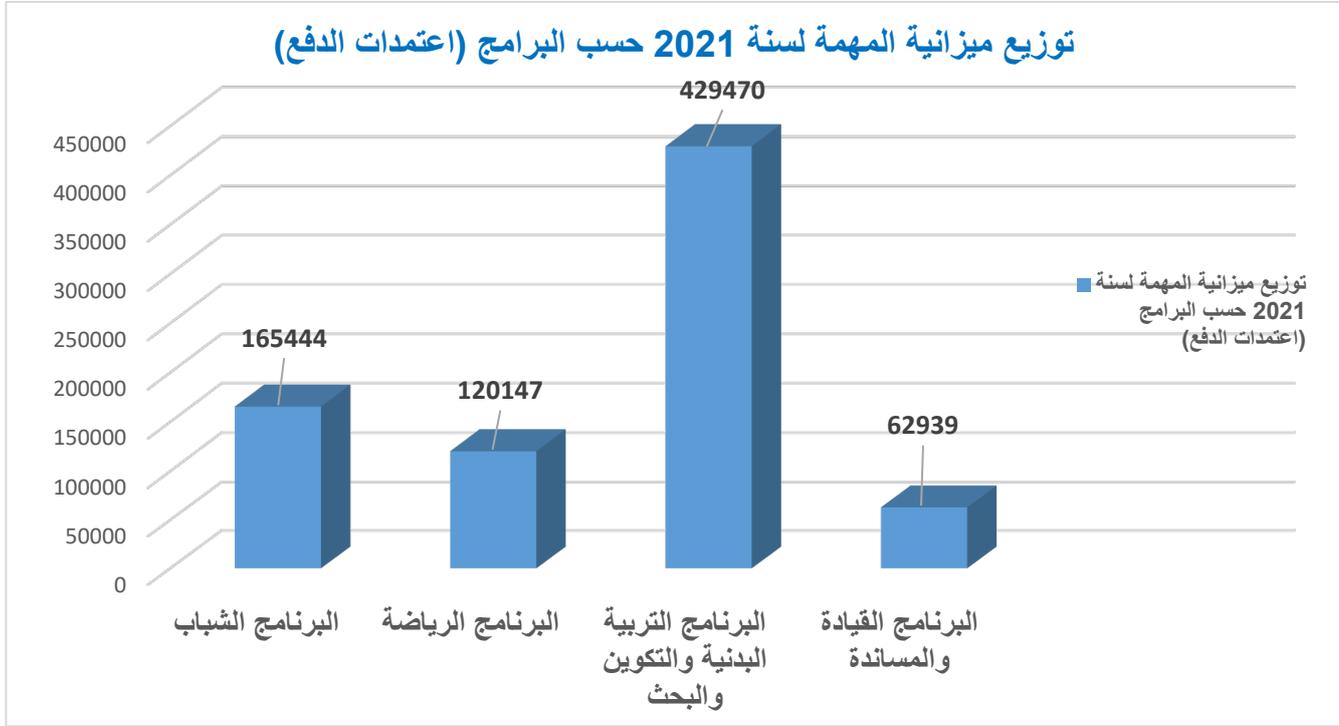
جدول عدد 2: توزيع ميزانية المهمة\* لسنة 2021 حسب البرامج وطبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)

الوحدة: ألف دينار

المجموع	نفقات العمليات المالية	نفقات الإستثمار	نفقات التدخلات	نفقات التسيير	نفقات التأجير	المشاريع
<u>165444</u>	-	27000	7791	8563	122090	البرنامج 1
<u>120147</u>	-	40900	54483	4335	20429	البرنامج 2
<u>429470</u>	-	23500	3620	21924	380426	البرنامج 3
<u>62939</u>	-	4200	588	4152	53999	برنامج 9
<u>778000</u>	-	<u>95600</u>	<u>66482</u>	<u>38974</u>	<u>576944</u>	<u>المجموع</u>

\*دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

رسم بياني عدد 1: توزيع ميزانية الوزارة لسنة 2021 حسب البرامج (اعتمادات الدفع)



## 2.4 تقديم إطار النفقات متوسط المدى (2021-2023) للوزارة:

جدول عدد 3: إطار النفقات متوسط المدى (2021-2023) للمهمة:  
التوزيع حسب طبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)

الوحدة : ألف دينار

تقديرات 2023	تقديرات 2022	تقديرات 2021	ق.م 2020	إنجازات 2019	إنجازات 2018	إنجازات 2017	البيان
600000	590000	576944	559275	470430	463015	435107	نفقات التأجير
45000	42000	38974	35112	27775	14135	14135	نفقات التسير
72000	70000	66482	65790	83466	59680	58584	نفقات التدخلات
130000	116000	95600	95600	80756	75000	73346	نفقات الإستثمار
-	-	-	-	-	-	-	نفقات العمليات المالية
-	-	-	-	-	-	-	بقية النفقات

<u>847000</u>	<u>818000</u>	<u>778000</u>	<u>755777</u>	<u>662427</u>	<u>613451</u>	<u>581172</u>	المجموع دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
<u>859300</u>	<u>830220</u>	<u>789984</u>	<u>771185</u>	<u>673377</u>	<u>623629</u>	<u>590883</u>	المجموع بإعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

**جدول عدد 4: إطار النفقات متوسط المدى (2021-2023) للوزارة:**

التوزيع حسب البرامج (اعتمادات الدفع)

الوحدة: ألف دينار

تقديرات 2023	تقديرات 2022	تقديرات 2021	ق م 2020	إنجازات 2019	إنجازات 2018	إنجازات 2017	البيان
172000	172000	165444	162904	137819	122303	119479	البرنامج 1
172000	141000	120147	120856	131311	115021	110602	البرنامج 2
437000	435000	429470	409914	343569	332696	302734	البرنامج 3
66000	64000	62939	62103	49728	43431	48357	البرنامج 9
<u>847000</u>	<u>812000</u>	<u>778000</u>	<u>755777</u>	<u>662427</u>	<u>613451</u>	<u>581172</u>	المجموع

## المحور الثاني:

# تقديم برامج المهمة

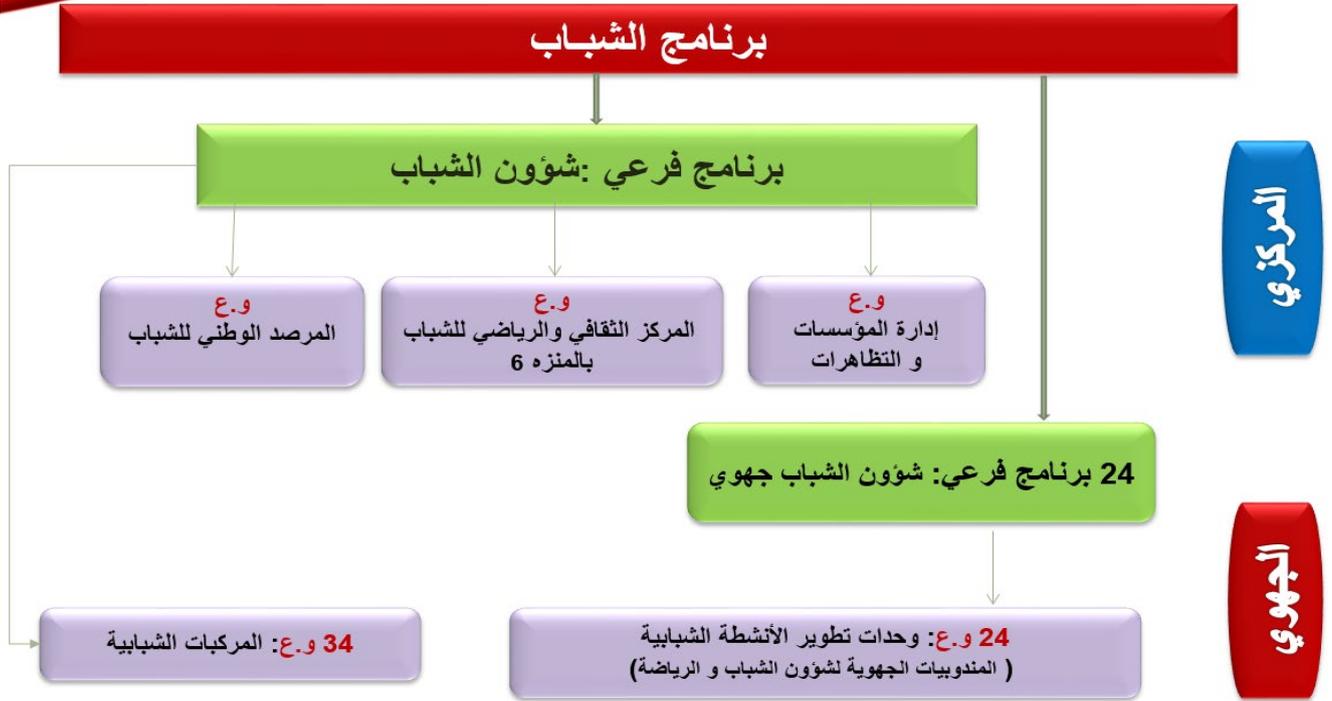


# برنامه الشركاء

إسم رئيس البرنامج: السيد هشام عيسى، المدير العام للشباب رئيسا للبرنامج بداية من 12 جوان 2020.

## 1- تقديم البرنامج واستراتيجيته:

### خارطة البرنامج:



### الأطراف المتدخلة:



## ❖ استراتيجية البرنامج الاستراتيجية البرنامج:

نظراً للظروف الاستثنائية التي تمر بها تونس كما هي بقية دول العالم في مواجهة خطر فيروس كورونا المستجد (Covid-19)، وما نتج عنه من آثار هائلة على الأنظمة العالمية، وما تبع ذلك من تأثير مباشر وغير مباشر وكبير على كافة الأنشطة سواء الاجتماعية أو الاقتصادية أو الثقافية أو التربوية وحتى الإدارية في جميع أنحاء العالم. فإن قطاع الشباب تأثر هو الآخر بهذه الجائحة التي ساهمت بشكل كبير في تقلص الأنشطة الشبابية التي كانت مبرمجة لسنة 2020. هذا وتعمل الإدارة العامة للشباب على إجراء بعض التعديلات والتغييرات في روزنامة أنشطتها وبرامجها تماشياً مع التطورات الظرفية والرهانات الجديدة.

ورغم كل هذا فإن الحكومة التونسية التزمت بتنفيذ سياسات تهدف إلى تعزيز حقوق الشباب ودعم مشاركتهم في الشأن العام. فشرعت وزارة شؤون الشباب والرياضة والادماج المهني في عام 2016 في إجراء مشاورات وطنية لوضع رؤية استراتيجية للشباب. وقد جاء ذلك نتيجة حوار مجتمعي حول قضايا الشباب وشؤونه شارك فيه أكثر من 40000 شاب وشابة من جميع مناطق البلاد مكّن من جمع أكثر من 35000 مساهمة، هذا بالإضافة إلى تنظيم المؤتمر الوطني للشباب في ديسمبر من 2016، الذي تم خلاله عرض أهم تطلعات وأولويات الشباب جُمعت في سبعة محاور رئيسية تتعلق بالتنمية والصحة والقيم والمواطنة، والتعبير الثقافي والترفيهي، وتكنولوجيات المعلومات والاتصالات، والهجرة، والوقاية من التطرف العنيف.

### ✓ الإشكاليات المتصلة بالبرنامج:

خصّت اللقاءات والحوارات الشبابية التي قامت بها الإدارة العامة للشباب إلى نتائج، للأسف، جُلّها سلبية. فالشباب التونسي لا يزال يعتبر نفسه ضحية للإقصاء والتهميش، ومن أسبابه صعوبة النفاذ إلى سوق الشغل والفوارق الجهوية في التنمية والتميز القائم على النوع الاجتماعي. هذا ويواجه الشباب التونسي اليوم مشكلة كبيرة ألا وهي البطالة أو العمل في ظروف سيئة مع آفاق محدودة لا تسمح بالتطور على المستويين الشخصي والمهني، إضافة إلى محدودية مشاركة الشباب في العمل السياسي والجمعياتي والشأن العام.

كل هذه العوامل أدت إلى تنامي أزمة الثقة في المؤسسات لدى الشباب حيث أن 60% من الشباب التونسي بحيث أنّهم أصبحوا لا يتقنون في مؤسسات الدولة، الشيء الذي دفع الشاب التونسي عموماً إلى الانحراف نحو الهجرة أو التشدد الذي وصل أحياناً إلى حدّ التطرف العنيف.

وبناء على ما تقدم واعتبارا للتحديات سالفة الذكر، تم القيام بالعديد من الإصلاحات السياسية والاقتصادية والاجتماعية خلال السنوات القريبة الماضية تلخّصت في النقاط التالية:

- الاعتراف ضمنيا في الدستور التونسي الجديد 2014 بأن الشباب "قوة فاعلة في بناء الوطن".
- تكريس انخراط الشباب في الحياة السياسية وضمان تمثيلته في المجالس البلدية والجهوية مع التأكيد على مقاربة النوع الاجتماعي.
- التزام الحكومة التونسية بتبني سياسات تهدف إلى تمكين الشباب ودعم مشاركته وحماية حقوقه وتعزيزها.

وقد بادرت وزارة شؤون الشباب والرياضة والادماج المهني سنة 2016 بتنظيم "الحوار المجتمعي حول شؤون الشباب وقضاياها"، لإعداد وضبط الرؤية الاستراتيجية في قطاع الشباب. شارك في هذا الحوار قرابة 70.000 شاب وشابة من مختلف جهات البلاد، ومكّن من الحصول على أكثر من 35.000 مساهمة.

### ✓ محاور الرؤية الاستراتيجية لقطاع الشباب:

"إعداد إطار ملائم لتنشئة شباب مواطن، منتج ومبدع، يشارك بفعالية في الحياة العامة وفي مسار التنمية،

معتمد على ذاته ومنخرط في خدمة الصالح العام."

تستند "الرؤية الاستراتيجية للشباب" إلى نتائج الحوار الوطني للشباب، وكذلك على التقييمات المنجزة لأهم السياسات والبرامج الشبابية والاستفادة من التجارب المقارنة. كما تنطلق من مبادئ دستور 27 جانفي 2014، وإلى مبادئ اللامركزية، ومبدأ المساواة بين الجنسين وأهداف التنمية المستدامة (ODD). وستنفذ هذه الخطة بالتوافق مع الأولويات المحددة في الخطة الخماسية للشباب للفترة الممتدة بين سنة 2018 وسنة 2020، والمتمثلة فيما يلي:

- دعم حق الشباب في المشاركة في الحياة السياسية والشؤون العامة.
- إدماج الشباب في الحياة المهنية والاجتماعية، وتنمية قيم الحكم الذاتي ومباشرة الأعمال الحرة.
- تنمية القدرات الإبداعية للشباب.
- حماية الشباب من السلوكيات الخطرة.

ترتكز الرؤية الاستراتيجية للشباب على أربع محاور أو أولويات استراتيجية تستجيب للحاجيات والانتظارات التي تم تحديدها خلال "الحوار المجتمعي حول شؤون الشباب وقضاياها"، وذلك بهدف تكوين شاب تونسي مواطن ونشط ومبادر ومبدع.

## ✓ الأولويات الخاصة بالبرنامج:

← شاب مواطن، يشارك بنشاط في الحياة العامة على المستويين الوطني والمحلي:

- ✓ تبني الشباب لمبادئ الدستور التونسي ودعم مشاركته وانخراطه في الحياة الجمعياتية والسياسية.
- ✓ دعم قيم المواطنة لدى الشباب وتعزيز ممارسته لحقوقه وواجباته.
- ✓ المساهمة في النهوض بالعمل التطوعي في خدمة الصالح العام عبر العمل الاجتماعي والمجتمعي.

← شاب نشط متجذر في هويته ومنفتح على العالم:

- ✓ تشجيع تنقل الشباب وتبادل الخبرات على المستويات المحلية والإقليمية والوطنية والدولية.
- ✓ توفير فرص للشباب للترفيه والممارسة الثقافية والفنية والرياضية.
- ✓ توعية الشباب بالقيم الوطنية ومبادئ الديمقراطية وحقوق الإنسانية وتحسينهم ضد كل أشكال التطرف والعنف والإرهاب.

← شباب مبادر وقادر على اغتنام الفرص للاندماج الاقتصادي:

- ✓ تشجيع العمل الحر وإحداث المشاريع من خلال برنامج " الشباب رائد الأعمال " وتيسير علاقاتهم مع شبكات دعم المشاريع الشبابية.
- ✓ تشجيع الإبداع والابتكار ومرافقة الشباب في البحث عن بدائل جديدة عن طريق تعريفهم بمزايا المبادرة والاستقلالية في تصميم المشاريع المهنية.
- ✓ بناء قدرات الشباب على اغتنام فرص سوق العمل بشكل أفضل.
- ✓ تزويدهم بالمعلومات ذات الصلة بالبرامج الوطنية والامتيازات المخولة لباعثي المشاريع.
- ✓ توجيه الشباب إلى مجالات التدريب المتصلة بالتنمية الشخصية واكتساب مهارات وقدرات تتماشى مع متطلبات سوق العمل.
- ✓ مساعدة الشباب على الاطلاع المتواصل على تطورات الحياة المهنية.

← شاب مبدع يتوق للابتكار والتجديد:

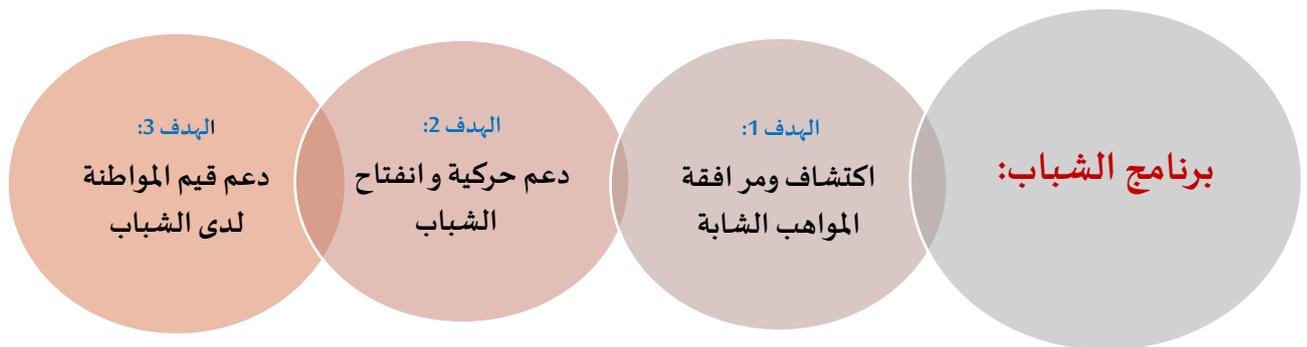
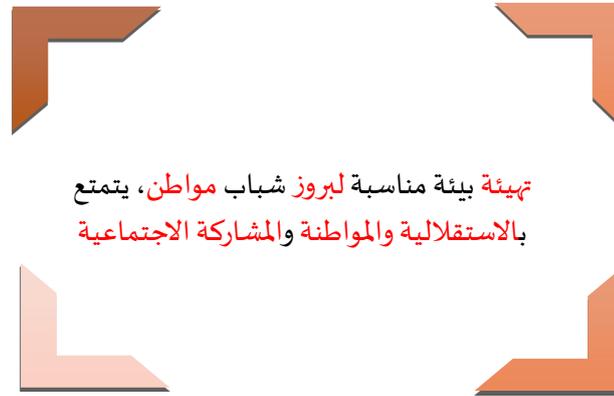
- ✓ اكتشاف المواهب الشبابية في مختلف المجالات ومرافقتها لصقل هذه المواهب والتعريف بها لدى هيكل الدعم المتخصصة.
- ✓ يعتمد تفعيل الرؤية الاستراتيجية على الدور المحوري لمؤسسات الشباب المؤهلة لتأمين إدماج الشباب في المجتمع، وتنمية المواطنة الفاعلة من خلال برنامج لتطوير مجالات التدخل الكبرى في قطاع الشباب يعتمد على:

- تطوير البنية التحتية وإعادة هيكلة مؤسسات الشباب
- تطوير منظومة السياحة الشبابية
- ملاءمة الخدمات لحاجيات الشباب وتطلعاتهم
- وضع برنامج متطور للتكوين ودعم القدرات
- إنجاز البحوث والدراسات.

## 2- أهداف ومؤشرات قياس الأداء الخاصة بالبرنامج:

### 2-1 تقديم أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج:

شهد برنامج الشباب في السنوات الأخيرة حركة كبيرة باتجاه تطوير البرامج وطرق الأداء وتحسين الخدمات الموجهة للشباب في إطار تنزيل الرؤية القطاعية للشباب 2018-2020. هذه الرؤية تعتبر الشباب قوة فاعلة في بناء الوطن. وتقترح إعداد إطار ملائم لتنشئة شباب مواطن، منتج ومبدع، يشارك بفعالية في الحياة العامة وفي مسار التنمية، معتمد على ذاته نشط ومنخرط في خدمة الصالح العام، يراهن على حوكمة القطاع وحسن توظيف الاعتمادات المخصصة من أجل تحقيق الأهداف سالفة الذكر في ضلّ ضعف نسق تطوّر الميزانية.



## الهدف 1-1-1: اكتشاف ومرافقة المواهب الشابة

- تقديم الهدف: تركز الرؤية القطاعية على مقارنة شاملة وترايبية تأخذ بعين الاعتبار العوامل الداخلية الخاصة بكل جهة وأفقية تشمل جميع المجالات في إطار خطة مندمجة تركز المساواة بين النساء والرجال وبين كافة فئات المجتمع دون تمييز، في هذا الإطار يتنزل الهدف الثاني لبرنامج الشباب وهو اكتشاف ومرافقة المواهب الشبايية من الجنسين.
- مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الشباب
- مبررات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف: تعمل وزارة الشباب والرياضة والإدماج المهني على تنزيل الرؤية القطاعية للشباب من خلال تنفيذ العديد من البرامج الوطنية والجهوية والمحلية، أبرزها تلك التي تُعنى باكتشاف ومرافقة المواهب الشابة، سعياً منها إلى تمكين الشباب وإتاحته مزيد الفرص لتحسين قدراته الإبداعية في جميع المستويات. ولهذا فقد خصّصت ضمن برنامجها القطاعي الشبايبي السنوي بجملة من الأهداف والمؤشرات التي تصبو إلى تحقيقها.

### مؤشرات قياس الأداء للهدف عدد 1-1-1: اكتشاف ومرافقة المواهب الشابة

تقديرات			2020	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
45	40	35	30	25	30	20	عدد المؤشر1: عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع	
6200	6100	6000	5580	4895	4450	4045	عدد المؤشر2: عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع	

## الهدف 1-1-2: دعم حركية وانفتاح الشباب

- تقديم الهدف: يندرج هذا الهدف ضمن المحور الثاني من الرؤية القطاعية للشباب 2018-2020 "شباب نشط، مُتجدّر في هويته ومنفتح على العالم". ويرتكز على تشجيع ديناميكية الشباب وتبادل الخبرات جهويا ووطنيا ودوليا، مع الاعتماد على مقاربة النوع الاجتماعي وتطبيق مبدأ اللامركزية على أساس التمييز الإيجابي لفائدة الجهات الأقل تنمية. وتستهدف السياحة الشبابية، من خلال مجموع الأنشطة والبرامج التربوية والترفيهية، في نسبة هامة منها، شباب الأحياء ذات الكثافة السكانية والمناطق الحدودية والداخلية، والشباب العاطل عن العمل والمنقطعين مبكرا عن الدراسة، وأبناء العائلات المحدودة الدخل، وذلك وفقا لمقاربة النوع الاجتماعي.
- مرجع الهدف: البرنامج الفرعي للشباب.
- مبررات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف: تم الاعتماد على مؤشران لقياس الأداء الخاص بهذا الهدف. المؤشر الأول "عدد الليالي المقضاة بمراكز الإقامة"، يمكننا من الاطلاع على تطوّر عدد المقيمين في مراكز استقبال وسياحة الشباب من رواد المؤسسات الشبابية أو المنتمين إلى المنظمات والجمعيات أو الوفود الشبابية الأجنبية. والمؤشر الثاني "عدد المشاركين من الجنسين في برامج وأنشطة السياحة الشبابية"، الذي تحرص المهمة من خلاله على تنفيذ البرنامج الوطني "السياحة الشبابية"، وذلك وفقاً للرؤية القطاعية للشباب 2018-2020. هذه الرؤية الاستراتيجية تهدف إلى إعداد إطار ملائم لتنشئة شباب مواطن، منتج، ومبدع، يشارك بفعالية في الحياة العامة وفي مسار التنمية، معتمداً على ذاته، نشط ومنخرط في خدمة الصالح العام. يُمكننا هذا المؤشر من تحديد عدد المستفيدين من مختلف برامج السياحة الشبابية على غرار الاكاديميات الصيفية، والرحلات الداخلية والخارجية، وبرامج تنشيط الشواطئ، وسباحة وتكوين، وبرامج التأهيل القيادي، وبرامج السياحة الغابية والجبلية والصحراوية. ويتم احتساب هذا المؤشر بجمع عدد المستفيدين من مختلف هذه الأنشطة.

**مؤشرات قياس الأداء للهدف عدد 1-1-2: دعم حركية وانفتاح الشباب**

تقديرات			2020	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
270000	260000	250000	-	249354	217381	205318	عدد	المؤشر 1: معدل الإقامات
220000	210000	200000	160310	211713	180059	154414	عدد	المؤشر 2: نسبة مشاركة الشباب في برامج وأنشطة السياحة الشبابية

**الهدف 1-1-3: دعم قيم المواطنة لدى الشباب**

- **تقديم الهدف:** تكاد تكون مشاركة الشباب التونسي في الحياة العامة منعدمة، إذ يكرسون معظم أوقاتهم في ممارسة أنشطة شخصية، ويعدّ هذا الغياب للأشكال التقليدية للمشاركة السياسية والاجتماعية، والذي تجلّى في النسبة الضئيلة لانخراطهم في الأحزاب السياسية، تعبيراً منهم عن أزمة الثقة الحقيقية القائمة بينهم وبين مؤسسات الدولة، وينبغي اليوم إعادة النظر في طريقة مقاربة مشاركة الشباب في الحياة العامة، على اعتبار أن المؤسسات التقليدية للمشاركة والتأطير لم تعد تمثل الشكل الوحيد للمشاركة المواطنة. مما يقتضي اقتراح أهداف جديدة ومستجدة نحو تعزيز قيم المواطنة وانخراط الشباب نحو الحياة العامة والجمعياتية، وذلك تكريساً لأهمية دورهم في تحقيق التنمية الاجتماعية والاقتصادية للبلاد، من هنا تحتم علينا كوزارة لإدراج المواطنة الفاعلة لدى الشباب كهدف استراتيجي تسعى إليه كل المكونات والمتدخلين في برنامج الشباب إلى تحقيقه والوصول إلى نتائج جد إيجابية.
  - **مرجع الهدف:** البرنامج الفرعي للشباب.
  - **ميررات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف:** تعمل الإدارة العامة للشباب على تشجيع الشباب في مجال المواطنة والتطوع وذلك لخدمة المصلحة العامة من خلال العمل الاجتماعي والمدني، وفي هذا الإطار تسعى الوزارة إلى إعداد البرامج التطوعية المتنوعة.
- هذا بالإضافة إلى دعم برامج وأنشطة تعزيز قيم المواطنة لدى الشباب وتشجيعه على ممارسة الفعالة لحقوقه وواجباته بصفته مساهماً فاعلاً في التحولات الاجتماعية، وسيتم تنظيم جملة من البرامج الموجهة على المستوى الدولي والوطني والجهوي.

**مؤشرات قياس الأداء للهدف عدد 1-1-3: دعم قيم المواطنة لدى الشباب**

تقديرات			2020	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
12500	12000	11500	10492	10300	6391	-	عدد	<b>المؤشر 1:</b> عدد مشاركة الشباب في الأنشطة التطوعية
4000	3500	3000	2800	4328	3539	3578	عدد	<b>المؤشر 2:</b> نسبة مشاركة الشباب في التكوين في مجال التأهيل القيادي
35	30	25	20	18	16	20	عدد	<b>المؤشر 3:</b> معدل أنشطة المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني

**2.2- تقديم أنشطة البرنامج:**

يعتمد تنفيذ برنامج الشباب على الإيفاء والالتزام بمحاور الرؤية الاستراتيجية القطاعية 2020/2018 وذلك في إطار البرامج والأنشطة التي تعمل على تنفيذها بالتعاون مع المندوبيات الجهوية للشباب باعتبارها وحدات عملياتية وبالشراكة مع مكونات المجتمع المدني باعتباره خيار استراتيجي.

**جدول عدد 6: بيان الأنشطة والتدخلات لبرنامج الشباب**

الوحدة: ألف دينار

تقديرات الاعتمادات للأنشطة لسنة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشرات لسنة 2021	الأهداف
25396	التأطير، التكوين وسياحة الشباب	- العمل الشبابي التقني. - النشاط الشبابي البيئي. - التدخل في المجال التحسيبي. - التدخل في المجال الرياضي والثقافي والصحي. - إقامة عدد من المهرجانات الجهوية والوطنية والدولية.	6035	<b>الهدف 1:</b> اكتشاف ومرافقة المواهب الشبابية
2139	التنشيط الثقافي والرياضي	- تطور عدد المستفيدين من البرنامج الخصوصي لشباب الولايات الحدودية. - تنظيم مصيف لفائدة الجانحين بالتعاون مع الإدارة العامة للسجون. - تطور عدد الفتيات المستفيدات من البرنامج لتصل إلى 35%.	450000	<b>الهدف 2:</b> دعم حركية وانفتاح الشباب
1329	البحث والرصد والمسح في مجال الشباب			
1196	الإقامة وإعاشة الرواد			

108384	تنفيذ برامج شؤون الشباب	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطور عدد المستفيدين من البرنامج الوطني لتنشيط الشباب على الشواطئ مقارنة بسنة 2018.</li> <li>- تنفيذ 35 برنامج تبادل شبابي مع الخارج خلال سنة 2019.</li> </ul>		
27000	بناء وتهيئة وتجهيز مراكز الشباب	<ul style="list-style-type: none"> <li>- انجاز أنشطة تطوع خلال سنة 2021 كحملات التحسيس والتوعية وحملات التبرع والتضامن والدورات التكوينية.</li> <li>- تنظيم البرنامج الوطني رحلات المواطنة لفائدة الناشطين في أنشطة المواطنة</li> <li>- إبرام اتفاقيات إيطارية مع بعض الهياكل العمومية ومكونات المجتمع المدني بهدف تعزيز البعد التشاركي في مجال الشباب.</li> </ul>	14525	الهدف 3: دعم قيم المواطنة لدى الشباب
165444	المجموع			

### 3. نفقات البرنامج:

#### 1.2- ميزانية البرنامج:

تبلغ النفقات الخاصة ببرنامج الشباب 165444 أ.د. وتوزع كما يلي:

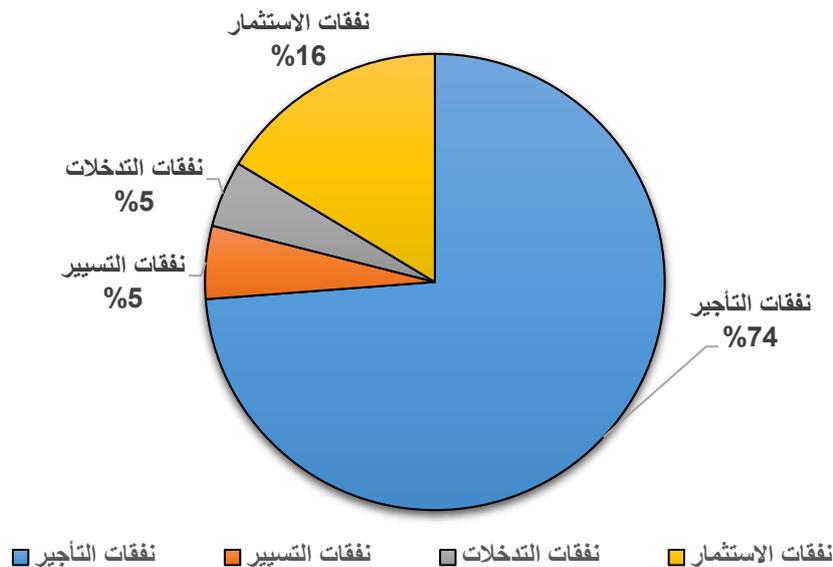
**جدول عدد 7: ميزانية برنامج الشباب حسب طبيعة النفقة\* (اعتمادات الدفع)**

الوحدة: ألف دينار

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2021	ق م 2020	إنجازات 2019	البيان
1,3	1563	122090	120527	98037	نفقات التأجير
10,4	806	8563	7757	4821	نفقات التسيير
2,25	171	7791	7620	5805	نفقات التدخلات
0,0	0	27000	27000	26756	نفقات الإستثمار
-	-	-	-	-	نفقات العمليات المالية
-	-	-	-	2400	بقية النفقات
<b>1,56</b>	<b>2540</b>	<b>165444</b>	<b>162904</b>	<b>137819</b>	<b>المجموع</b>

\*دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية.

**رسم بياني عدد 2: توزيع مشروع ميزانية برنامج الشباب لسنة 2021 حسب طبيعة النفقة**



**جدول عدد 8: ميزانية برنامج الشباب حسب مآل النفقة  
"حسب البرامج الفرعية والأنشطة"**

نسبة التطور 2021-2020		تقديرات (2) 2021	قانون المالية (1) 2020	إنجازات 2019	الأنشطة	بيان البرنامج
النسبة (%)	المبلغ (1)-(2)					
-37.8	15468	25396	40864		التأطير التكويني والسياحة الشبابية	البرامج الفرعية المركزية
0.017	36-	2139	2103		التنشيط الثقافي والرياضي	برنامج فرعي مركزي: شؤون الشباب
-3.27	45-	1329	1374		البحث والرصد والمسح في مجال الشباب	
0	0	27000	27000		بناء تهيئة وتجهيز مراكز الشباب	
<b>34.9</b>	<b>15477</b>	<b>28864</b>	<b>44341</b>		<b>مجموع البرامج الفرعية المركزية والأنشطة</b>	
					الأنشطة الجهوية	البرامج الف. الجهوية
42.8 19.4	359 17658	1196 108384	837 90726		الإقامة والاعاشة تنفيذ برامج شؤون الشباب	24 برنامج فرعي جهوي: شؤون الشباب في الجهات
<b>%49.4+</b>	<b>45854.400</b>	<b>136580</b>	<b>118563</b>		<b>مجموع البرامج الفرعية الجهوية والأنشطة</b>	
<b>1,6</b>	<b>2540</b>	<b>165444</b>	<b>162904</b>	<b>130944</b>	<b>مجموع البرنامج</b>	

\*دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية.

## 2.3- إطارات النفقات متوسط المدى 2021-2023 لبرنامج الشباب:

جدول عدد 9: إطار النفقات متوسط المدى (2021-2023) لبرنامج الشباب

التوزيع حسب طبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)

الوحدة: ألف دينار

تقديرات			ق م 2020	إنجازات			النفقات
2023	2022	2021		2019	2018	2017	
126929	126929	122090	120527	98037	91852	86130	نفقات التأجير العمومي
8902	8902	8563	7757	5287	4743	4704	وسائل المصالح
8099	8099	7791	7620	5220	5288	4409	التدخل العمومي
28070	28070	27000	27000	20000	18000	22846	نفقات الاستثمار
-	-	-	-	-	-	-	نفقات العمليات المالية
-	-	0	0	2400	2400	-	بقية النفقات
<b>172000</b>	<b>172000</b>	<b><u>165444</u></b>	<b><u>162904</u></b>	<b><u>130944</u></b>	<b><u>122283</u></b>	<b><u>118089</u></b>	المجموع دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
<b>179500</b>	<b>179500</b>	<b>172916</b>	<b><u>170126</u></b>	<b><u>137126</u></b>	<b><u>127603</u></b>	-	المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات



# بير ناهج الريضة

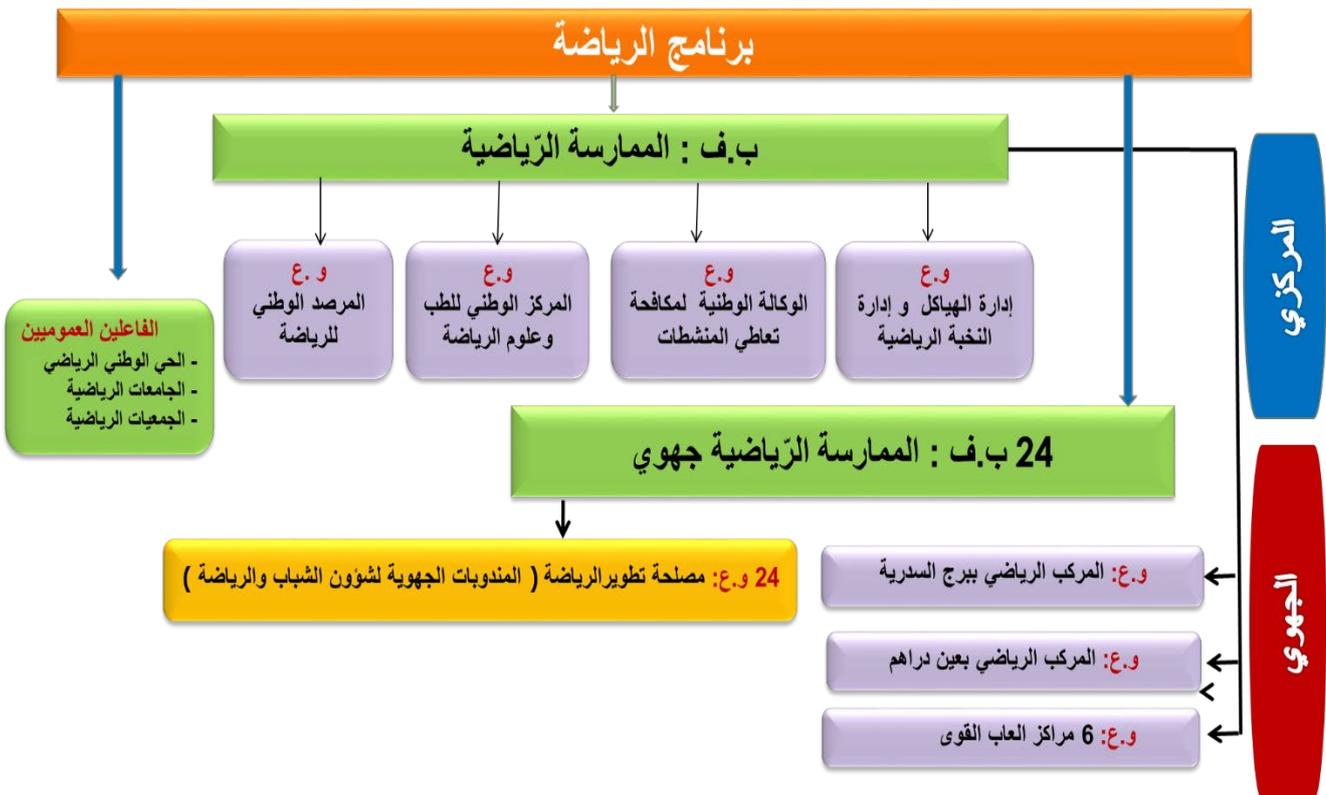
رئيس البرنامج: السيد مكرم شوشان المدير العام للرياضة رئيسا للبرنامج بداية من 12 جوان 2020 .

## 1- تقديم البرنامج و إستراتيجيته:

يعتبر قطاع الرياضة من أهم القطاعات الاستراتيجية التي راهنت عليها الدول المتقدمة لتنفيذ سياساتها الوطنية، حيث خصته بميزانيات متطورة ايمانا منها بما يمكن أن يحققه من اهداف خاصة على مستوى ابراز مميزات بلدانها ودعم اشعاعها أو على مستوى نشر الممارسة الرياضية كآلية لحماية شبابها وتأطيره في ظل بروز ظاهرة الإرهاب في العالم. وفي هذا التوجه تركز حرص مهمة شؤون الشباب والرياضة على صياغة عدد من المشاريع ووضع الأهداف والأولويات: إذ يعيش هذا القطاع في بلادنا خاصة بعد الثورة على إيقاع الإصلاح المنهجي وإعادة الهيكلة الشاملة لكافة الهياكل الرياضية بما يعزز دورها في تنشيط الحركة الرياضية ويمكنها من مساهمة ومواكبة المتغيرات الكثيرة التي تشهدها الساحة الوطنية والدولية عامة.

## ❖ خارطة البرنامج:

رسم بياني عدد1: خارطة برنامج الرياضة



### خارطة التنزيل العملي لبرنامج الرياضة

البرنامج	البرنامج الفرعي	الوحدات العملية	الأنشطة	الأنشطة الفرعية
الرياضة	البرنامج الفرعي : الممارسة الرياضية	و.ع: إدارة الهياكل وإدارة النخبة الرياضية	برمجة و متابعة تنظيم التظاهرات الرياضية الوطنية والدولية	- برمجة و متابعة تنظيم التظاهرات الرياضية الوطنية. - برمجة، متابعة تنظيم و المشاركة في التظاهرات الرياضية الدولية
		و.ع : المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة	المتابعة الطبية و أداء النخبة الرياضية	- التأطير النفسي و المتابعة الغذائية للرياضيين - متابعة الأداء البدني و الفسيولوجي للرياضيين
		و.ع: الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات	مراقبة تعاطي المنشطات	- تحاليل مراقبة تعاطي المنشطات - تنظيم التظاهرات و الحملات التوعوية و الوقائية
		و.ع: المرصد الوطني للرياضة	البحوث و الدراسات العلمية في المجال الرياضي	- تجميع المعطيات و إعداد التقارير حول الرياضة - تنظيم المؤتمرات و الملتقيات العلمية

البرنامج	البرنامج الفرعي	الوحدات العملية	الأنشطة	الأنشطة الفرعية
الرياضة	البرنامج الفرعي: الممارسة الرياضية	و.ع: المركب الرياضي برج السدرية	إقامة و إعاشة الفرق الرياضية	- ضمان أفضل الظروف اللوجستية للتدريب و الإعداد للجمعيات و الفرق الوطنية. - الدعم و الإحاطة بشباب كرة القدم بالمركز الوطني للإعداد. - التصرف في البنية التحتية الرياضية
		و.ع: المركب الرياضي بعين دراهم		
	و.ع: مراكز ألعاب القوى ( ففصة/ سيدي بوزيد / القيروان/ ادراس/ قبلي/ قابس)	الرعاية الفنية و الطبية للرياضيين المقيمين بمراكز ألعاب القوى	- استكشاف المواهب - تأطير و متابعة الرياضيين في مجال ألعاب القوى - ربط علاقات تبادل مع الهياكل الرياضية الوطنية و الدولية	
	24 البرنامج الفرعي: الممارسة الرياضية جهوي	و.ع: مندوبية جهوية لشؤون الشباب و الرياضة	تطوير الممارسة الرياضية على المستوى الجهوي	- تأطير الجمعيات الرياضية - تأطير الرياضيين على المستوى الجهوي - متابعة المسابقات الرياضية الجهوية - إحداث و متابعة نشاط الرابطة الجهوية
	فاعل عمومي : الجامعات رياضية	تطوير الممارسة الرياضية حسب الاختصاص	- تنظيم التظاهرات الرياضية الوطنية - المشاركة في التظاهرات الرياضية الدولية - تكوين و رسكلة الأطارات الفنية، الحكام.	
	فاعل عمومي: الجمعيات الرياضية	المشاركة في التظاهرات الرياضية		
	فاعل عمومي: الحي الوطني الرياضي	التصرف و إستغلال و صيانة المنشآت الرياضي الراجعة له بالنظر		

## ❖ استراتيجية البرنامج:

على مستوى تطوير المنظومة الرياضية، سيتجه العمل خلال الفترة القادمة على مراجعة شاملة لهذه المنظومة بمختلف مكوناتها مع الأخذ في اعتبار لخصوصيات رياضة المواطنة بهدف دفع الرياضة للجميع وذلك بتوسيع ممارسة الأنشطة الرياضية على كل الفئات والجهات وذلك من خلال إعطاء الأولوية للفئات الشبابية النسائية والعمل في نشر الممارسة الرياضية ويتبلور ذلك من خلال اعتماد على تقليص الفوارق بين الفتيات/النساء والفتيان/الرجال **مقاربة النوع الاجتماعي** في نشر الممارسة الرياضية بين كافة الفئات الاجتماعية والعمرية وفي جميع مناطق الجمهورية لضمان تكافؤ الفرص بين الإناث والذكور واتخاذ مجموعة من الإجراءات التحفيزية لدعم الرياضة النسائية والأنشطة الموجهة لهذه الفئات الخصوصية ومنها مجانية الإجازات النسائية في مختلف الرياضات، دعم الجمعيات النسائية برصد منح خصوصية للجمعيات النسائية لمختلف الجمعيات الرياضية النسائية والجمعيات الأخرى ذات الفروع النسائية ، مجانية استغلال المنشآت الرياضية بالنسبة للجمعيات النسائية.

كما سيتواصل دعم الرياضة المدنية بمختلف اختصاصاتها وخاصة الألعاب الفردية والرياضة النسائية ورياضة المعوقين مع تأكيد العناية برياضة المستوى العالي لتأمين النجاح الرياضي إقليمياً ودولياً من خلال الارتقاء بقدرات وأداء النخب الرياضية ودعم العمل القاعدي وتكثيف العناية بالنخبة الشابة وإعادة هيكلة المراكز التكوينية والإحاطة بالرياضيين ذوي المستوى الأولمبي مع العمل على توفير البنية الأساسية الرياضية الملائمة. وبالتوازي ستتم مراجعة أساليب تمويل الرياضة عبر تنمية الموارد الذاتية للهياكل الرياضية وترشيد التمويل العمومي وحث الهياكل الرياضية على تنويع مصادر تمويلها إلى جانب مساعدتها على تركيز قواعد الحوكمة الرشيدة في التسيير والتصرف الإداري والمالي.

وفي هذا الإطار، تتمثل استراتيجية البرنامج للفترة الممتدة بين 2021-2023 في " توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية من خلال نشر وتطوير الممارسة الرياضية في جميع مناطق الجمهورية باعتماد مقاربة النوع الاجتماعي ومبدأ تكافؤ الفرص مع تطوير ودعم نتائج رياضيي النخبة وضمان النزاهة في المجال الرياضي".

### ✓ اهم الإشكاليات المتصلة بالبرنامج:

← إشكاليات خاصة بالرياضة النسائية:

← ضعف الدعم المالي المخصص للرياضة النسائية مما دفع عددا من الأندية إلى وقف نشاط الفروع النسوية لأسباب تتعلق أساسا بالصعوبات المالية.

← التجهيزات الرياضية ونصيب الجمعيات النسائية منها: ساهم الارتفاع الكبير في عدد الجمعيات في صعوبات كبيرة في توفير الفضاءات الرياضية لممارسة الجمعيات والنوادي لنشاطهم الرياضي وخاصة على مستوى

التمارين. وقد كان حل أغلب الإشكاليات على حساب الجمعيات النسائية التي يقل إشعاعها مقارنة بالجمعيات الأخرى وخاصة في اختصاصات الرياضات الجماعية.

← كما يعتبر توزيع حصص التدريب داخل المنشآت الرياضية من أهم المشاكل التي تساهم في عرقلة الرياضة النسائية إذ نلاحظ ان هناك توزيع غير عادل لها إذ يستأثر الذكور بأغلبها الشيء الذي يؤثر على الأولياء ويجعلهم يمتنعن عن السماح لمنظوريهم بالتدرب في أوقات متأخرة من اليوم.

← غياب شبه كلي للجمعيات الرياضية النسائية في الجهات الداخلية: ان الاقبال على بعث جمعيات رياضية نسائية بالمناطق الداخلية لا يلقى الأولوية المطلقة حيث بينت إحصائيات أن جهة سليانة والقصرين وتوزر وقبلي وتطاوين على سبيل المثال، يكاد ينعدم فيها النشاط الرياضي النسائي بعكس مناطق أخرى مثل تونس وصفاقس وسوسة ونابل. ورغم تفوق هذه المناطق الساحلية على المناطق الداخلية في عدد المجازات، إلا أنها هي الأخرى تشهد تفاوتاً واضحاً بين ممارسة المرأة وممارسة الرجل للنشاط الرياضي ولعل من أهم الإشكاليات المتسببة في هذا التفاوت الجغرافي والكمي للممارسة الرياضية النسائية وهذا ما يفسر ضعف المشاركة النسائية في مختلف الأنشطة الرياضية.

← غياب الدعم المالي لفائدة الجمعيات النسائية من قبل المستثمرين والفاعلين الاقتصاديين، الذين يفضلون دعم الجمعيات والنوادي المعروفة باعتبارها قادرة على ضمان نسب مشاهدة عالية خلال بث مقابلاتها الرياضية وبالتالي تساهم بشكل فعال في عملية إشهار منتوجاتها.

#### ← إشكاليات عامة متعلقة بالممارسة الرياضية ونشرها:

✓ تراجع عدد المجازين في رياضة المعوقين والتركيز على النخبة دون بقية الشبان من ذوي الاحتياجات الخصوصية.

✓ تراجع تدّخل الجماعات العمومية المحلية والجهوية والهياكل العمومية المحلية والجهوية من بلديات ومجالس جهوية في دعم الأنشطة الرياضية بمختلف أصنافها وخاصة في مستوى البنية الأساسية والدعم المالي للنوادي والجمعيات الرياضية

✓ صعوبات في إستغلال وتنظيم التظاهرات والمسابقات الرياضية نظراً للنقائص المسجلة على مستوى صيانة وتعهد المنشآت الرياضية مع نقص في القاعات الرياضية المختصة في الرياضات الفردية تسبب في إزدواجية إستغلال القاعات المتعدّدة الإختصاصات بصفة مكثفة.

✓ المنشآت الرياضية المتوفرة غير قادرة على استيعاب العدد المتنامي للهياكل الرياضية والممارسين للأنشطة الرياضية.

✓ عدم تهيئة وصيانة الملاعب الرياضية الصلبة في الرياضات الجماعية أدى إلى نقص في حصص التدريب لأصناف الشبان.

✓ تفاقم ظاهرة العنف بمختلف أشكاله المادية واللفظية وبروز لافت للتعصب وإثارة النعرات الجهوية.

### ✓ المحاور الاستراتيجية للبرنامج:

أقصى تشخيص وضع قطاع الرياضة والوقوف على أهم الإشكاليات المتعلقة به إلى ضرورة العمل على تقليص الفوارق بين الفتيات/النساء والفتيان/الرجال في نشر الممارسة الرياضية. وبناء على هذا التشخيص تم تحديد اهم المحاور الاستراتيجية للبرنامج والمتمثلة في:

- 1- توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية وتعميمها على كافة الفئات الاجتماعية والعمرية وفي أغلب مناطق الجمهورية باعتماد مقاربة النوع الاجتماعي ومبدأ تكافؤ الفرص في نشر الممارسة الرياضية.
- 2- دعم رياضيي النخبة وذلك لتحسين النتائج الرياضية والارتقاء بمستوى الرياضيين لتشريف تونس في المحافل الدولية والإقليمية.
- 3- تعزيز النزاهة في المجال الرياضي من خلال ضمان احترام اخلاقيات الرياضة والحفاظ على صحة الرياضيين

### ✓ تحديد الأولويات الخاصة بالبرنامج:

بناء على الإشكاليات التي تم التطرق إليها في مجال الرياضة والعمل على تجاوزها تم تحديد أولويات البرنامج والمتمثلة في:

✓ إعطاء الأولوية للفئات الشبابية النسائية والعمل على تقليص الفوارق بين الفتيات/النساء والفتيان/الرجال في نشر الممارسة الرياضية ويتبلور ذلك من خلال:

- اعتماد مقاربة النوع الاجتماعي في نشر الممارسة الرياضية بين كافة الفئات الاجتماعية والعمرية وفي جميع مناطق الجمهورية لضمان تكافؤ الفرص بين الإناث والذكور
- اتخاذ مجموعة من الإجراءات التحفيزية لدعم الرياضة النسائية والأنشطة الموجهة لهذه الفئات الخصوصية ومنها:

▪ مجانية الإجازات النسائية في مختلف الرياضات

- دعم الجمعيات النسائية برصد منح خصوصية للجمعيات النسائية لمختلف الجمعيات الرياضية النسائية والجمعيات الأخرى ذات الفروع النسائية
- مجانية استغلال المنشآت الرياضية بالنسبة للجمعيات النسائية
- ✓ تعزيز مبدأ التمييز الإيجابي في نشر الممارسة الرياضية في جميع الجهات من خلال إعطاء الأولوية لشباب الأحياء ذات الكثافة السكانية والمناطق الحدودية في نشر وتعميم الممارسة الرياضية مع تحليل ودراسة نسب التغطية بين جميع الجهات
- ✓ تعزيز المساواة وضمان مبدأ تكافؤ الفرص في نشر الممارسة الرياضية من خلال دعم رياضة المعوقين والعمل على نشر تعاطي الرياضة بمختلف مؤسسات الرعاية الخاصة بالمعوقين بجميع أصنافها
- ✓ دعم التكوين والبحث في المجال الرياضي لتطوير الممارسة الرياضية
- ✓ تحسين النتائج الرياضية والارتقاء بمستوى الرياضيين لتشريف تونس والوصول لمنصات التتويج عربيا وقاريا ودوليا.
- ✓ دراسة ظاهرة العنف في المجال الرياضي ووضع اليات للحد منها
- ✓ تعزيز وضمان ممارسة رياضية صحية ونزيهة من خلال الحفاظ على صحة الرياضيين وتكريس الروح الرياضية والقيم الأولمبية

### أهم المشاريع والأنشطة المبرمجة لسنة 2021

هذا وقد تمت صياغة وترجمة هذه الأولويات الى برمجة مشاريع وأنشطة فعلية ذات الأولوية:

- ✓ رقمنة الهياكل الرياضية
- ✓ اصلاح المنظومة التشريعية من خلال التسريع في اصدار
- ✓ القانون الأساسي للهياكل الرياضية وقانون مكافحة اعمال العنف والشغب في المجال الرياضي واتمام تنقيح قانون رياضيي النخبة والمصادقة عليه
- ✓ الشروع في تنفيذ برنامج تنمية الرياضة المحلية بالشراكة مع الجماعات المحلية وبدعم من لاتحاد الأوروبي
- ✓ تعميم اختصاصات الرياضة المدرسية والرياضة الجامعية ورياضة المعوقين والرياضات الالكترونية صلب الجامعات الرياضية

- ✓ اعداد مشروع امر حكومي متعلق باحداث مراكز تكوين واعداد رياضيي النخبة
- ✓ مراجعة التنظيم الهيكلي للإدارة العامة للرياضة مر حكومي متعلق بضبط
- ✓ الشروع في اشغال اللجنة المشتركة للإعداد الأولمبي

### ⇨ اهم المشاريع المبرمجة على مستوى نشر الممارسة الرياضية

- ✓ الشروع في تنفيذ برنامج التنمية المحلية المدرج ضمن برنامج الاتحاد الأوروبي EU 4 YOUTH والمتعلق خاصة بنشر الممارسة البدنية والرياضية كأداة لإدماج الشباب
- ✓ تنظيم ما يقارب 3500 تظاهرة رياضية محلية
- ✓ ابرام اتفاقيات شراكة مع 350 بلدية
- ✓ ادراج عنوان جديد ضمن ميزانية الإدارة العامة للرياضة يعنى بالتنمية
- ✓ دعم التكوين والبحث في المجال الرياضي
- ✓ إعطاء الأولوية للفئات الشبابية والنسائية والعمل على تقليص الفوارق بين جميع الفئات من خلال اعتماد مقاربة النوع الاجتماعي لضمان تكافؤ الفرص

### ⇨ مشاريع مشتركة مع البرامج الأخرى:

- ✓ تعميم اتفاقيات بين الجامعات الرياضية والإدارة العامة للشباب لاستغلال الفضاءات والمركبات الشبابية من طرف النخب الوطنية
- ✓ متابعة الوضعية الصحية للرياضيين ووضع عدد من المؤسسات الشبابية والرياضية على ذمة اللجنة الوطنية والجهوية لمجابهة فيروس كوفيد 19،
- ✓ تعميم الاتفاقيات المبرمة مع المؤسسات الشبابية (14) بهدف بلوغ 30 اتفاقية سنة 2021
- ✓ تنفيذ برنامج الشراكة مع الاتحاد الأوروبي المتعلق بالرياضة كأداة لإدماج الشباب
- ✓ الحاق رياضيي النخبة بالمعهد الرياضي بيار دي كوبرتان وبشعبة الرياضة بالجهات
- ✓ الحاق رياضيي النخبة من الطلبة بالمعهد العالي

### ⇨ أهم الأنشطة المبرمجة لرياضة النخبة:

- ✓ الألعاب الأولمبية "طوكيو 2021"
- ✓ الألعاب البرالمبية "طوكيو 2021"

- ✓ بطولة العالم لكرة اليد اكابر مصر 2021
- ✓ كأس افريقيا للأمم في كرة القدم "الكامرون 2021 "
- ✓ بطولة افريقيا اكابر وكبريات في الرقبي ب7 لاعبين بتونس
- ✓ كأس القارات لكرة القدم المصغرة بأكرانيا
- ✓ بطولة العالم في القاعات لالعاب القوى "الصين" 2021
- ✓ بطولة العالم للجوجتسو بالامارات
- ✓ بطولة العالم لكرة السرعة "الصين "
- ✓ بطولة العالم لبناء الاجسام باسبانيا
- ✓ بطولة افريقيا للتايكواندو بتونس
- ✓ بطولة العالم للملاكمة شبان بروسيا
- ✓ بطولة العالم للكيوكتشكاوي بروسيا
- ✓ بطولة العالم للوشوكونغ فو بامريكا (اكابر)
- ✓ بطولة العالم للوشوكونغ فو بالصين (أساليب)

## **2- أهداف ومؤشرات قيس الأداء لبرنامج الرياضة:**

### **2-1 تقديم أهداف ومؤشرات قيس أداء البرنامج:**

استنادا إلى التوصيات المنبثقة عن جلسات العمل الدورية المنعقدة بالوحدة المركزية للتصرف بالميزانية حسب الأهداف بوزارة المالية بحضور الخبراء الفرنسيين وجلسات العمل مع ممثلي برنامج الرياضة ومختلف الأطراف الفاعلة والمتعلقة بتقييم الأهداف والمؤشرات المعتمدة خلال السنوات الفارطة تقرر إدخال التعديلات التالية (أنظر الجدول التالي). حيث انه تم الاتفاق على إعادة صياغة الأهداف والمؤشرات مع الاخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع الاجتماعي ومبدأ تكافؤ الفرص و تقليص عدد المؤشرات الخاصة بكل هدف الى 3 مؤشرات.

## جدول تقديم اهداف ومؤشرات قيس الأداء

الاهداف	المؤشرات	أسباب التعديل
<p><b>الهدف الأول: نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات باعتماد مقارنة النوع الاجتماعي ومبدأ تكافؤ الفرص</b></p>	مواصلة اعتماد الهدف مع إعادة صياغته بالأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع الاجتماعي	
	المؤشر عدد 1: نسبة تطور العدد الجملي للمجازين والمجازات حسب الجهات	مواصلة اعتماد المؤشر مع إعادة صياغته وذلك بإضافة عبارة "المجازات" و ابرازها لتركيز على مقارنة النوع الاجتماعي
	مؤشر فرعي عدد 1: نسبة تطور عدد المجازين حسب الجهات	اعتماد المؤشرين لتحديد الفوارق بين الجنسين (الفتيات/النساء والفتيان/الرجال) وتحليل أسبابها مع وضع اليات لمعالجتها
	مؤشر فرعي عدد 2: نسبة تطور عدد المجازات حسب الجهات	
	المؤشر عدد 2* : تطوير ورشات التكوين والبحوث المنجزة في مجال الرياضة	مؤشر جديد يتم اعتماده لتطوير الممارسة الرياضية من خلال ورشات التكوين وبالاستناد الى البحوث والدراسات المنجزة في المجال
المؤشر عدد 3* : تطوير عدد الأشخاص المعوقين الذين يمارسون الرياضة	مؤشر جديد يتم اعتماده لتعزيز المساواة وضمان مبدأ تكافؤ الفرص في نشر الممارسة الرياضية	
مواصلة اعتماد الهدف		
<p><b>الهدف الثاني: دعم رياضي النخبة</b></p>	المؤشر عدد 1 : نتائج التظاهرات الرياضية الإفريقية أكابر وكبريات.	مواصلة اعتماد المؤشر
	المؤشر عدد 2 : نتائج التظاهرات الرياضية العالمية أكابر وكبريات	مواصلة اعتماد المؤشر
<p><b>الهدف الثالث: تعزيز احترام اخلاقيات الرياضة والحفاظ على صحة الرياضيين</b></p>	مواصلة اعتماد الهدف مع إعادة صياغته وتطويره بتطرق الى ظاهرة العنف في المجال الرياضي	
	المؤشر عدد 1: نسبة حالات الخرق الإيجابية مقارنة بعدد الاختبارات	مواصلة اعتماد المؤشر
	المؤشر عدد 2 : نسبة رياضي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي والمتابعة العلمية من أجل التآلق الرياضي	مواصلة اعتماد المؤشر
	المؤشر عدد 3* : نسبة العنف في المجال الرياضي	مؤشر جديد يتم اعتماده لدراسة ظاهرة العنف في المجال الرياضي ولوضع اليات للحد منها

## **الهدف عدد 1.1.2: نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات باعتماد مقاربة النوع الاجتماعي ومبدأ تكافؤ الفرص**

### **مرجع الهدف: البرنامج الفرعي ممارسة الأنشطة الرياضية**

#### **تقديم الهدف مع مبررات اعتماد المؤشرات الخاصة به:**

إيماناً بالدور الذي تلعبه ممارسة الرياضة في بناء شخصية الفرد و تعديل سلوكه إلى جانب تحقيق مبدأ التعاون و التنافس و تنمية روح الجماعة بين الأفراد و تعزيز مكانتهم الاجتماعية و إدراكاً لتداعياتها الإيجابية على المجتمع عامة و انطلاقاً من حق الجميع في ممارسة الرياضة على حد السواء، تعمل وزارة الإشراف في إطار هذا البرنامج الفرعي على توسيع قاعدة المجازين و تعميم و نشر ثقافة ممارسة الأنشطة الرياضية و البدنية بين مختلف الشرائح العمرية و الاجتماعية و في أغلب المناطق والجهات (خاصة منها تلك التي تقل فيها الممارسة الرياضية على المعدل الوطني) في إطار منظم (صلب الجمعيات و النوادي).

وبهدف تحقيق هذه الرؤية الاستراتيجية لنشر و تطوير ممارسة الرياضة في مختلف الجهات باعتماد مقاربة النوع الاجتماعي ومبدأ تكافؤ الفرص تم تحديد ثلاثة محاور رئيسية وهي:

- ✓ الرفع في عدد الجملي للمجازين والمجازات في الرياضة المدنية والرياضة الغير تنافسية مع دعم الرياضة النسائية من اجل تطوير نتائجها والترفيه في عدد المجازات (مؤشر 1).
- ✓ دعم التكوين والبحث في المجال الرياضي بما يمكنها من مساهمة ومواكبة المتغيرات الكثيرة التي تشهدها الساحة الرياضية على المستوى الوطني والدولي عامة مما يساهم في تطوير الممارسة الرياضية (مؤشر 2).
- ✓ من أولويات البرنامج تعزيز المساواة و ضمان مبدأ تكافؤ الفرص في نشر الممارسة الرياضية من خلال دعم و تطوير الممارسة الرياضية للأشخاص المعوقين من اجل تطوير نتائجها (مؤشر 3).

#### **المؤشر عدد 1: نسبة تطور عدد المجازين والمجازات حسب الجهات**

يمكن هذا من تحليل المعطيات الإحصائية الخاصة بعدد المجازين والمجازات في الرياضة المدنية والرياضة الغير تنافسية حسب الجهات. ويساهم هذا التحليل في:

- تحليل ودراسة الفوارق الرئيسية بين عدد المجازين والمجازات حسب الجهات وتحليل أسبابها مما يساهم في تحديد التدابير والاليات الواجب اتخاذها لمعالجة هذه الأسباب وبالتالي المساهمة في تحقيق الأهداف
- تقييم مستوى العناية بالرياضة النسائية والرفع من نسبة ممارسة المرأة للرياضة
- تعزيز مبدأ التمييز الإيجابي في نشر الممارسة الرياضية في الجهات من خلال تحليل ودراسة نسب التغطية بين جميع الجهات.

## ← مؤشر 2: تطوير ورشات التكوين والبحوث المنجزة في مجال الرياضة

يهدف هذا المؤشر الى تطوير الممارسة الرياضية من خلال اعداد ورشات تكوين وبالاستناد الى البحوث والدراسات المنجزة في المجال من طرف المرصد الوطني للرياضة مما يساهم في مسايرة ومواكبة المتغيرات الكثيرة التي تشهدها الساحة الرياضية على المستوى الوطني والدولي عامة. هذا وسيتم في موفى سنة 2020 نشر نتائج المسح للممارسات الرياضية والبدنية لدى التونسيين التي قام بها المرصد الوطني للرياضة.

هذا وترتكز اهداف المرصد على:

- ✓ رصد تطور الأنشطة الرياضية لجميع الفئات الاجتماعية والمساهمة في تصور الخطط والبرامج الرامية إلى توسيع قاعدة الممارسة
  - ✓ متابعة الجهود الوطنية الرامية إلى تجسيم حق الجميع في ممارسة الأنشطة الرياضية والبدنية
  - ✓ مساعدة السلط على تصور الاستراتيجيات الملائمة ووضع الخطط العملية لتحسين قدرات الرياضيين ونتائجهم والارتقاء بالرياضة الوطنية وتأهيلها.
- كما يشمل برنامج المرصد الوطني للرياضة على المحاور التالية:

- ✓ البحوث والدراسات العلمية
- ✓ الدراسات ميدانية
- ✓ سبر الآراء
- ✓ التظاهرات والندوات والملتقيات العلمية
- ✓ المنشورات

## ← المؤشر عدد 3: تطوير عدد الأشخاص المعوقين الذين يمارسون الرياضة

يهدف هذا المؤشر الى تعزيز المساواة وضمان مبدا تكافؤ الفرص في نشر الممارسة الرياضية من خلال دعم وتطوير الممارسة الرياضية للأشخاص المعوقين من اجل تطوير نتائجها والذي بدوره يساهم في رفع العدد الجملي للمجازين وتحقيق الهدف من تعميم ونشر الممارسة الرياضية.

ويجدر الإشارة الى ان رياضة المعوقين تمر بظروف صعبة، حيث تعاني من قلة الإمكانيات والدعم ولا تحظى هذه الفئة من الرياضيين باهتمام كبير، بل إن معظم الاختصاصات الموجهة لذوي الاحتياجات الخاصة تشكو نقصا فادحا في الحوافز مقارنة بما يحصل عليه الأسوياء مما أدى الى تراجع في عدد الجمعيات وهذا ما يفسر التراجع المسجل في عدد المجازين في هذه الرياضة.

**مؤشرات قياس الأداء للهدف عدد 1.1.2: نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات باعتماد مقارنة النوع الاجتماعي ومبدأ تكافؤ الفرص**

تقديرات			2020	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
7.14%	4.52%	5.40%	4.41%	7.67%	12.8%	2.7%	نسبة	<b>المؤشر عدد 1:</b>
225000	210000	200900	190600	182542	169535	151123	عدد	نسبة تطور العدد الجملي للمجازين والمجازات حسب الجهات
6.89%	2.90%	4.68%	3.10%	6.53%	9.95%	---	نسبة	مؤشر فرعي 1: نسبة تطور عدد المجازين حسب الجهات
155000	145000	140900	134600	130542	122535	111446	عدد	
7.69%	8.33%	7.14%	7.69%	10.63%	18.45%	26.3%	نسبة	مؤشر فرعي 2: نسبة تطور عدد المجازات حسب الجهات
70000	65000	60000	56000	52000	47000	39677	عدد	
-	-	6%	-2%	25%	-33.3%	-	نسبة	<b>المؤشر عدد 2:</b> تطوير ورشات التكوين والبحوث المنجزة في مجال الرياضة
-	-	10	04	12	09	12	عدد	
0.97%	0.95%	0.98%	0.89%	1.0%	1.2%	1.4%	نسبة	<b>المؤشر عدد 3:</b> تطوير عدد الأشخاص المعوقين الذين يمارسون الرياضة
2200	2000	1980	1714	1986	2152	2575	عدد	

## الهدف عدد 2.1.2: دعم رياضيي النخبة

### مرجع الهدف: البرنامج الفرعي ممارسة الأنشطة الرياضية

تقديم الهدف مع مبررات اعتماد المؤشرات الخاصة به:

يعتبر تحسين النتائج الرياضية للنخبة والارتقاء بمستوى الرياضيين لتشريف تونس والوصول لمنصات التتويج عربيا وقاريا ودوليا من أولويات البرنامج وهدفا رئيسيا ومحوريا في ترجمة استراتيجيته. لذلك يتواصل العمل صلب إدارة النخبة من أجل دعم المنتخبات الوطنية وتوفير كافة الإمكانيات وذلك في إطار ثلاثة محاور أساسية:

✓ الإحاطة بالنخبة الرياضية.

✓ دعم العمل القاعدي والعناية بالشبان.

✓ تعزيز رياضة النخبة بالإطارات الفنية.

وقد ساهم العمل المبذول في هذه المحاور ودعم المشاركات في التظاهرات الرياضية لعناصرنا الوطنية في إيصالهم لمنصات التتويج إقليميا ودوليا وتحقيق الأهداف المرسومة، ناهيك أن النتائج الرياضية هي محرار تقدم الرياضة وتطورها بل وفي أغلب الأحيان مؤشر على تطور شامل يتعدى البعد الرياضي ليعكس الأبعاد الاقتصادية، الثقافية، الاجتماعية والسياحية. ونظرا لتعدد التظاهرات الرياضية وتشعبها يتواصل الاقتصار في قياس الأداء لقياس مدى تحقيق هدف تحسين نتائج رياضيي النخبة على مؤشرين:

1. المؤشر عدد 1: نتائج التظاهرات الإفريقية الرسمية أكابر وكبريات

2. المؤشر عدد 2: نتائج التظاهرات العالمية الرسمية أكابر وكبريات

### مؤشرات قياس الأداء للهدف عدد 2.1.2: دعم رياضيي النخبة

تقديرات			2020	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
-	-	307	*51	372	336	347	عدد	<u>المؤشر عدد 1:</u> التظاهرات الرياضية الإفريقية أكابر وكبريات
-	-	83	*12	75	35	106	عدد	<u>المؤشر عدد 2:</u> التظاهرات الرياضية العالمية أكابر وكبريات

## ← تحليل نتائج النخبة الرياضية لسنة 2020

### ← مجموع النقاط في البطولات الافريقية وكؤوس العالم

المجموع	برنزية	فضية	ذهبية	الصف العمري	التظاهرة
16	5	6	5	أكابر	بطولات افريقية
11	6	2	3	كبريات	
<b>27</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>8</b>		مجموع بطولات افريقية
<b>51</b>	<b>11</b>	<b>16</b>	<b>24</b>		مجموع النقاط
3		1	2	أكابر	كؤوس عالم
4	4			كبريات	
<b>7</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>2</b>		مجموع كؤوس عالم
<b>12</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>6</b>		مجموع النقاط

### ← النتائج الرياضية لعناصر النخبة الوطنية في أهم التظاهرات الرياضية الرسمية لسنة 2020

النتائج المسجلة				الصف العمري	نوعية التظاهرة	الجامعة
المجموع	برنزية	فضية	ذهبية			
1		-	1	أصاغر	بطولات افريقية	الكارتي
3	1	-	2	أكابر		
2	2	-	-	أواسط		
1	1	-	-	صغريات		
1	1	-	-	كبريات		
-	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	مجموع الكارتي		
2	2	-	-	اقل من 17 سنة	بطولات افريقية	المبارزة
7	5	2	-	اقل من 20 سنة		
4	2	2	-	اقل من 15 سنة		
3	2	1	-	اقل من 17 سنة	بطولات متوسطة	
6	4	1	1	اقل من 20 سنة		
0	-	-	-	أكابر	كؤوس عالم	
0	-	-	-	كبريات		
<b>22</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	مجموع المبارزة		
12	3	7	2	أصاغر	بطولات افريقية	المصارعة
12	4	5	3	أكابر		
8	2	3	3	أواسط		
9	2	3	4	صغريات		
8	5	1	2	كبريات		
10	4	1	5	وسطيات		
<b>59</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	مجموع المصارعة		
2		1	1	كبريات	بطولات افريقية	الملاكمة

5	3	2		أصاغر	بطولات عربية	
7	3	3	1	مجموع الملاكمة		
3		1	2	أكابر	كؤوس عالم	رفع الاثقال
4	4	-	-	كبريات		
7	4	1	2	مجموع رفع الاثقال		
1	-	1	-	أكابر	بطولات افريقية	كرة اليد
1	-	1	-	مجموع كرة اليد		
104	47	31	26	المجموع العام		

النتائج الرياضية المتوقعة في البطولات الفريقية والعالمية لعناصر النخبة أكابر وكبريات لسنة 2021

المجموع	برنزية	فضية	ذهبية		التظاهرة
145	40	48	57	الميداليات	بطولات إفريقية
307	40	96	171	النقاط	
54	32	15	7	الميداليات	بطولات العالم
83	32	30	21	النقاط	

**الهدف عدد 3.1.2: تعزيز احترام اخلاقيات الرياضة والحفاظ على صحة الرياضيين**

**مرجع الهدف: البرنامج الفرعي ممارسة الأنشطة الرياضية**

**تقديم الهدف مع مبررات اعتماد المؤشرات الخاصة به:**

من أولويات البرنامج تعزيز وضمان ممارسة رياضية صحية ونزيهة من خلال الحفاظ على صحة الرياضيين والعمل على تكريس الروح الرياضية والقيم الأولمبية ودارسة ظاهرة العنف في المجال الرياضي ووضع اليات للحد منها. وبهدف تحقيق هذه الرؤية الاستراتيجية تم تحديد ثلاثة محاور رئيسية:

**← على مستوى المراقبة وتأمين رياضة صحية:**

تقوم الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات من:

- ✓ حماية الرياضيين من تعاطي المنشطات وتعرضهم لعقوبات صارمة قد تحرمهم من المشاركة في التظاهرات الوطنية، الإقليمية والدولية من خلال القيام بحصص توعوية.
- ✓ تكثيف عمليات مراقبة الرياضيين أثناء مختلف المنافسات الرياضية لتفادي تناولهم للمنشطات من خلال الترفيع في عدد اختبارات الكشف عن المنشطات لتشمل جميع الاختصاصات.

وفي هذا الإطار، تعتمد الوكالة لإنجاح وإنجاز برنامجها الوقائي والتوعوي اعتمادا كليا على منحة الدولة وذلك من خلال توفير دعائم توعوية مختلفة حاملة لشعار الوكالة "من أجل رياضة نظيفة" لتعميم وترسيخ ثقافة مكافحة المنشطات وتطوير طرق وأساليب التواصل والتخاطب باستعمال التكنولوجيا الحديثة ومجارات التطورات العالمية في هذا المجال. وتعمل الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات ضمن هذا المؤشر إلى تعميم البرامج الوقائية في مختلف الجهات سعيا إلى:

- ✓ نشر وترسيخ ثقافة مكافحة تعاطي المنشطات.
  - ✓ الإحاطة بفئة الشباب من الرياضيين وغير الرياضيين.
  - ✓ دعوة الرياضيين إلى إحترام مبادئ التباري الشريف والمبادئ السامية للرياضة.
  - ✓ المحافظة على صحة الرياضيين وغير الرياضيين من جميع السلوكيات المحفوفة بالمخاطر.
  - ✓ وتشمل السياسة التوعوية مختلف الفئات و الشرائح خصوصا: الرياضيين (مختلف الاختصاصات و الفئات)، الطواقم الفنية و الطبية للرياضيين، المؤطرين (المدربين، أساتذة التربية البدنية...)، الشباب (تلاميذ، طلبة...).
- ويرتكز برنامج التوعية على جملة من وسائل وأساليب متنوعة:
- ✓ الاتصال المباشر
  - ✓ تنظيم محاضرات وندوات وتقديم مداخلات علمية
  - ✓ وضع معلقات وبعث رسائل قصيرة
  - ✓ تنشيط فضاءات توعوية
  - ✓ بث ومضات توعوية في مختلف الوسائل السمعية البصرية

⇐ **مؤشر 1: نسبة حالات الخرق الإيجابية مقارنة بعدد الاختبارات**

مكافحة تعاطي المنشطات		
2021	2020	
95	90	عدد الحصص التوعوية
215	186	عدد تحاليل مراقبة تعاطي المنشطات
عينات ب		
45		عينات د

## ← على مستوى الحفاظ على صحة الرياضيين:

يقوم المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة بإسداء خدمات طبية وعلمية للرياضيين عامة وللنخبة خاصة. ويرتكز نشاطه بالأساس على تأمين الرعاية والخدمات الطبية والمتابعة العلمية للرياضيين من خلال:

✓ اخضاع رياضيي النخبة الى الفحوصات الطبية المبرمجة ومن بينها الفحص الطبي التأهيلي الدوري السنوي للحصول على الشهادة التأهيلية قبل المشاركة في التظاهرات الرياضية الرسمية.

حيث يعتبر الفحص الطبي التأهيلي مؤشر فعال للترفيه من نسبة رياضيي النخبة المؤهلين للتألق الرياضي وتحسين النتائج الرياضية كما تمت مراجعة الفئة المستهدفة من عموم الرياضيين إلى رياضيي النخبة ليكون المؤشر أكثر واقعية وقابل للتحقيق مقارنة بالإمكانات المتوفرة حالياً وقد تم اختيار هذا المؤشر باعتبار ان الفحص الطبي التأهيلي يعتبر تدخلا استراتيجيا للوقاية من الموت الفجئي في الوسط الرياضي و تأمين صحة و سلامة الرياضيين خاصة ذوي المستوى العالي و المؤهلين للتألق الرياضي و التنويع و على هذا الأساس يتجه النظر نحو الترفيه من نسبة الرياضيين المنتفعين بهذا التدخل الاستراتيجي. (مؤشر فرعي 1: نسبة رياضيي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي)

✓ وفي نفس الإطار يعمل المركز على تمكين رياضيي النخبة من برنامج المتابعة العلمية للتألق الرياضي وذلك بهدف الترفيه من نسبة الإحاطة بالرياضيين ذوي المستوى العالي والمؤهلين للمنافسة على التتويجات الدولية ومساعدتهم على بلوغها. (مؤشر فرعي 2: نسبة رياضيي النخبة الخاضعين لبرنامج المتابعة العلمية للتألق الرياضي)

✓ هذا ولم يتم التصريح بنسبة مؤشرات لسنة 2020 نظرا لأن احتسابها يكون سنويا ومرتبطا بالعدد الجملي لرياضيي النخبة المصرح به من قبل الإدارة العامة للرياضة.

← **مؤشر 2: نسبة رياضيي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي ولبرنامج المتابعة العلمية من أجل التألق الرياضي**

### • الموارد المالية والمصاريف للمركز الوطني والمراكز الجهوية

تتكون موارد المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة من اعتمادات من ميزانية الدولة ومداخيل ناتجة عن الخدمات الطبية المقدمة، وتمثل ميزانية 2020 كالتالي:

#### ▪ التوزيع السنوي لميزانية 2020

مداخيل عرضية مختلفة	فواصل ميزانيات سابقة	مداخيل المركز الوطني والمراكز الجهوية	منحة الدولة		
			التدخل	وسائل المصالح	التأجير
49.000,000د	99.860,787د	165.000,000د	75.000,000د	310.000,000د	33.000,000د
<b>المجموع العام للميزانية = 731.860,787 د.</b>					

■ المصاريف المنجزة حتى 31/08/2020

التأجير	وسائل المصالح	التدخل	مداخل المركز الوطني و المراكز الجهوية
0	366.792,872د	43.750,000د	55.960,829د
<b>مجموع الصرف = 410.542,872د</b>			

• مجموع إحصائيات خدمات المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

✓ جدول مفصل لنشاط مكونات وحدة تقييم الوظائف والقدرات البدنية: المركز الوطني (جانفي-جوان 2020)

مجموع المنتفعين	المجموع حسب الجنس		فئات مختلفة		مراكز النهوض بالرياضة		طواقم التحكيم		الرياضيون المجازون						مسالك الدراسات الرياضية						نوعية الخدمات		
									حالات أخرى		التأهيل التصنيفي		لاعب محترف		رياضيو النخبة		طلبة المعاهد العليا للرياضة		تلاميذ المعهد الرياضي			تلاميذ شعبة رياضة	
									ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث		ذكور	إناث
762	558	204	0	0	24	0	0	0	2	0	14	5	90	0	271	108	142	88	15	3	0	0	الفحوصات الطبية التأهيلية
1888	1352	536	0	0	104	3	5	4	0	0	88	5	0	0	873	373	250	121	35	34	3	6	التغذية
432	306	126	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	302	123	0	0	4	3	0	0	التقييم النفسي في إطار التأهيل الطبي والمتابعة النفسية
1241	874	367	38	33	26	1	0	0	7	4	113	0	0	0	344	153	334	165	12	11	0	0	التحاليل البيولوجية
4323	3090	1233	38	33	154	1	5	4	9	4	215	10	90	0	1790	757	726	374	66	51	3	6	المجموع
			71	155	9		13		225		90		2547		1001		117		9				
							328								1021								

تشهد وحدة تقييم الوظائف والقدرات البدنية تقلص خدماتها بسبب توقف النشاط الرياضي اثناء الحجر الصحي العام الى النصف او أكثر.

✓ جدول مفصل حول المتمتعين بتحاليل التقصي حول فيروس كورونا Covid 19 جوان 2020

إلى جانب نشاطه العادي قام قسم الطب الرياضي بالتعاون والتنسيق مع وزارة الصحة خلال شهر جوان بحملة تحاليل التقصي السريع لفيروس كورونا Covid 19 لفائدة رياضيي النخبة بعد فترة الحجر الصحي وقبل استئناف النشاط الرياضي والتي قاربت الألف تحليل

رياضيين		فئات مختلفة (مدربون – أعوان...)		المجموع
ذكور	إناث	ذكور	إناث	
662	306	19	8	
968		27		
995				

✓ نشاط قسم المتابعة العلمية

مجموع الحصص	العدد الجملي للمتففين	الإعداد البدني		إعادة التأهيل البدني		الإختبارات العلمية الميدانية		المجموع			
		عدد الحصص	عدد المتففين		عدد الحصص	عدد المتففين			عدد الحصص		
			ذكور	إناث		ذكور	إناث			ذكور	إناث
2338	352	1610	55	46	620	13	20	108	122	96	218
			101			33					

على غرار قسم الطب الرياضي تقلصت خدمات قسم علوم الرياضة ولنفس الأسباب المتعلقة بانتشار فيروس الكورونا والحجر الصحي العام.

ويعتبر عدد المتففين من النخبة ضئيلا 2,87% من مجموع ال 4072 رياضي نخبة ويمكن أن يرجع ذلك الى التركيز على النخبة الرياضية الممتازة بالجامعات الرياضية الفردية وذلك في إطار التحضيرات البدنية والفنية للمنافسات الدولية الهامة خاصة الألعاب الأولمبية والبطولات العالمية ثم الأفريقية.

• المشاريع المبرمجة خلال الثلاثي الرابع من سنة 2020

- ✓ الشروع في إعداد تصور لتغيير الصبغة القانونية للمركز من مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية إلى مؤسسة عمومية ذات صبغة غير إدارية
- ✓ إحالة الهيكل التنظيمي للمركز الوطني والمراكز الجهوية للإدارة العامة للمصالح المشتركة.
- ✓ تركيز موقع واب خاص بالمركز حيث تم إعداد كراس الشروط وإعلان الاستشارة.
- ✓ استكمال مشروع إعادة تهيئة للمركز الوطني حيث انطلقت الأشغال منذ بداية شهر جوان وقد شهدت بعض التعطيلات خلال شهر جويلية لتنتقل من جديد في أواخر شهر أوت.
- ✓ الشروع في إعداد صفقة جديدة لاقتناء تجهيزات طبية على الاعتمادات المتبقية من العنوان الثاني للميزانية.
- ✓ وضع برنامج للمتابعة الطبية والعلمية لرياضيي النخبة في إطار الاستعداد للمسابقات الدولية وخاصة الألعاب الأولمبية وذلك مع الأخذ بعين الاعتبار التوقي من فيروس كورونا COVID19

## ← على مستوى احترام اخلاقيات الرياضة وتكريس الروح الرياضية والقيم الأولمبية

لضمان احترام اخلاقيات الرياضة ونشر القيم الأولمبية تعمل الإدارة العالمية للرياضة على دراسة ظاهرة العنف بمختلف انواعه (المادي، اللفظي، المعنوي ....) في القطاع الرياضي ووضع اليات للحد منها من خلال السعي للمصادقة على قانون مكافحة اعمال العنف والشغب في المجال الرياضي مع الاء الأهمية للجانب التوعوي والتنسيق مع الأطراف المتداخلة (اعلام، الجماعات الرياضية، هياكل وزارة الداخلية...).

كما تم اعتماد المؤشر "نسبة العنف في المجال الرياضي" لدراسة هذه الظاهرة والوقوف على أسبابها. حيث يتم احتساب هذا المؤشر بعدد حالات العنف المسجلة بنسبة ل 20 ألف تظاهرة. وبناءا على ما تم تسجيله من ارقام وتحليلها من قبل، نلاحظ ان نسبة العنف مرتفعة أكثر في الرياضات الجماعية مقارنة بالرياضات الفردية.

### ← مؤشر 3: نسبة العنف في المجال الرياضي

#### مؤشرات قياس الأداء للهدف عدد 3.1.2: تعزيز احترام اخلاقيات الرياضة والحفاظ على صحة الرياضيين

تقديرات			2020	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
-	-	-	-	2,8%	%1,2	1.36%	نسبة	<b>المؤشر عدد 1:</b> نسبة حالات الخرق الإيجابية مقارنة بعدد الاختبارات
35%	34%	30%	28%	27%	39.18%	-	نسبة	<b>المؤشر عدد 2:</b> نسبة رياضيي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي والمتابعة العلمية من أجل التألق الرياضي
24%	24%	21%	20%	19.67%	30.93%	-	نسبة	<b>مؤشر فرعي 1:</b> نسبة رياضيي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي
11%	10%	9%	8%	7.34%	8.25 %	10%	نسبة	<b>مؤشر فرعي 2:</b> نسبة رياضيي النخبة الخاضعين لبرنامج المتابعة العلمية للتألق الرياضي
0.83%	1.17%	1.37%	-	1.72%	1.81%	1,80%	نسبة	<b>المؤشر عدد 3:</b>
150	200	250	-	344	352	377	العدد	نسبة العنف في المجال الرياضي

## 2-2 تقديم أنشطة البرنامج

### ← ملاحظة عامة: متابعة الوضع الوبائي في علاقته بقطاع الرياضة

ان المؤشرات الخاصة ببرنامج الرياضة شهدت تراجع ملحوظ خلال سنة 2020 ويعود ذلك أساسا للظرف الاستثنائي التي تمر بها البلاد وجميع دول العالم في مواجهة خطر فيروس كورونا المستجد (Covid-19)، وما نتج عنه من آثار هائلة على الأنظمة العالمية، وما تبع ذلك من تأثير مباشر وغير مباشر وكبير على كافة الأنشطة سواء الاجتماعية أو الاقتصادية أو الثقافية أو التربوية وحتى الإدارية. فإن قطاع الرياضة تأثر هو الآخر بهذه الجائحة التي ساهمت في تراجع المؤشرات بشكل ملاحظ بسبب توقف النشاط الرياضي عدة فترات.

هذا وقد ساهم قطاع الرياضة في معاضدة مجهود الدولة لمجابهة جائحة كورونا ومتابعة الوضع الوبائي في علاقته بتنظيم الأنشطة الرياضية وذلك من خلال:

#### 1- استئناف الأنشطة الرياضية

- ✓ وضع دليل الإجراءات الوقائية
- ✓ اعداد البروتوكول الصحي
- ✓ اعداد المستشفى الطارئ بالحي الوطني الأولمبي

#### 2- معاضدة مجهود الدولة لمجابهة جائحة كورونا

- ✓ تهيئة مركز التربصات ببرج السدرية كمقر نموذجي للحجر الصحي
- ✓ وضع قاعة الرياضة الكبرى متعددة الاختصاصات بالحي الرياضي للشباب على ذمة مصالح ولاية تونس وجعلها كمركز لجمع التبرعات لفائدة الفئات الضعيفة

#### 3- التمويل العمومي والاحاطة بالرياضيين

- ✓ اجلاء الرياضيين والاطارات الفنية العالقة بالخارج
- ✓ التمويل العمومي والاحاطة بالرياضيين والهيكل الرياضية

تقديرات الاعتمادات 2021	الأنشطة والتدخلات	تقديرات المؤشرات 2021	الاهداف
-	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ برمجة ومتابعة تنظيم التظاهرات الوطنية والدولية</li> <li>✓ برمجة التظاهرات الرياضية</li> <li>✓ برمجة التظاهرات النسائية</li> <li>✓ برمجة التظاهرات الرياضية بالجهات</li> <li>✓ تكوين ورسكلة الإطارات الفنية</li> <li>✓ البحوث والدراسات العلمية في المجال الرياضي</li> <li>✓ اعداد الأطر قانونية والتشريعية</li> </ul>	-	<p><b>الهدف 1: نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات باعتماد مقارنة النوع الاجتماعي ومبدأ تكافؤ الفرص</b></p>
-	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ الاعداد للتظاهرات الرياضية الافريقية اكابر وكبيرات</li> <li>✓ الاعداد للتظاهرات الرياضية العالمية اكابر وكبيرات</li> <li>✓ إقامة وإعاشة الفرق الرياضية</li> </ul>	-	<p><b>الهدف 2 : دعم رياضي النخبة</b></p>
-	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ المتابعة الطبية وأداء النخبة الرياضية</li> <li>✓ دعم التأطير والاحاطة الطبية لرياضي النخبة</li> <li>✓ اجراء اختبارات بدنية ميدانية</li> <li>✓ مراقبة تعاطي المنشطات</li> <li>✓ عمليات مراقبة المنشطات</li> <li>✓ تنظيم تظاهرات توعوية وقائية</li> </ul>	-	<p><b>الهدف 3 : تعزيز احترام اخلاقيات الرياضة والحفاظ على صحة الرياضيين</b></p>
-	المجموع		

## ❖ أهم المشاريع المبرمجة بميزانية التنمية لسنة 2021

سيتم في سنة 2021 مواصلة إنجاز مشاريع البنية الأساسية والبرامج الخصوصية لفائدة قطاع الشباب والرياضة، وقد تم للغرض تخصيص نفقات ذات صبغة تنموية بقيمة ب 40,9 م د (اعتمادات دفع) لقطاع الرياضة وذلك للقيام بالتدخلات التالية:

- ✓ مواصلة برنامج تعهد وصيانة وتوسعة وتنوير وتعشيب المنشآت الرياضية للمحافظة على جاهزيتها لإحتضان مختلف الأنشطة الرياضية.
- ✓ مواصلة بناء مسابح بكل من توزر والقصرين وجندوبة وسليانة والكاف ومنوبة وقبلي
- ✓ مواصلة إنجاز المسبح الأولمبي بسوسة
- ✓ تهيئة وتوسعة الملعب الأولمبي بسوسة

- ✓ تهيئة وتأهيل الملعب الأولمبي بالمنزه ودراسة تأهيل الملعب الأولمبي برادس وملعب الطيب المهيري بصفاقس
- ✓ تجهيزات لفائدة المنشآت الرياضية
- ✓ مواصلة تأهيل مسبحي المنزه وتطاوين
- ✓ مواصلة إحداث 5 ملاعب بلدية بكل من بلطة بوعوان والهبيرة وعمدون والبرارجة ومنزل مهيري ودراسة 3 ملاعب جديدة

المشاريع	الكلفة	المحتوى المادي للمشاريع
تهيئة وتأهيل الملعب الأولمبي بالمنزه	52000	تهيئة شاملة وتأهيل الملعب الأولمبي بالمنزه ليعود إلى احتضان التظاهرات الرياضية المحلية والدولية وتشمل أهم التدخلات الهياكل والمدرج والسقف وحجرات الملابس والميدان المعشب والسبورة اللامعة والإنارة
مواصلة تأهيل الملعب الأولمبي بسوسة	20000	رصد إتمادات إضافية لترتكز السبورة الالكترونية وتجهيزات البث التلفزيوني وتدعيم الانارة وإعادة تعشيب الملعب الرئيسي والملعب الفرعي و خلاص الزيادة في كميات الأشغال المنجزة و تطور الأسعار .
الدراسات الفنية لتوسعة ملعب الطيب المهيري بصفاقس	1500	الشروع في الدراسات الفنية لتوسعة طاقة استيعاب ملعب الطيب المهيري بصفاقس.
الدراسات الفنية لتهيئة قصر الرياضة و المسبح الأولمبي بالمنزه	1000	الشروع في الدراسات الفنية الأولية لتهيئة كل من قصر الرياضة و المسبح الأولمبي بالمنزه وفقا للاختيارات الفنية المنجزة في الغرض.
الدراسات الفنية لتهيئة الملعب الأولمبي برادس	2000	رصد اعتمادات الاختبارات و الدراسات الفنية لتهيئة الملعب الأولمبي برادس و خاصة السقف و الهياكل.
الملاعب الرياضية	10900	تهيئة و تأهيل 30 ملعبا بمختلف مناطق الجمهورية والشروع في الدراسات الفنية لإحداث 2 ملاعب رياضية بكل من بلدية غزالة و بلدية المروج
تهيئة وإحداث القاعات الرياضية	10100	إحداث قاعة للألعاب الجماعية و 4 قاعات للألعاب الفردية وتهيئة 9 قاعات رياضة إلى جانب رصد إتمادات لدراسة بناء 2 قاعات جماعية و 2 فردية
تعشيب الملاعب	10000	تعشيب وإعادة تعشيب 13 ملعب بلدي.

## ❖ صعوبات تنفيذ برنامج الرياضة لسنة 2021

- ✓ ضعف الميزانية المرصودة لسنة 2021 يعدّ عائقا لتنفيذ البرامج المزمع إنجازها وخاصة تحضيرات الدعم الأولمبي وصعوبة في احتضان كبرى التظاهرات الدولية المزمع تنظيمها بتونس
- ✓ صعوبة تنفيذ رزنامة التظاهرات الرياضية الدولية الرسمية بسبب تأجيلها وغياب رزنامة بديلة

- ✓ الغاء التظاهرات الرياضية جراء انتشار جائحة كورونا وصعوبة ضمان استمرار تحضيرات المنتخبات الوطنية وتنفيذ رزنامة المسابقات والمباريات الوطنية
- ✓ ضعف نسبة الممارسة الرياضية
- ✓ نقص الحوكمة في الهياكل الرياضية
- ✓ غياب الموارد الذاتية للهياكل الرياضية واعتمادها شبه الكلي على الدعم العمومي
- ✓ عدم صلوحية اغلب المنشآت الرياضية وصعوبة تعهدها وصيانتها
- ✓ عدم استقرار المكاتب الجامعية نتيجة حداثة التجربة الديمقراطية
- ✓ تنظيم هيكلية واداري لا يستجيب لتطورات القطاع
- ✓ تشتت النصوص التشريعية وعدم ملاءمتها للتحويلات المتسارعة على المستويين لوطني والدولي

### 3- نفقات البرنامج:

#### 3-1 ميزانية البرنامج:

ضبطت نفقات برنامج الرياضة لسنة 2021 في حدود ب 120147 أد وتتنوع كما يلي:

#### جدول عدد 7 :

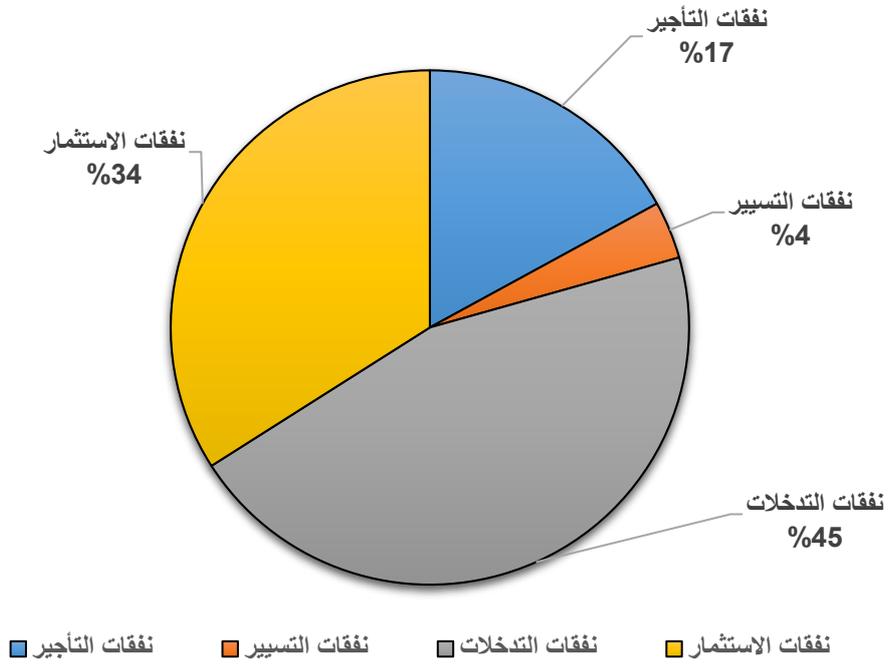
ميزانية برنامج الرياضة حسب طبيعة النفقة (إع الدفع) \*

بحساب الألف دينار

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2021	ق م 2020	إنجازات 2019	البيان
1.0%	200	20429	20229	15120	نفقات التأجير
21.89%	967	4335	3368	3017	نفقات التسيير
0.0%	24	54483	54459	36054	نفقات التدخلات
-4.4%	-1900	40900	42800	46520	نفقات الإستثمار
-	-	-	-	-	نفقات العمليات المالية
-	-	-	-	30600	بقية النفقات
<b>-0.6%</b>	<b>-709</b>	<b><u>120147</u></b>	<b><u>120856</u></b>	<b><u>131311</u></b>	<b>المجموع</b>

\*دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

**رسم بياني عدد 2: توزيع مشروع ميزانية برنامج الرياضة لسنة 2021 حسب طبيعة النفقة**



## جدول عدد 8:

## ميزانية برنامج الرياضة لسنة 2021 حسب البرامج الفرعية والأنشطة

بحساب الألف دينار

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2021	ق م 2020	إنجازات 2019	الانشطة	بيان البرنامج
					البرامج الفرعية المركزية	الأنشطة المركزية
35.28%	1148	3254	2106	2140	المتابعة الطبية و أداء النخبة الرياضية	ب.ف.1: الممارسة الرياضية
18.20%	217	1192	975	1000	مراقبة تعاطي المنشطات	
18.17%	237	1304	1067	1000	البحوث و الدراسات العلمية في المجال الرياضي	
27.57%	161	584	423	210	إقامة و إعاشة الفرق الرياضية	
5.97%	59	988	929	750	الرعاية الفنية والطبية للرياضيين المقيمين بمراكز العاب القوي	
-5.35%	-2809	52455	55264	23867	برمجة و متابعة تنظيم التظاهرات الرياضية الوطنية والدولية	
-4.64%	-1900	40900	42800	-	بناء وتهيئة المنشآت الرياضية	
7.65%	1290	16850	15560	11120	التصرف واستغلال وصيانة المنشآت الرياضية الراجعة له بالنظر	
-1.35%	-1597	117527	119124	40087	مجموع البرامج الفرعية المركزية والانشطة	
					البرامج الفرعية الجهوية	الأنشطة الجهوية
33.89%	888	2620	1732	1510	تطوير الممارسة الرياضية على المستوى الجهوي	24 البرنامج الفرعي: الممارسة الرياضية جهوي
	888	2620	1732	1510	مجموع البرامج الفرعية الجهوية والانشطة	
-0.59%	-709	120147	120856	41795	مجموع البرنامج	

## 2-3 إطار النفقات متوسط المدى 2023/2021 لبرنامج الرياضة

بحساب الألف دينار

تقديرات			ق م 2020	إنجازات			النفقات
2023	2022	2021		2019	2018	2017	
32611	25882	20429	20229	15120	13341	14837	نفقات التأجير العمومي
7912	6280	4335	3368	3017	2632	2948	وسائل المصالح
8479	67360	54483	54459	36054	30191	30710	التدخل العمومي
62768	49816	40900	42800	46520	49950	42700	نفقات الاستثمار
-	-	-	-	-	-	-	نفقات العمليات المالية
-	-	-	-	30600	18908	42700	بقية النفقات
<b><u>166000</u></b>	<b><u>147000</u></b>	<b><u>120147</u></b>	<b><u>120856</u></b>	<b><u>131311</u></b>	<b><u>115021</u></b>	<b><u>110602</u></b>	المجموع دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
<b><u>170235</u></b>	<b><u>151170</u></b>	<b><u>124109</u></b>	<b><u>125618</u></b>	<b><u>135311</u></b>	<b><u>118629</u></b>	<b><u>114102</u></b>	المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات



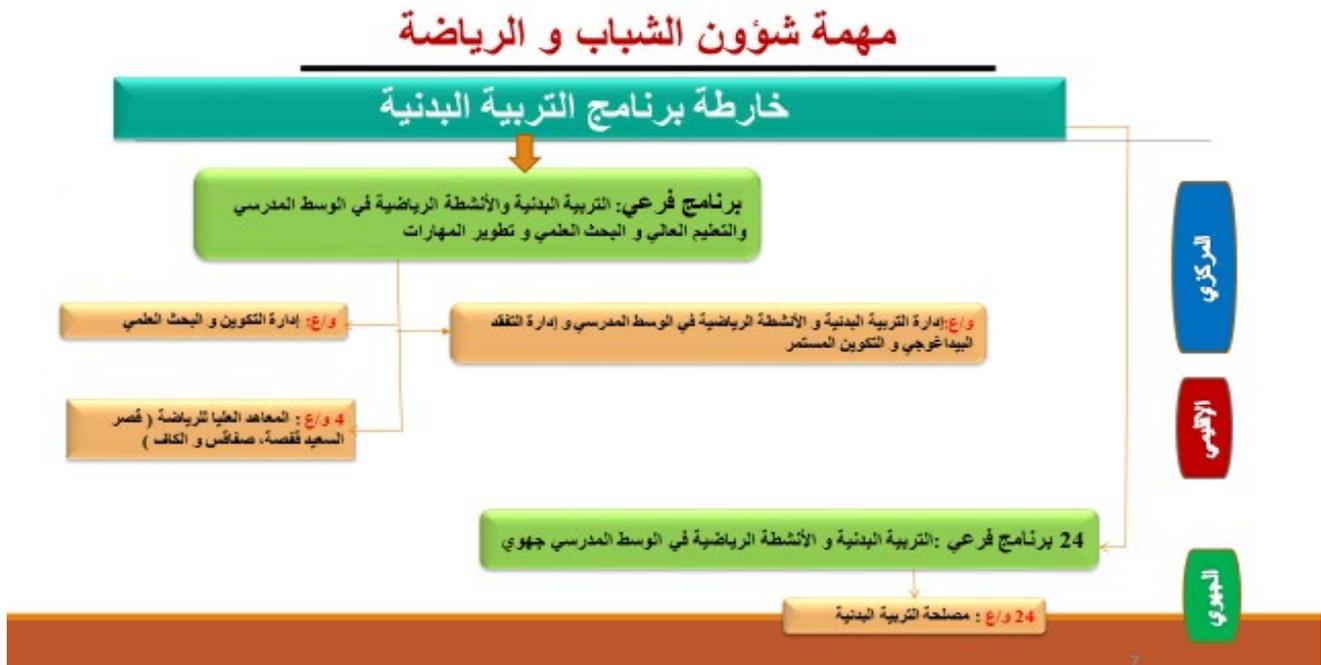
# برنامج التدريبية الميدانية

**رئيس البرنامج:** السيد **ماهر مريح** ابتداء من شهر جوان 2020 عوضا عن السيد حفصي بالضيوفي عند إعداد المشروع السنوي للأداء 2019

## 1- تقديم البرنامج واستراتيجيته:

يضم برنامج التربية البدنية: المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية بالإضافة إلى الإشراف على إطارات تدريس التربية البدنية بمختلف مؤسسات التعليم الأساسي والإعدادي والثانوي وأنشطة البحث في الميدان الرياضي.

### خارطة البرنامج



### استراتيجية البرنامج:



تلخص استراتيجية البرنامج في تعميم وتجويد تدريس مادة التربية البدنية بجميع المراحل التعليمية حيث تعتبر برامج ومناهج تعليم مادة التربية البدنية ذات أهمية كبرى في تربية الناشئة مثلما بينه الفصل 50 من القانون التوجيهي والذي ينص على أن البرامج تبنى حول التعلّمات المتصلة باللغات والعلوم والتكنولوجيا والإنسانيات والاجتماعيات والفنون ، و تشمل برامج التعليم التربية البدنية والرياضية .

لذلك تسعى الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث إلى وضع استراتيجية وطنية للنهوض بمادة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي والترفيه في نسق الانتدابات الخاصة بالتربية البدنية ومهن الرياضة.

كما تمثل التربية البدنية حسب الفصل 55 من القانون التوجيهي عدد 80 لسنة 2002 المؤرخ في 23 جويلية 2002 مادة تعليمية أساسية داخل المنظومة التربوية و جزء من العملية التربوية تساهم في اكتساب المتعلمين

القدرة على المثابرة والمداومة و مغالبة النفس و تنمي لديهم السعي إلى التفوق وتساعد على تنمية الثقة بالنفس وعلى تكوين شخصية الناشئة تكويناً متكاملاً متوازناً و تتفاعل تفاعلاً منسجماً مع باقي المواد الدراسية الأخرى لإكساب المتعلمين القدرة على تنمية روح المبادرة والحس الوطني وتنمية مواهبهم وتطوير قدراتهم الذهنية والبدنية.

كما حرص البرنامج على تطوير عمل الخلايا التنموية للرياضة بالمؤسسات التربوية وتطوير أساليب عملها من خلال دعمها بالتجهيزات الضرورية وتوفير الإطارات المختصة ومزيد تفعيل دور هذه الخلايا في استكشاف المواهب وصقلها لتكوين قاعدة رياضية عريضة بكامل تراب الجمهورية والتي بدورها دعمت النخبة الوطنية بالعديد من العناصر والمواهب الرياضية من خلال تنظيم الاختبارات وتوجيه التلاميذ المتميزين إلى المسلك الرياضي بالمعاهد الثانوية المحتضنة لشعبة الرياضة لمساعدة الرياضيين على التوفيق بين الدراسة وممارسة الأنشطة الرياضية في ظروف ملائمة تهيأ لهم أسباب التألق الرياضي والنجاح الدراسي.

المؤشرات	الأهداف الاستراتيجية	الخطوط الاستراتيجية
<p><b>مؤشر الأداء 1:</b> نسبة التغطية في مرحلة التعليم الابتدائي</p> <p><b>مؤشر الأداء 2:</b> نسبة التغطية في مرحلة التعليم الإعدادي</p> <p><b>مؤشر الأداء 3:</b> نسبة التغطية في التعليم الثانوي</p>	<p><b>الهدف الاستراتيجي 1</b></p> <p>تعميم وتهذيب وتجويد تدريس مادة التربية البدنية في جميع المستويات التعليمية</p>	<p>الخط الاستراتيجي: تعميم تدريس مادة التربية البدنية ذات جودة</p>

## أهم أولويات البرنامج وأهدافه:



### ✓ إصلاح منظومة التربية البدنية

- تعميم تدريس مادة التربية البدنية من خلال الترفيع في نسبة التغطية في مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وخاصة بالمدارس الابتدائية. والعمل على تقليص الفوارق بين الفوارق بين الجهات
- الرفع في عدد التلاميذ المنتمين لمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي ولخاليا تطوير الرياضة بالإعدادي.
- تجويد ممارسة الرياضة بالوسط المدرسي.
- تعميم الأنشطة الرياضية الملائمة بجميع المراكز المختصة لذوي الإحتياجات الخصوصية
- تعميم النشاط الرياضي بجميع مراكز التكوين المهني (60 مدرس تربية بدنية)
- التمكن من مهارات التدريس والتدريب والتسيير والبحث العلمي.
- تحسين نسبة تأطير إطارات التدريس وإطارات مهن رياضة بالمنفقدين.
- مراجعة مجالات التكوين والمسالك والتخصصات بمنظومة التعليم العالي الرياضي

- إرساء مشروع لتطوير جودة التكوين الجامعي والبحث العلمي الرياضي
- تجويد ممارسة الرياضة بالوسط المدرسي

### أهم الإشكاليات المتعلقة بالبرنامج والإصلاحات المنجزة أو المزمع إنجازها في:

التدخلات		خلال سنة 2020	الوضع الحالي	الهدف الاستراتيجي
أهم التوجهات الكبرى على المدى المتوسط 2023 - 2021	خلال سنة 2021			
<p>بلوغ نسبة تغطية بتدريس مادة التربية البدنية 100 % بالنسبة لجميع المرحلة التعليمية خاصة بالإعدادي والثانوي</p>	<p>المحافظة على نسب التغطية بـ: * ترشيد الموارد البشرية * الانتدابات عن طريق الاتفاقيات (نيابات على غرار ما هو معمول به بوزارة التربية) * العمل بنظام ساعات العمل الإضافية</p>	<p>مواصلة العمل على تعميم تدريس مادة التربية البدنية بجميع المراحل الدراسية</p>	<p>بالابتدائي 64.36% أي ما يعادل 30592 فصلا من جملة 47534 فصلا بـ 2422 إطار مختص</p>	<p>تعميم وتجويد تدريس مادة التربية البدنية بجميع المراحل التعليمية</p>
			<p>بالإعدادي 94.17% أي ما يعادل 16739 فصلا من جملة 17775 فصلا بـ 3196 إطار مختص</p>	
			<p>بالثانوي 98.78% أي ما يعادل 16659 فصلا من جملة 16865 فصلا بـ 2578 إطار مختص</p>	
			<p>بمؤسسات التكوين المهني 54% حسب متغير المؤسسات إذ يؤمن 50 إطار تدريس المادة بـ 37 مؤسسة من جملة 68</p>	
			<p>بالمؤسسات التربوية المختصة 67.36% حسب متغير المؤسسات إذ يؤمن 220 إطار تدريس المادة بـ 163 مؤسسة من جملة 242 مؤسسة</p>	
			<p>بالتعليم العالي 26% من مجموع الطلبة أي ما يعادل 54 مؤسسة من جملة 201 مؤسسة بـ 139 إطار مختص (منتفعين بالتربية البدنية فقط)</p>	
<p>إحداث مركبات رياضية مدرسية بكل معتمدية لاستغلالها في تدريس مادة التربية البدنية و الأنشطة الرياضية المدرسية.</p>	<p>تجسيم مشروع " صيانة المنشآت الرياضية بالمؤسسات التربوية"</p>	<p>إنجاز مشروع اتفاقية إطارية لصيانة المنشآت الرياضية بالمؤسسات التربوية</p>	<p>غياب تهيئة الفضاءات داخل أو المجاورة للمؤسسات التربوية</p>	

<p>التزريع في الاعتمادات المخصصة لشراءات التجهيزات الرياضية</p>	<p>التسريع في إتمام صفقات شراء التجهيزات الرياضية بتحويل الإعتمادات المالية المخصصة لإقتناء التجهيزات والأثاث الرياضي لكل جهة من أجل إقتناء الستلزمات الخاصة بها في إطار اللامركزية</p>	<p>شراء تجهيزات رياضية وتوزيعها على الجهات بما قيمته 2 مليون دينار</p>	<p>التأخير في إتمام صفقات شراء التجهيزات الرياضية الناجم عن تعقيدات الإجراءات مما انجر عنه تراكمات منذ سنة 2010</p>	
<p>العمل على بناء استراتيجيا وطنية جديدة للتربية البدنية</p>	<p>إحداث لجان لإعادة صياغة برامج تدريس مادة التربية البدنية وتطويرها</p>	<p>إعداد استراتيجيا تطوير منظومة التربية البدنية وممارسة الأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي والتكوين والبحث</p>	<p>البرامج الرسمية المعتمدة لتدريس مادة التربية البدنية حاليا تعود إلى بداية التسعينيات ولم تعد تستجيب إلى أولويات وأهداف وأغراض التربية البدنية المعاصرة.</p>	
<p>اعتماد مبدأ: 02 ساعات في المرحلة الابتدائية، 03 ساعات في المرحلة الإعدادية 03 ساعات في التعليم الثانوي</p>	<p>مراجعة التوقيت الخاص بمادة التربية البدنية بمختلف المراحل التعليمية ضمن إطار إصلاح المنظومة التربوية</p>	<p>تنقيح المنشور عدد 26 لسنة 2014 الخاص بتدريس مادة التربية البدنية ومواصلة العمل بالخلايا والهياكل التنموية للنشاط الرياضي في الوسط المدرسي</p>	<p>الزمن المخصص لتدريس مادة التربية البدنية لا يمكن من تحقيق أهداف المادة</p>	
<p>صياغة برامج ذات محتوى مفصل (دليل مرجعي) يعتمد مدرسو التربية البدنية .</p>	<p>إطلاق استشارة وطنية شاملة لجميع المتدخلين في القطاع.</p>	<p>القيام بدورات وسكلة لإطارات التربية البدنية و مهن الرياضة</p>	<p>طرق وأساليب التدريس مادة التربية البدنية لا تلاقى اهتمام العديد من التلاميذ في مختلف مراحل التعليم</p>	

## 2- أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة بالبرنامج:

### 2-1 تقديم أهداف ومؤشرات قيس الأداء الخاصة بالبرنامج:

تحتل التربية البدنية والأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي مكانة هامة في المنظومة التربوية باعتبارها مادة إجبارية في مختلف المراحل التعليمية الأساسية وبعض مراحل التعليم الجامعي كما أن الأنشطة الرياضية تساهم في الارتقاء بقدرات التلميذ وإعداده أخلاقيا وعقليا وسلوكيا ورياضيا. ويتمثل برنامج التربية البدنية في تحسين نسبة التغطية لمادة التربية البدنية بمختلف مؤسسات التعليم الأساسي والثانوي وكذلك الترفيع في عدد التلاميذ المنتمين للخلايا التنموية بمؤسسات التعليم الابتدائي والإعدادي.

### الهدف 1: تعميم وتجويد تدريس مادة التربية البدنية في جميع المراحل التعليمية

#### • تقديم الهدف:

تعميم وتحسين وتجويد تدريس مادة التربية البدنية في جميع المستويات التعليمية وذلك نظرا للمكانة الهامة التي تكتسبها مادة التربية البدنية في المنظومة التربوية فهي تعتبر مادة إجبارية في مختلف المراحل التعليمية حيث تساهم هذه المادة في الارتقاء بقدرات التلميذ وإعداده خلقيا وعقليا وسلوكيا وبدنيا، لذلك ستتواصل الجهود من أجل توفير عدد كاف من المدرسين بالمؤسسات التربوية خاصة منها المحرومة أو التي تشكو نقصا فادحا في الانتفاع بهذه المادة التربوية الهامة من أجل توسيع خارطة ممارسة التربية البدنية في كامل ولايات الجمهورية وتطوير عدد المنتفعين و تقليص الفجوة في نسبة التغطية بين الجهات وكذلك تعمل على الرفع في مستوى خريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية وعلى تكوين الإطار التربوية وتحسين ظروف عمل المتفقدين.

#### • مرجع الهدف:

- في المستوى المركزي: البرنامج الفرعي قيادة التربية البدنية " التربية البدنية والأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي والتعليم العالي والبحث العلمي وتطوير المهارات".
- في المستوى الجهوي: التربية البدنية والأنشطة الرياضية بالمندوبيات الجهوية

#### • مبررات اختيار المؤشرات:

#### مؤشر عدد 1: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الابتدائي

تم اعتماد نسبة التغطية في مرحلة التعليم الابتدائي كمؤشر يمكن من احتساب عدد الفصول المنتفعين بمادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية بمعدل ساعة واحدة في الأسبوع بالمدارس الابتدائية، ستتواصل الإصلاحات من

انتدابات وتوفير تجهيزات وفضاءات بالمدارس خاصة في المناطق الريفية من أجل تقليص الفوارق بين الجهات ومن أجل العمل على بلوغ نسبة 80 % سنة 2021.

**مؤشر عدد 2: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الإعدادي:** تم اعتماد نسبة التغطية في مرحلة التعليم الإعدادي

كمؤشر يمكن من احتساب عدد الفصول المنتفعين بمادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية بمعدل ثلاث ساعات بالمدارس الإعدادية وستتواصل الجهود لتبلغ نسبة التغطية في سنة 2021 نسبة 100%

**مؤشر عدد 3: نسبة التغطية في التعليم الثانوي:** تم اعتماد نسبة التغطية في المعاهد كمؤشر يمكن من احتساب

عدد الفصول المنتفعين بمادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية بمعدل ساعتين بالنسبة للمعاهد الثانوية وستتواصل الجهود لتبلغ نسبة التغطية في سنة 2021 نسبة 100%

**مؤشرات الهدف عدد 1: تعميم وتجويد تدريس مادة التربية البدنية في جميع المراحل التعليمية**

### جدول عدد 5 الجدول الزمني لمؤشرات الهدف 1

تقديرات			2020	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
100	90	80	64.36	62.40	64.21	65.36	نسبة	نسبة التغطية في مرحلة التعليم الابتدائي
100	100	100	94.17	93.27	93.71	93.82	نسبة	نسبة التغطية في مرحلة التعليم الإعدادي
100	100	100	98.78	98.40	98.21	98.22	نسبة	نسبة التغطية في التعليم الثانوي.

## 2.2 تقديم أنشطة برنامج التربية البدنية

### جدول عدد 6: بيان الأنشطة والتدخلات

تقديرات الاعتمادات للأنشطة لسنة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات مؤشرات 2021	الهدف
94908	تدريس مادة التربية البدنية في الوسط المدرسي	المحافظة على نسب التغطية بـ: * ترشيد الموارد البشرية	مؤشر عدد 1 %90	الهدف الاستراتيجي: تعميم وتجويد تدريس مادة التربية البدنية بجميع المراحل التعليمية
1183	تنظيم التظاهرات الرياضية في الوسط المدرسي	*الانتدابات عن طريق الاتفاقيات (نيابات على غرار ما هو معمول به بوزارة التربية)	م. عدد 2:	
410	التصرف في الإطارات الجامعية والمهارات التكوين والبحث	* العمل بنظام ساعات العمل الإضافية	%100	
12072	التفقد البيداغوجي	تجسيم مشروع " صيانة المنشآت الرياضية بالمؤسسات التربوية"	م. عدد 3	
315397	تجهيز وبناء المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية		%100	
5500				
429470	مجموع			

### 3- نفقات البرنامج:

#### 1.3 ميزانية البرنامج :

تبلغ النفقات الخاصة ببرنامج التربية البدنية لسنة 2021 في حدود **430010 ألف دينار** وتتوزع كما يلي:

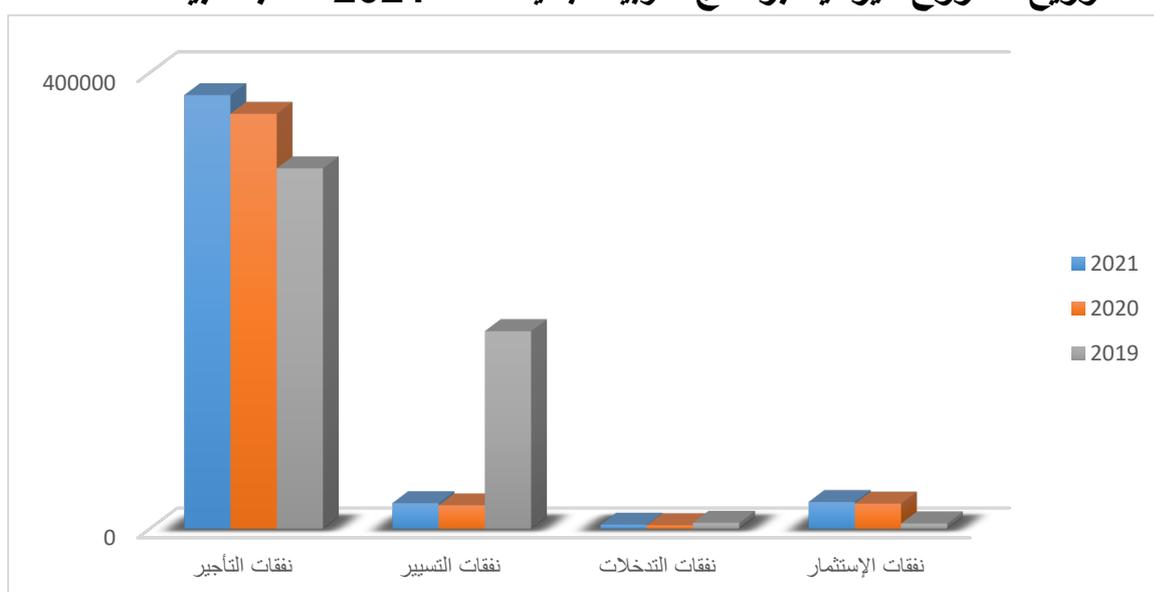
**جدول عدد 7: ميزانية برنامج التربية البدنية حسب طبيعة النفقة\* (اعتمادات الدفع)**  
لوحة: ألف دينار

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2021	ق م 2020	إنجازات 2019	البيان
4,50	16372	380426	364054	316492	نفقات التأجير
6.5	1329	21924	20595	17322	نفقات التسيير
14,38	455	3620	3165	5355	نفقات التدخلات
6,33	1400	23500	22100	4400	نفقات الإستثمار
	-	-	-	-	نفقات العمليات المالية
	-	-	-	-	بقية النفقات
<b>4.6%</b>	<b>19556</b>	<b>429470</b>	<b>409914</b>	<b>343569</b>	<b>المجموع</b>

\* دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية.

#### رسم بياني عدد 2

توزيع مشروع ميزانية برنامج التربية البدنية لسنة 2021 حسب طبيعة النفقة



**جدول عدد 8:**

**ميزانية برنامج التربية البدنية حسب مآل النفقة "حسب البرامج الفرعية والأنشطة"**

الوحدة: ألف دينار

نسبة التطور 2020-2021		تقديرات 2021 (2)	قانون المالية 2020 (1)	إنجازات 2019	الأنشطة	بيان البرنامج
النسبة (%) (1) / (1) - (2)	المبلغ (1)-(2)					
					الأنشطة المركزية	البرامج الفرعية المركزية والإقليمية
11.2	10629	94908	105537	308620	1- تدريس التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي.	برنامج فرعي 1 التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي والتعليم العالي والبحث العلمي وتطوير المهارات
-72.4	-3109	1183	4292	12992	2-تنظيم التظاهرات.	
9.5	39	410	371	1866	3-التصرف في الإطار الجامعية وتطوير المهارات	
-11.45	-1562	12072	13634		4-التكوين والبحث	
					الأنشطة الإقليمية	
-8.34	-500	5500	6000	4400	تجهيز وبناء وتهيئة المعاهد العليا	
<b>-12.14</b>	<b>15761</b>	<b>114073</b>	<b>129834</b>	<b>343569</b>	<b>مجموع البرامج الفرعية المركزية والأنشطة</b>	
					الأنشطة الجهوية	البرامج الفرعية الجهوية (24)
<b>9.75</b>	<b>27317</b>	<b>315397</b>	<b>280080</b>		<b>مجموع البرامج الفرعية الجهوية والأنشطة</b>	
<b>4.77</b>	<b>19556</b>	<b>429470</b>	<b>409914</b>	<b>343569</b>	<b>مجموع البرنامج</b>	

## 2.3- إطار النفقات متوسط المدى 2023-2021 لبرنامج التربية البدنية:

جدول عدد9: إطار النفقات متوسط المدى (2023-2021) لبرنامج التربية البدنية:

التوزيع حسب طبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)

الوحدة : ألف دينار

تقديرات			ق م 2020	إنجازات			النفقات
2023	2022	2021		2019	2018	2017	
386599	385327	380426	364054	334976	322734	291687	نفقات التأجير
22853	22749	22464	21642	4133	4042	4020	نفقات التسيير
3683	3666	3620	3165	2973	2420	2227	نفقات التدخلات
23907	23798	23500	22100	4000	2000	2765	نفقات الإستثمار
-	-	-	-	-	-	-	نفقات العمليات المالية
-	-	-	-	-	-	-	بقية النفقات
<b>437000</b>	<b>435000</b>	<b>429470</b>	<b>409914</b>	-	-	-	المجموع دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
<b>437540</b>	<b>435540</b>	<b>430010</b>	<b>410961</b>	<b>346082</b>	<b>331196</b>	-	المجموع بإعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات



# برنامج القيادة والمساندة

رئيس البرنامج: السيد عبد المنعم الشعافي المدير العام للمصالح المشتركة ابتداء من 15 مارس 2019

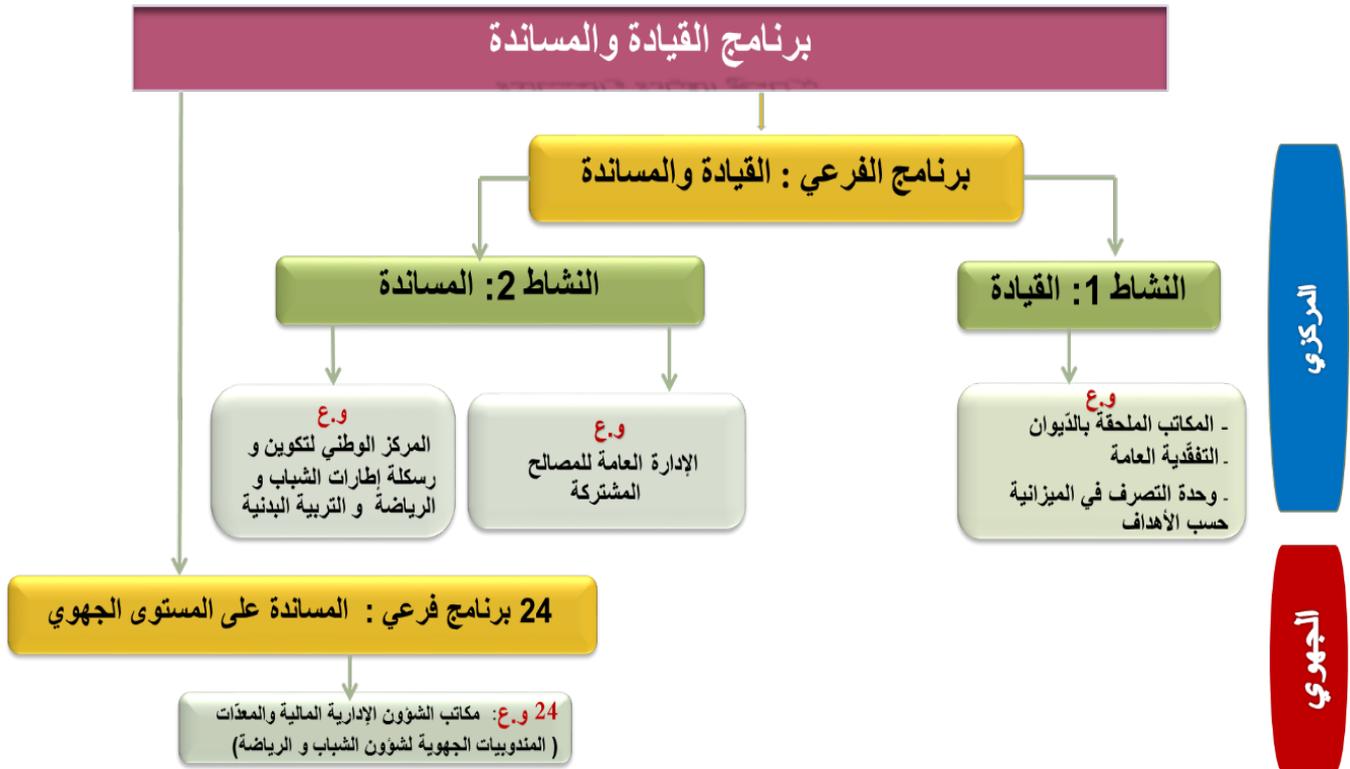
## 1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته:

تطبيقا لمقتضيات الفصل 20 من القانون الأساسي عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 المتعلق بالقانون الأساسي للميزانية. وللفضل السادس من الأمر الحكومي عدد 1067 لسنة 2019 مؤرخ في 14 نوفمبر 2019 المتعلق بضبط مهام رئيس البرنامج في إطار القانون الأساسي للميزانية، والذي ينص على ضرورة برمجة إطار الأداء ونفقات البرنامج، وذلك بإعداد استراتيجية وأهداف ومؤشرات قيس الأداء والأنشطة وفقا لاستراتيجية المهمة، ضمن وثيقة المشروع السنوي لأداء البرنامج، وبالتالي إعداد مشروع الميزانية انطلاقا من الأهداف المرسومة والأنشطة المبرمجة مع مراعاة الإمكانيات المتاحة، على أساس أهداف ومؤشرات محددة سلفا. وفي هذا الإطار يأتي برنامج القيادة والمساندة الذي يهدف إلى مساندة ودعم المصالح الخصوصية لوزارة شؤون الشباب والرياضة للوصول إلى أهدافها المبرمجة وذلك عبر مختلف الإدارات الراجعة بالنظر للإدارة العامة للمصالح المشتركة، ولبقية هياكل القيادة وخاصة:

- الديوان (من خلال المكاتب الملحقة به)
- التفقدية العامة
- وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف
- المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية

## ❖ خارطة البرنامج:

ونعرض فيما يلي مخططاً للتنزيل العملي في الغرض بأكثر وضوح:



ويسعى هذا البرنامج إلى حسن التصرف في وسائل النقل وتجديد أسطوله ومتابعة استهلاك المحروقات، وتأهيل الموارد البشرية وتنمية قدراتها وكفاءتها بالتكوين والرسكلة وتحسين ظروف العمل عبر تهيئة البناءات وتوفير المعدات والتجهيزات اللازمة وذلك لغاية الرقي بجودة الخدمات الإدارية. كما يهدف أيضاً إلى تدعيم التراسل الإلكتروني بين مختلف الإدارات ورقمنة الوثائق الإدارية وذلك عن طريق التجديد الدوري لأسطول معدات الإعلامية وتحسين سرعة ونوعية الربط بالإنترنت. وبصفة عامة إلى تطوير أداء مختلف البرامج الخصوصية وجودة خدماتها للوصول على أهدافها المبرمجة وتحسين مؤشراتها.

ولتحقيق هذه الغاية سيتم السعي إلى تحقيق الأهداف الثلاثة التالية:

- تحسين التصرف في الموارد البشرية
- تحسين نوعية الخدمات الإعلامية
- ترشيد التصرف في وسائل النقل

## 2- أهداف ومؤشرات قياس الأداء الخاصة بالبرنامج

### 1.2 تقديم أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج:

وتندرج الأهداف التي تمّ ضبطها لهذا البرنامج في إطار التوجّهات الوطنية للرفقيّ بجودة الخدمات الإدارية وذلك بالتركيز على المحاور التالية:

الأولويات	الأهداف الاستراتيجية	البرنامج/المحاور
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تغطية الحاجيات المتأكّدة بإعادة توظيف الموارد البشرية المتوفرة</li> <li>✓ التكثيف من برامج التأطير والتكوين والتدريب المهني للأعوان مع الأخذ بعين الاعتبار الفوارق المسجلة بين النساء والرجال</li> <li>✓ مزيد التحكم في برامج الترقّيات وإخضاعها إلى مبادئ الجدارة والتميز</li> </ul>	تحسين التصرف في الموارد البشرية	البرنامج الفرعي 1: التصرف في الموارد البشرية
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ الرفع في جودة الخدمات الأساسية المسداة لبقية البرامج العملياتية عبر الأنظمة المعلوماتية في الأجل المضبوطة</li> </ul>	تحسين نوعية الخدمات الإعلامية	البرنامج الفرعي 2: الأنظمة المعلوماتية والاتصال
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ الإسراع بإجراءات التفويت في السيارات التي أصبحت غير قابلة للاستعمال</li> <li>✓ إعطاء الأولوية المطلقة للمشاريع والبرامج المتواصلة والمعطلة لاستكمالها في أقرب الأجل</li> </ul>	ترشيد التصرف في وسائل النقل	البرنامج الفرعي 3: التصرف في المعدات والمنشآت

### الهدف الأول 9-1-1: تحسين التصرف في الموارد البشرية

#### • تقديم الهدف:

تعتبر الموارد البشرية الركيزة الأهم في مفهوم قياس وإدارة الأداء المؤسّساتي من خلال تطوير قدراتهم وصقل مكتسباتهم لمواكبة التطورات المتسارعة التي يشهدها عالم اليوم في مجال التكنولوجيا وثورة المعلومات وضرورة تطبيق معايير الجودة والتميز في التصرف في الموارد البشرية إضافة إلى ضرورة تفعيل البرامج الخاصة بالتكوين الذي يعدّ أحد أهم محاور تنمية الموارد البشرية وذلك مع اعتبار الحد من تقليص الفوارق بين الجنسين بهدف تطوير القدرات المعرفية والمهنية للفرد، وتقديم الحلول العملية للمشاكل الإدارية والتنظيمية.

#### • مرجع الهدف: التصرف في الموارد البشرية

#### • مبرر اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف:

◀ **مؤشر قياس الأداء 9-1-2**: نسبة أعوان الصنفين الفرعيين 1 أ 2 من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية:

يبرر اختيار هذا المؤشر إمكانية ضبط معدل تطور التدرج المهني للأعوان الإداريين والفنيين بمختلف رتبهم (السلك الإداري المشترك، مستشاري المصالح العمومية، المهندسين، التقنيين، الفنيين السامين، الإطار الطبي وشبه الطبي، ...) مقارنة بالأسلاك البيداغوجية حيث لا تجاوز نسبتهم الـ 10 % من مجموع الأعوان الراجعين بالنظر للوزارة (1987عونا من بين 20257). ويهدف هذا المؤشر إلى الترفيع في نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة، وذلك ببرمجة وتفعيل المناظرات المهنية الداخلية للترقية إلى هذين الصنفين الفرعيين 1 أ و 2، إضافة إلى تكثيف وتعميم برامج التكوين وتفعيلها، خاصة مع قرار رئيس الحكومة القاضي بتجميد الإنتدابات بالوظيفة العمومية منذ خمس سنوات.

كما سيتم داخل هذا المؤشر تحديد نسبة الإناث ومحاولة الترفيع فيها للوصول إلى نسبة 50 % مقارنة بعدد الذكور. وسيكون بالتالي لهذا المؤشر انعكاس مباشر وإيجابي على تحسين التصرف الإداري وتجويده وتنفيذ مختلف الأهداف والبرامج بالدقة المطلوبة.

◀ **مؤشر قياس الأداء 9-1-3**: نسبة إنجاز البرنامج السنوي للتكوين

يهدف هذا المؤشر إلى متابعة تفعيل البرنامج السنوي للتكوين بالتنسيق مع إدارة التكوين والبحث والمركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية، باعتماد عدد البرامج التي تم إنجازها مقارنة مع البرامج التكوينية المقترحة، بالإستئناس بنسبة استهلاك الإعتمادات المالية المرصودة. ويبرر اختيار هذا المؤشر إمكانية حصر معدل المنتفعين من الدورات التدريبية والتكوين بمختلف اختصاصاتهم قصد تطوير قدرات الأعوان بمختلف رتبهم وبالتالي حوكمة وفاعلية مسكهم بالملفات المناطة بعهدتهم. وفي إطار مزيد متابعة هذا المؤشر سيتم عند إعداد مشروع التنظيم الهيكلي الجديد للوزارة اقتراح إحداث إدارة للتكوين وتطوير الكفاءات صلب الإدارة العامة للموارد البشرية.

### ملاحظة

لن يتم اعتماد هذا مؤشر الانتدابات لهذه السنة وذلك تنفيذا لما جاء بمنشور السيد رئيس الحكومة عدد 16 المؤرخ في 14 ماي 2020 والمتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2021 الذي دعا إلى مواصلة الضغط على كتلة الأجور وذلك بتأكيد على عدم إقرار انتدابات جديدة بالنسبة لسنة 2021 باستثناء خريجي مدارس التكوين أوفي بعض الاختصاصات الملحة وإجراء إنجاز برامج جديدة للتكوين بهدف الانتداب إلى سنة 2020 ودعا في المقابل التركيز إلى تفعيل ترقيات 2020 لسنة 2021 وتأجيل برنامج ترقيات 2021 إلى سنة 2022

جدول عدد 5 الجدول الزمني لمؤشرات الهدف الأول  
البرنامج الفرعي 9-1 : التصرف في الموارد البشرية

تقديرات			2020	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
100 %	% 100	% 100	% 75	% 100	% 75	% 75	نسبة	نسبة الإنتدابات والترقيات المنجزة خلال السنة الجارية
50 %	% 50	% 45	% 45	%33.60	% 45	%45	نسبة	نسبة أعوان الصنفين الفرعيين 1 و 2 من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية
-	-	-	-	مؤشر جديد	-	-	نسبة	نسبة إنجاز البرنامج السنوي للتكوين

## الهدف الثاني 9-1-2 : تحسين نوعية الخدمات الإعلامية

### • تقديم الهدف:

يكتسي تطوير نظم المعلومات والاتصال لها من أهمية بالغة في إطار تحقيق التحولات الجوهرية التي تعيشها البلاد اعتبارا لخصوصيات العمل و البرامج وتطوير محيط الأعمال وإرساء مبادئ تطوير الإدارة الإلكترونية وتطوير المنظومات والمحتويات الرقمية والخدمات الإلكترونية عبر الأنترنات والاتصالات الجواله ومراكز النداء ومزيد تفعيل وإنجاز خدمات على الخط لفائدة المتعاملين مع الإدارة. وقصد تفعيل الإشكاليات المطروحة من الضروري العمل على تجديد أسطول المعدات الإعلامية من جهة والعمل على توسعة سعة تدفق الأنترنات إن سمحت بذلك الشبكة . وللغرض تم اعتماد المؤشرين التاليين :

- سعة تدفق الأنترنات

- ومعدل عمر الحواسيب

هذين المؤشرين (سعة تدفق الأنترنات ومعدل عمر الحواسيب) ساهما في تجويد العمل الإداري والانتقال رويدا رويدا من الإدارة الورقية إلى الإدارة الإلكترونية حيث تم :

- تزويد جميع الإطارات بعناوين إلكترونية خاصة

- إرساء منظومة إنجاز لمتابعة نسبة تقدم إنجاز المشاريع التنموية

- البدء فعلياً في اعتماد منظومة علية للتراسل الإلكتروني بالإدارة المركزية في انتظار تعميمها على بقية المؤسسات العمومية والمندوبيات الجهوية.
- إحداث فضاءات لراديو واب بدور الشباب وتلفزة واب بالمؤسسات الشبابية من الجيل الثاني.
- إحداث قاعات ألعاب إلكترونية ببعض نوادي الشباب، كما تم إعداد دراسة فنية لربط بعض المؤسسات شبابية بألياف بصرية
- كما ستتم دراسة إمكانية تفويض إتمادات لفائدة الجهات للقيام بتجديد خطوط الأنترنات بالمؤسسات الشبابية دون حاجة لتدخل الإدارة المركزية.
- **مرجع الهدف: الأنظمة المعلوماتية والاتصال**
- **ممرات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف:**

#### ◀ المؤشر 2-2-1 : سعة تدفق الأنترنات

يرجع اختيار مؤشر سعة تدفق الانترنت كمؤشر لقيس جودة الخدمات الإعلامية والمعلوماتية وتتراوح سعة تدفق الأنترنات حالياً بين 16 و 20 ميغابيت كمعدل عام وهي سعة لا تستجيب للطلبات وخاصة التحميل أو حتى الإبحار بالسرعة والنجاعة المطلوبتين مما يؤثر حتما في استخدام وسائل الإتصال الحديثة وبالتالي على سرعة وجودة الخدمات الإدارية المسداة. وخاصة منها الخدمات على الخط وكذلك العمل عن بعد بالوسائل الحديثة والمعتمدة في المجال وللغرض تم وضع برنامج عمل قصد الزيادة التدريجية في سرعة التدفق إن سمحت الشبكة بذلك. وقد تم إبرام صفقة مع إتصالات تونس للترفيغ في سعة التدفق بكل المندوبيات الجهوية والإدارة المركزية والمؤسسات الشبابية والمندوبيات الجهوية تركيز خطوط أنترنات عالية الجودة، ولتغطية بقية المؤسسات تم تجهيزها بمفاتيح G4+.

وفي إطار تنفيذ برنامج وزارة شؤون الشباب والرياضة في قطاع الشباب والذي يتمثل في الاهتمام بالأنشطة الثقافية والألعاب الترفيهية داخل المؤسسات الشبابية لما تقدّمه من دور هام في توجيه سلوك الشباب وتنمية قدراتهم الذهنية وتحقيق نوع من التوازن النفسي والحصانة من مختلف الانحرافات التي يمكن أن تهددهم خلال هذه المرحلة العمرية الحساسة شرعت المصالح الفنية للوزارة في تنفيذ مشروع تجهيز مائة مؤسسة شبابية بقاعات ألعاب إلكترونية (web gaming) و إذاعات بثّ مباشر (web radio, web TV) ونظراً لأنّ هذه التجهيزات تتطلب اعتماد تقنيات حديثة للربط بالشبكة العنكبوتية على غرار الخطوط ذات الجودة العالية التي توفرها الشبكة الإدارية المندمجة (RNIA 2).

#### ◀ المؤشر 2-2-9 : معدل عمر الحواسيب

أما اختيار مؤشر معدل عمر الحواسيب فإنه يمكننا من إحصاء عدد الحواسيب المستعملة وقيس عمرها الذي يحدد مدى مواكبة الإدارة للتطور التكنولوجي حيث بلغ عدد الحواسيب بالإدارات المركزية و مختلف المؤسسات الراجعة لها بالنظر إلى أكثر من 7807 حاسوبا. وبفضل الشراءات السنوية الدورية نزل معدل عمر الحواسيب على دون 3 سنوات ن وهو مؤشر جيد جدا ويؤثر مباشرة على سرعة ونجاعة استعمال الانترنت وكل المنظومات الإعلامية . ونهدف إلى التقليل شيئا فشيئا من هذا المعدل، لذا الضروري العمل على التجديد الدوري لأسطول المعدات الإعلامية .

**جدول عدد 5 الجدول الزمني لمؤشرات الهدف 1-1-2**  
**الهدف الثاني 1-1-2: تحسين نوعية الخدمات الإعلامية:**

تقديرات			2020	إنجازات			مؤشرات قيس أداء الهدف
2023	2022	2021		2019	2018	2017	
-	16 إلى 20 ميغابيت في الثانية	16 إلى 20 ميغابيت في الثانية	16 إلى 20 ميغابيت في الثانية	8 إلى 20 ميغابيت في الثانية	4 إلى 20 ميغابيت في الثانية	4 إلى 20 ميغابيت في الثانية	سعة تدفق الأنترنت
2.43	2.45	2.50	2.84	لا تتجاوز 3 سنوات	3.16	3.52	معدل عمر الحواسيب

**الهدف الثالث 3-1-9: ترشيد التصرف في وسائل النقل**

• تقديم الهدف:

يشكو أسطول السيارات بوزارة الشباب والرياضة و مختلف المؤسسات الراجعة لها بالنظر من القدم وعدم الفاعلية وكثرة الأعطاب وارتفاع نفقات الصيانة، لذا سيتم الإهتمام بتجديده وتطويره. إضافة إلى مراقبة استهلاكه للوقود وحسن التصرف فيه بتركيز منظومة مراقبة عبر الأقمار الإصطناعية. وهذه الغاية وإن كانت هدفا ظاهرا فإن الهدف الرئيسي يتمثل في تحسين جودة الخدمات الإدارية وفعاليتها ومساندة بقية المصالح المختصة لتحقيق برامجها.

• مرجع الهدف: التصرف في المعدات و المنشآت

• مبررات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف:

◀ المؤشر 1-3-9: ترشيد التصرف في وسائل النقل

يمكننا اختيار مؤشر معدل عمر وسائل النقل من حصر الحجم الحقيقي للسيارات الإدارية و ضبط معدل عمرها ويهدف هذا المؤشر إلى التخفيض التدريجي في معدل عمر السيارات على مراحل والمقدر خلال سنة 2015 بـ 7,8 سنة ليصل إلى 7.35 سنوات سنة 2019، وهو المعدل المطلوب للتجديد الدوري لوسائل النقل، كما انخفض هذا المعدل إلى 7.25 سنة 2020.

وللغرض سيتم تدريجياً إنجاز شرايات جديدة لكل أصناف وسائل النقل (سيارات وظيفية، سيارات مصلحة، شاحنات، حافلات، ...) حيث تمت برمجة 400 ألف دينار في الغرض، إضافة إلى التفويت في وسائل النقل القديمة التي زال الإنتفاع بها أو التي تتطلب صيانتها نفقات باهضة.

#### ◀ المؤشر 9-3-2: معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم

اعتمدنا مؤشر معدل استهلاك الوقود في كل 100 كم لتحديد الكميات المستهلكة من الوقود ويهدف هذا المؤشر إلى ترشيد استهلاك الوقود بالنسبة لسيارات المصلحة لينتقل من 9% / 100 كلم سنة 2015 ليصل إلى 7.5 % / 100 كلم سنة 2019، وذلك من خلال الصيانة الدورية لوسائل النقل وترشيد التصرف فيها، وإرساء منظومة إعلامية لمراقبة جولان العربات ونسبة استهلاكها للوقود وإعتماد منظومة التصرف في العربات المعدة من قبل المركز الوطني للإعلامية ومنظومة أجليس المعدة من قبل الشركة الوطنية لتوزيع وإستغلال البترول.

#### ◀ المؤشر 9-3-3: نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية

تم اختيار مؤشر مراقبة السيارات الإدارية لأنه يمكن الإدارة من مراقبة المسارات-السرعة- استهلاك الوقود وهو مؤشر جديد أكثر فاعلية يتمثل في "نسبة تجهيز سيارات المصلحة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية" الذي يهدف إلى حسن التصرف في استعمال وسائل النقل وتتبع مسارها ومتابعة استهلاكها للوقود ومدى احترامها للسرعة المحددة... حيث تم اقتناء المعدات الخاصة بمنظومة التصرف في أسطول النقل عبر الأقمار الصناعية « GPS/GPRS ». وساهم هذا المؤشر في حوكمة وترشيد استعمال عربات المصلحة وأدى إلى التزام السواق بضرورة تتبع المسار المنصوص عليه بدفتر السيارة ومراقبتهم وتوجيههم حينياً إن اقتضى الأمر.

كما تمت مراسلة مندوبيات الجهوية وبقية المؤسسات العمومية الراجعة لنا بالنظر بضرورة اعتماد نفس التمشي كما تمت موافاتهم بنسخة من كراس الشروط في الغرض للإستئناس بها عند اعداد الإستشارات.

جدول عدد 5 الجدول الزمني لمؤشرات الهدف الثالث  
البرنامج الفرعي 9-3: ترشيد التصرف في وسائل النقل:

تقديرات			2020	إنجازات			مؤشرات قيس أداء الهدف
2023	2022	2021		2019	2018	2017	
7	7	7	7.25	7.35	7.25	7.12	معدل عمر وسائل النقل
7	7	7	7.5	8.2	8.5	8.2	معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم
80%	70%	%65	%45	% 28	-	-	نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية.

جدول عدد 6 بيان الأنشطة والتدخلات لبرنامج القيادة والمساندة

تقديرات الاعتمادات لأنشطة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشرات لسنة 2020	الأهداف
4444	القيادة	- متابعة نسق الانتدابات والترقيات	نسبة الانتدابات المنجزة خلال السنة الجارية.	الهدف 1: تحسين التصرف في الموارد البشرية
		--متابعة المسار المهني للأعوان	نسبة أعوان الصنفين الفرعيين 1 و 2 من مجموع الأعوان المشتركة بالمصالح الإدارية	
24163	المساندة	رسكلة وتأهيل الأعوان والإطارات	معدل الأعوان المستفيدين من الدورات التدريبية	
34332	المساندة على المستوى الجهوي	المتابعة الحينية لتدفق المعلومات على الشبكة وقياس مدى استعمال سعة الربط المتاحة لكل مؤسسة والتدخل لدى مزود الاتصالات للترفيف في سعة الربط عند الحاجة.	سعة تدفق الأنترنت	الهدف 2: تحسين نوعية الخدمات الإعلامية
		- تركيز منظومات إعلامية	معدل عمر الحواسيب	
		سعة تدفق الأنترنت على المستوى المركزي والجهوي.		
		- توفير المنظومات الإعلامية.		

	تأهيل و تدعيم الموارد البشرية المختصة في تطوير برمجيات الواب و على الخط		
	حصص الحجم الحقيقي للسيارات و ضبط معدل العمر	معدل عمر وسائل النقل	الهدف:3: ترشيد التصرف في وسائل النقل
-	- ترشيد استهلاك الوقود	معدل استهلاك الوقود في كل 100 كم	
-	مراقبة السيارات الإدارية (المسار، السرعة...) ومتابعة مدى وجاهة استعمال سيارات الإدارة وفق مهام مضبوطة	نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية	

### 3- نفقات البرنامج:

#### 1.3- ميزانية البرنامج:

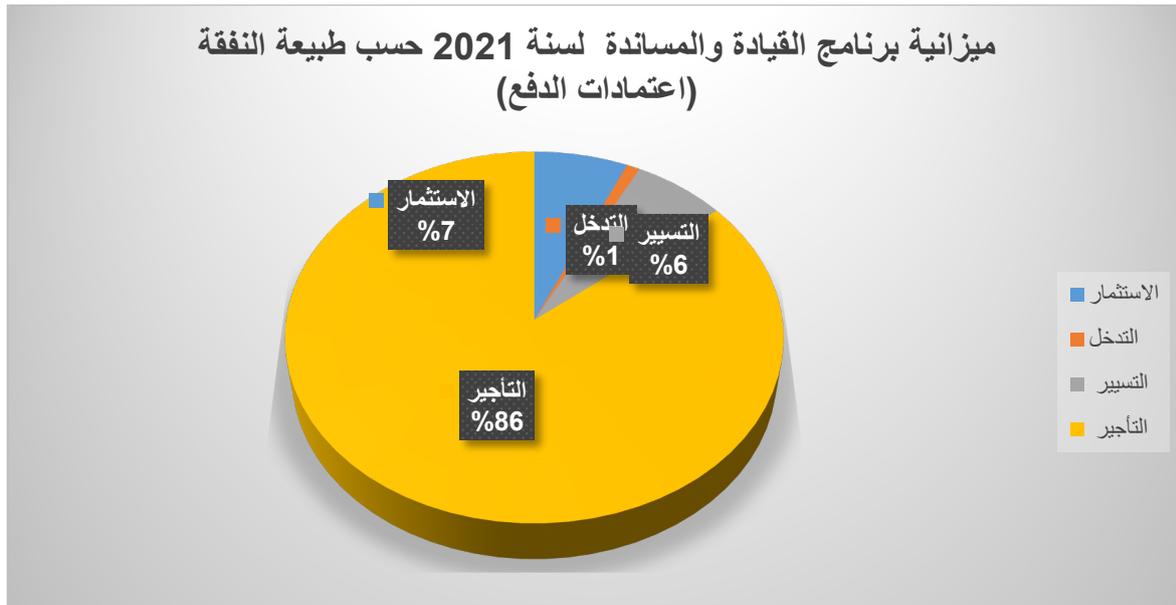
ضبطت نفقات برنامج القيادة والمساندة لسنة 2021 في حدود 62949 أ.د مقابل 62128 أ.د لسنة 2020 وتتوزع كما يلي:

جدول عدد 7: ميزانية برنامج القيادة والمساندة لسنة 2021 حسب طبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2021	ق م 2020	إنجازات 2019	البيان
0.9 % -	466 -	53999	54465	41080	نفقات التأجير
22.5 %	760	4152	3392	2615	نفقات التسيير
7.7 %	42	588	546	3253	نفقات التدخلات
13.5 %	500	4200	3700	2780	نفقات الإستثمار
-	-	62949	62128	48753	المجموع

رسم بياني: عدد 2:

توزيع مشروع ميزانية برنامج القيادة والمساندة لسنة 2021 حسب طبيعة النفقة



جدول عدد 8: ميزانية برنامج القيادة والمساندة لسنة 2021 حسب مأل النفقة "حسب البرامج الفرعية والأنشطة"

الوحدة: ألف دينار

نسبة التطور 2021-2020		تقديرات 2021 (2)	قانون المالية 2020 (1)	إنجازات 2019	الأنشطة	بيان البرنامج
النسبة (%) (1)/(1)-(2)	المبلغ (1)-(2)					
					الأنشطة المركزية	البرامج الفرعية المركزية
28.17	977	4444	3467		القيادة	برنامج فرعي 1
23.6	-7478	24163	31641		المساندة	القيادة والمساندة
18.5	6501	28607	35108			مجموع البرامج الفرعية المركزية والأنشطة
					الأنشطة الجهوية	البرامج الفرعية الجهوية
0.26	7336	34332	26996		المساندة على مستوى جهوي	24 برنامج فرعي: المساندة
	7336	34332	26996			مجموع البرامج الفرعية الجهوية والأنشطة
1.36	836	62939	62103	49728		مجموع البرامج

### 2.3 – إطار النفقات متوسط المدى 2021 لبرنامج القيادة والمساندة:

\* برنامج القيادة والمساندة هو برنامج دعم للبرامج العملياتية الأخرى ويهتم بالجوانب التالية:

✓ تطوير الموارد البشرية بالوزارة.

✓ تطوير النظام المعلوماتي العام بالوزارة.

✓ ترشيد التصرف في وسائل النقل.

وسعيًا لإنجاح هذه المهمة، تم إعداد إطار النفقات متوسط المدى من قبل الإدارة العامة للمصالح المشتركة وذلك من أجل تحقيق أكثر نجاعة بالمقارنة بين النتيجة المنجزة والنتيجة المنتظرة في إطار تحديد المسؤوليات وضبط نفقات الميزانية العامة للوزارة.

**جدول إطار النفقات متوسط المدى 2021-2023 لبرنامج القيادة والمساندة  
التوزيع حسب طبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)**

تقديرات			ق م 2020	إنجازات			النفقات
2023	2022	2021		2019	2018	2017	
56000	55000	53999	54465	41080	35088	435107	نفقات التأجير العمومي
5335	3392	4162	3442	2620	4339	24630	نفقات التسيير
588	588	588	546	3253	454	305	التدخلات
4077	5020	4200	3700	2780		-	نفقات الاستثمار
-	-	-	-	-		-	نفقات العمليات المالية
-	-	-	-	-	-	-	بقية النفقات
66000	64000	62939	62103	49728	43431	48356	المجموع دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
66025	64010	62949	62153	49733	43436	48361	المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

# الملاحق

بطاقات مؤشرات قياس الأداء  
لبرنامج الشباب

## بطاقة المؤشر ①: تطور البرامج الموجهة للشباب المبدع والموهوب

رمز المؤشر: 1-1-1-1

تسمية المؤشر: تطور البرامج الموجهة للشباب المبدع والموهوب.

تاريخ تحيين المؤشر: 2020

### I- الخصائص العامة للمؤشر:

- 1- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب
- 2- البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: تهيئة بيئة مناسبة لبروز شباب مواطن، يتمتع بالاستقلالية والمواطنة والمشاركة الاجتماعية.
- 3- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: اكتشاف ومرافقة المواهب الشابة.
- تعريف المؤشر: هو مجموعة التظاهرات والبرامج الوطنية والدولية التي تمكن الشباب من الحق في الترفيه والاستمتاع بالوقت الحر، وإبراز طاقاته الإبداعية في عدة مجالات (الفنون، الرياضة، التطوع...) وتتوزع مختلف هذه البرامج بطريقة متساوية بين الجنسين والجهات، مع إعطاء الأولوية لشباب المناطق الداخلية والحدودية.
- 4- نوع المؤشر: مؤشر نتائج.
- 5- طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية.
- 6- الترفيعات حسب البرامج الفرعية (المركزية والجهوية): الإدارة العامة للشباب، المؤسسات الشبابية العمومية، المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة.

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر:

1. طريقة احتساب المؤشر: يتم احتسابه بجمع عدد البرامج والتظاهرات الوطنية والدولية الموجهة للشباب المبدع التي تم تنفيذها خلال سنة كاملة.
2. وحدة المؤشر: كمية.
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد البرامج والتظاهرات.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: البرامج المنفذة وطنيا و جهويا بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة.
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة.
6. تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر 2021

7. القيمة المستهدفة للمؤشر: 30 برنامج وتظاهرة في موفى سنة 2021.

8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التظاهرات الشبابية.

### III- قراءة في نتائج المؤشر:

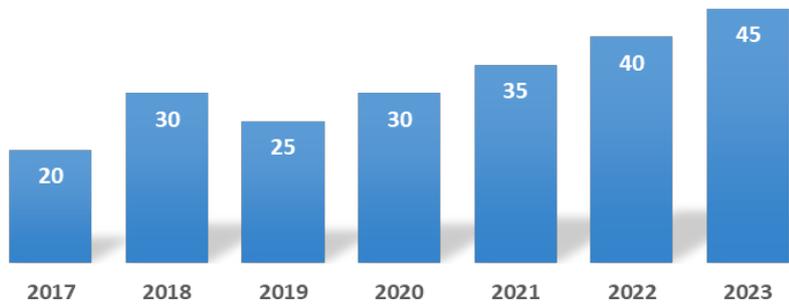
#### 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2020	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
45	40	35	30	25	30	20	عدد البرامج والتظاهرات	

#### 2- تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

#### 3- رسم بياني لتطور المؤشر:

تطور عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع والموهوب  
(2023-2017)  
الإنجازات والتقديرات



#### 4- أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الاعتمادات للأنشطة لسنة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2021	القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة للمؤشر	
	المشاركة في التظاهرات والمهرجانات الوطنية والدولية.	العمل الشبابي التقني. النشاط الشبابي البيئي. التدخل في المجال التحسيبي. التدخل في المجال الرياضي والثقافي والصحي. إقامة عدد من المهرجانات الجهوية والوطنية والدولية.	35 برنامج وتظاهرة		30 برنامج وتظاهرة	المؤشر: معدل تطور البرامج الموجهة للشباب المبدع والموهوب

## بطاقة المؤشر ②: نسبة مشاركة الشباب التونسي في البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع

رمز المؤشر: 2-1-1-1

تسمية المؤشر: نسبة مشاركة الشباب التونسي في البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع.

تاريخ تحيين المؤشر: 2020

### I- الخصائص العامة للمؤشر:

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التنشيط التربوي الاجتماعي بمؤسسات الشباب.
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: اكتشاف ومرافقة المواهب الشابة.
4. تعريف المؤشر:
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج.
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية.
7. الترفيعات حسب البرامج الفرعية (المركزية والجهوية): المؤسسات الشبابية العمومية، المندوبيات الجهوية.

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر:

1. طريقة احتساب المؤشر: عدد المنخرطين بالمؤسسات الشبابية في الأنشطة الرياضية والعلمية والابداعية والثقافية والتقنية.
2. وحدة المؤشر: كمية.
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد بطاقات الانخراط.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقرير نشاط.
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: دور الشباب والمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة.
6. تاريخ توفر المؤشر: موفى سنة 2021.
7. القيمة المستهدفة للمؤشر: 5580 منخرط مع موفى سنة 2021.
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير المؤسسات الشبابية.

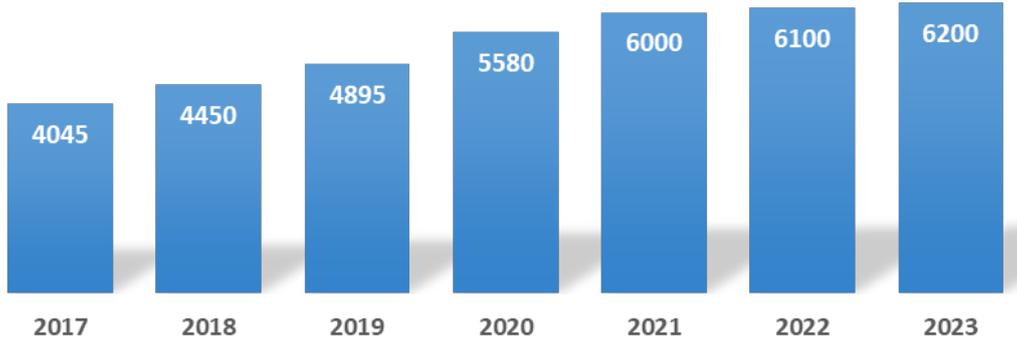
## -III- قراءة في نتائج المؤشر:

## 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2020	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
6200	6100	6000	5580	4895	4450	4045	عدد	عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع

## 3- رسم بياني لتطور المؤشر:

تطور عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع  
(2023-2017)  
الإنجازات والتقديرات



## 4- أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الاعتمادات للأنشطة لسنة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2021	القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية	القيمة المستهدفة للمؤشر	المؤشر: نسبة مشاركة الشباب التونسي في البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع
	المشاركة في التظاهرات والمهرجانات الوطنية والدولية.	العمل الشبابي التقني. النشاط الشبابي البيئي. التدخل في المجال التحسيبي. التدخل في المجال الرياضي والثقافي والصحي. إقامة عدد من المهرجانات الجهوية والوطنية والدولية.	6000 منخرط ومنخرطة شبان من 15 سنة إلى 35 سنة		5580 منخرط ومنخرطة شبان من 15 سنة إلى 35 سنة	

### بطاقة المؤشر ③: معدل الإقامات

رمز المؤشر: 1-2-1-1

تسمية المؤشر: عدد الليالي المقضاة بمراكز الإقامة الشبابية.

تاريخ تحيين المؤشر:

#### I- الخصائص العامة للمؤشر:

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب.
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: السياحة الشبابية.
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم حركة وانفتاح الشباب.
4. تعريف المؤشر: يمكننا هذا المؤشر "عدد الليالي المقضاة بمراكز الإقامة" من الاطلاع على تطوّر عدد المقيمين في مراكز استقبال وزيارة الشباب من رواد المؤسسات الشبابية أو المنتمين إلى المنظمات والجمعيات أو الوفود الشبابية الأجنبية.
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج.
6. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة.
7. الترفيعات حسب البرامج الفرعية (المركزية والجهوية): الإدارة العامة للشباب، المؤسسات الشبابية العمومية، المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة.

#### II- التفاصيل الفنية للمؤشر:

1. طريقة احتساب المؤشر: عدد الليالي المقضاة بمؤسسات ومراكز الإقامة الشبابية.
2. وحدة المؤشر: كمية.
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: جدول إحصاء المقيمين.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التقرير الدوري للإدارة العامة للشباب.
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المؤسسات الشبابية.
6. تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر 2021.
7. القيمة المستهدفة للمؤشر: 250000 سنة 2021.
9. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير المؤسسات الشبابية.

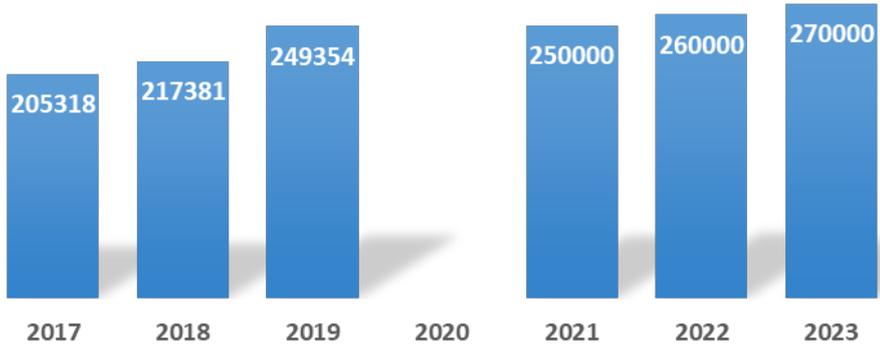
## -III- قراءة في نتائج المؤشر:

## 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2020	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
270000	260000	250000	-	249354	217381	205318	عدد	عدد الليالي المقضاة بمراكز الإقامة الشبابية

## 3- رسم بياني لتطور المؤشر:

تطور عدد الليالي المقضاة بمراكز الإقامة الشبابية  
(2023-2017)  
الإنجازات والتقديرات



## 4- أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الاعتمادات للأنشطة لسنة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2021	القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية	القيمة المستهدفة للمؤشر	
	دعم الرحلات الشبابية. تنفيذ أكبر عدد ممكن من الأنشطة والبرامج الصيفية الهادفة. إعداد أدلة خاصة بمراكز الإقامة الشبابية.	تحسين جودة خدمات مراكز الإقامة الشبابية. تهيئة مراكز الإقامة. اقتناء تجهيزات وأثاث ومعدات طبخ لتجديد مراكز الإقامة.	250000 مقيم		-	عدد الليالي المقضاة بمراكز الإقامة الشبابية

## بطاقة المؤشر ④: نسبة مشاركة الشباب في برامج وأنشطة السياحة الشبابية

رمز المؤشر: 2-2-1-1

تسمية المؤشر: نسبة مشاركة الشباب في برامج وأنشطة السياحة الشبابية.

تاريخ تحيين المؤشر:

### I- الخصائص العامة للمؤشر:

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب.
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر:
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم حركية وانفتاح الشباب.
4. تعريف المؤشر: السياحة الشبابية هي مجموع الأنشطة والبرامج التربوية والترفيهية الموجهة في نسبة هامة منها الى شباب الاحياء ذات الكثافة السكانية والمناطق الحدودية والداخلية والشباب العاطل عن العمل والمنقطعين مبكرا عن الدراسة وأبناء العائلات المحدودة الدخل وفقا لمقاربة النوع الاجتماعي
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج ومؤشر نشاط
6. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة ومؤشر فاعلية.
7. الترفيعات حسب البرامج الفرعية (المركزية والجهوية):

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر:

1. طريقة احتساب المؤشر: يتم احتساب هذا المؤشر بجمع عدد المشاركين في مجموع الأنشطة والبرامج التربوية والترفيهية التي تنفذ ضمن مجالات متنوعة ومضبوطة خاصة خلال العطل، ويشارك فيها نسبة هامة من شباب الاحياء كثيفة السكان والمناطق الريفية والمناطق الحدودية والداخلية والشباب العاطلين عن العمل والمنقطعين مبكرا عن الدراسة وأبناء العائلات المحدودة الدخل وأبناء الشهداء من الأمنيين والعسكريين وأبناء التونسيين بالمهجر
2. وحدة المؤشر: كمية.
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد المشاركين من الجنسين في برامج وأنشطة السياحة الشبابية.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة.
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة.
6. تاريخ توفر المؤشر: موفى شهر ديسمبر من كل سنة.
7. القيمة المستهدفة للمؤشر: 2000000 مشارك ومشاركة سنة 2021
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج:

## -III- قراءة في نتائج المؤشر:

## 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

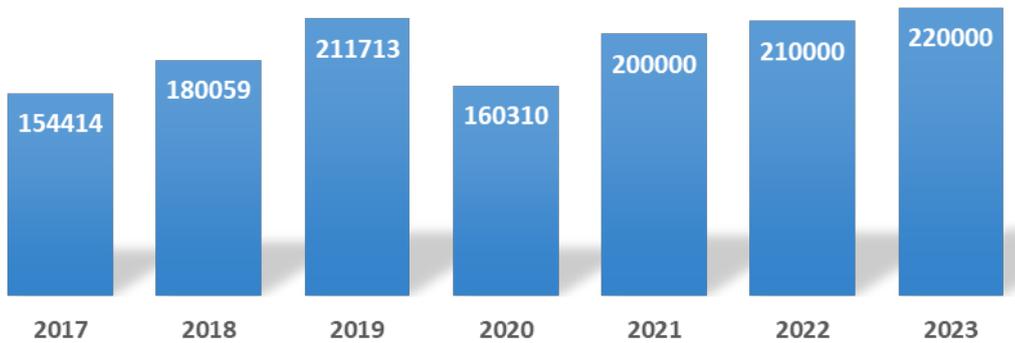
التقديرات			2020	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
220000	210000	200000	160310	211713	180059	154414	عدد	عدد المشاركين من الجنسين في برامج وأنشطة السياحة الشبابية.

## 2- تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر: يمكننا هذا المؤشر من تحديد عدد

المستفيدين من مختلف برامج السياحة الشبابية على غرار الاكاديميات و الرحلات الداخلية والتبادل الشبابي مع الخارج و برامج تنشيط الشواطئ وسباحة وتكوين وبرامج التأهيل القيادي وبرامج السياحة الغابية والجبلية والصحراوية ويندرج المحور الثاني من الرؤية القطاعية للشباب 2020-2018 "شباب نشط، متجذر في هويته ومنفتح على العالم"، ويرتكز على تشجيع ديناميكية الشباب وتبادل الخبرات جهويا ووطنيا ودوليا، مع الاعتماد على مقاربة النوع الاجتماعي وتطبيق مبدأ اللامركزية على أساس التمييز الإيجابي لفائدة الجهات الأقل تنمية.

## 3- رسم بياني لتطور المؤشر:

تطور المشاركين من الجنسين في برامج وأنشطة السياحة الشبابية  
(2023-2017)  
الإنجازات والتقديرات



**4- أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:**

تقديرات الاعتمادات للأنشطة لسنة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2021	القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية	القيمة المستهدفة للمؤشر	
	برامج السياحة الشبابية الشاطئية الأكاديميات الرحلات الداخلية التبادل الشبابي مع الخارج برامج التأهيل القيادي وبرامج السياحة الغابية والجبلية والصحراوية	برامج وأنشطة	200000 مشارك ومشاركة		160310 مشارك ومشاركة	عدد المشاركين في برامج وأنشطة السياحة الشبابية

## بطاقة المؤشر 5 : نسبة مشاركة الشباب في الأنشطة التطوعية

رمز المؤشر: 1-3-1-1

تسمية المؤشر: نسبة مشاركة الشباب في الأنشطة التطوعية.

تاريخ تحيين المؤشر:

### IV- الخصائص العامة للمؤشر:

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: قيم المواطنة لدى الشباب التونسي
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم قيم المواطنة لدى الشباب
4. تعريف المؤشر: تشجيع الشباب في مجال المواطنة والتطوع خدمة للمصلحة العامة وذلك من خلال العمل الاجتماعي والمدني.
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج ومؤشر نشاط
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية.
7. الترفيعات حسب البرامج الفرعية (المركزية والجهوية): -

### V- التفاصيل الفنية للمؤشر:

1. طريقة احتساب المؤشر: عدد المشاركين في الأنشطة التطوعية.
2. وحدة المؤشر: كمية.
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التظاهرات والبرامج الشبابية المنجزة وطنيا ودوليا و جهويا.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التقرير الدوري للإدارة العامة للشباب.
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للشباب والمندوبيات الجهوية والمؤسسات الشبابية
6. تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر 2021
7. القيمة المستهدفة للمؤشر: 11500 مشارك ومشاركة سنة 2021.
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير المؤسسات الشبابية.

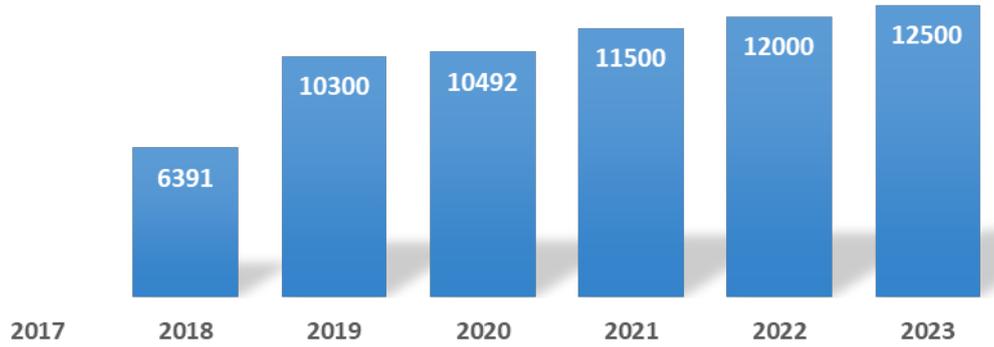
## -VI قراءة في نتائج المؤشر:

## 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2020	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
12500	12000	11500	10492	10300	6391	-	عدد	عدد المشاركين من الجنسين في الأنشطة التطوعية

## 2- رسم بياني لتطور المؤشر:

تطور المشاركين من الجنسين في الأنشطة التطوعية  
(2023-2017)  
الإنجازات والتقديرات



## 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الاعتمادات للأنشطة لسنة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2021	القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة	عدد المشاركين من الجنسين في الأنشطة التطوعية
	دعم أنشطة وبرامج التي تندرج ضمن محور التطوع والمواطنة فتح طلب عروض برامج شبابية لفائدة الجمعيات والمنظمات تتمحور حول التطوع والمواطنة الفاعلة تعزيز مشاركة الشباب في تنفيذ برامج المواطنة الفاعلة	برامج وأنشطة	11500 مشارك ومشاركة		10492 مشارك ومشاركة	

تعزيز دور المجالس المحلية للشباب بمؤسسات الشباب					
---	--	--	--	--	--

## بطاقة المؤشر ⑥ : نسبة مشاركة الشباب في التكوين في مجال التأهيل القيادي

رمز المؤشر: 2-3-1-1

تسمية المؤشر: نسبة مشاركة الشباب في التكوين في مجال التأهيل القيادي.

تاريخ تحيين المؤشر:

### I- الخصائص العامة للمؤشر:

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: تعزيز قيم المواطنة لدى الشباب التونسي.
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم قيم المواطنة لدى الشباب.
4. تعريف المؤشر: تعزيز قيم المواطنة لدى الشباب وتشجيعه على الممارسة الفعالة لحقوقه وواجباته بصفته مساهما فاعلا في التحولات الاجتماعية.
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج ومؤشر نشاط.
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
7. الترفيعات حسب البرامج الفرعية (المركزية والجهوية):

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر:

1. طريقة احتساب المؤشر: عدد المشاركين في البرامج والأنشطة القيادية التي تنفذها المؤسسات الشبابية.
2. وحدة المؤشر: كمية.
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: البرامج والتظاهرات التي تنفذها المؤسسات الشبابية والإدارة العامة للشباب والتي تندرج ضمن مجال التأهيل القيادي.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التقرير الدوري للتظاهرات والبرامج الشبابية المنجزة.
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التقرير الدوري للإدارة العامة للشباب.
6. تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر 2021.
7. القيمة المستهدفة للمؤشر: 3000 مشارك ومشارك سنة 2021.
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج:

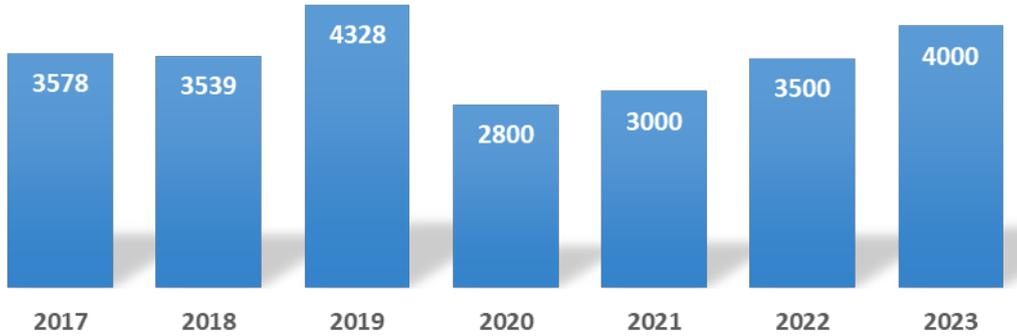
## -III- قراءة في نتائج المؤشر:

## 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2020	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
4000	3500	3000	2800	4328	3539	3578	عدد	عدد الشباب المشارك في أنشطة وبرامج التأهيل القيادي

## 3-رسم بياني لتطور المؤشر:

تطور عدد المشاركين في أنشطة وبرامج التأهيل القيادي  
(2023-2017)  
الإنجازات والتقديرات



## 4-أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الاعتمادات للأنشطة لسنة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2021	القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة للمؤشر	عدد الشباب المشارك في أنشطة وبرامج التأهيل القيادي
	دعم أنشطة مؤسسات الشباب التي تندرج ضمن محور القيادة الشبابية. تعزيز مشاركة الشباب في البرامج القيادية التي تُنفذها الإدارة العامة للشباب.	أنشطة وبرامج	3000 مشارك ومشاركة	2800 مشارك ومشاركة	عدد الشباب المشارك في أنشطة وبرامج التأهيل القيادي	

مواصلة تنفيذ برنامج المجالس المحلية الشبابية.					
--	--	--	--	--	--

## بطاقة المؤشر ⑦: معدل أنشطة المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني

رمز المؤشر:

تسمية المؤشر: معدل أنشطة المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني.

تاريخ تحيين المؤشر:

I- الخصائص العامة للمؤشر:

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر:
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم حركية وانفتاح الشباب
4. تعريف المؤشر: دعم العمل التشاركي مع هياكل المجتمع المدني في مجال المواطنة
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج.
6. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة.
7. الترفيعات حسب البرامج الفرعية (المركزية والجهوية):

II- التفاصيل الفنية للمؤشر:

1. طريقة احتساب المؤشر: يتم احتسابه بإحصاء عدد الشبان المشاركين والمستفيدين من مختلف البرامج المنجزة بالشراكة مع الجمعيات والمنظمات الوطنية والدولية في مجال المواطنة
2. وحدة المؤشر: كمية.
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد المشاركين
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: يتم احتساب عدد المشاركين بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية وتقارير النشاط الواردة من قبل الجمعيات.
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية والجمعيات والمنظمات.
6. تاريخ توفر المؤشر: موفى سنة 2021.
7. القيمة المستهدفة للمؤشر: 25 نشاط في موفى سنة 2021.
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج:

III- قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

مؤشر قيس الأداء	الوحدة	الإنجازات	التقديرات
-----------------	--------	-----------	-----------

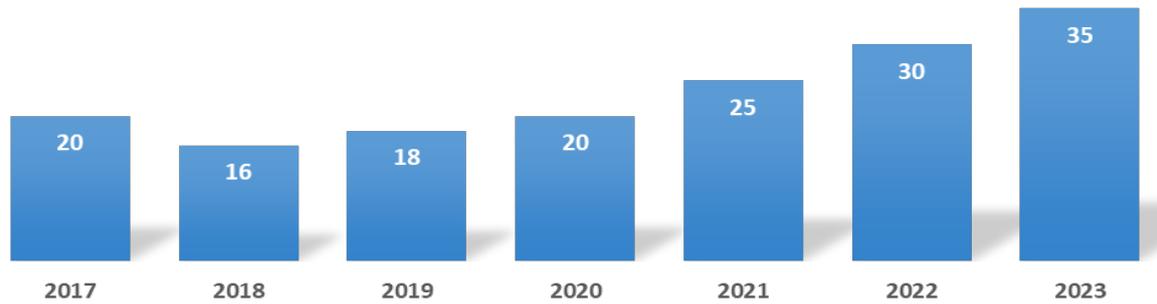
2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017		
35	30	25	20	18	16	20	عدد	معدل أنشطة وبرامج المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني

## 2- تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

اعتباراً لأهمية العمل التشاركي مع هياكل ومنظمات المجتمع المدني وخاصة منها ما يتعلق بتعزيز قيم المواطنة لدى الشباب، يتم سنوياً تنفيذ برامج متنوعة بالشراكة، على غرار برامج تطوعية وأخرى في مجال الاعلام والتربية على وسائل الاعلام، برامج في مجال التربية على المواطنة.

## 3- رسم بياني لتطور المؤشر:

تطور معدل أنشطة وبرامج المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني  
(2023-2017)  
الإنجازات والتقديرات



## 4- أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الاعتمادات للأنشطة لسنة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2021	القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة للمؤشر	
	-	أنشطة وبرامج	25 برنامج ونشاط		20 نشاط وبرنامج	معدل أنشطة وبرامج المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني

# بطاقات مؤشرات قياس الأداء لببرنامج الرياضة

## بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر: 1/1/1/2

تسمية المؤشر: نسبة تطور العدد الجملي للمجازين والمجازات حسب الجهات  
تاريخ تحيين المؤشر: بداية الموسم الرياضي

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات باعتماد مقارنة النوع الاجتماعي ومبدأ تكافؤ الفرص
4. تعريف المؤشر: نسبة تطور العدد الجملي للمجازين والمجازات حسب الجهات
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب نسبة تطور العدد الجملي للإجازات الرياضية
7. وحدة المؤشر: نسبة
8. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إجازات
9. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التقارير الفنية والأدبية للجامعات الرياضية
10. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية
11. تاريخ توفر المؤشر: بانتهاء الموسم الرياضي
12. القيمة المستهدفة للمؤشر : 200900 مجازين ومجازات لسنة 2021

## -III- قراءة في نتائج المؤشر

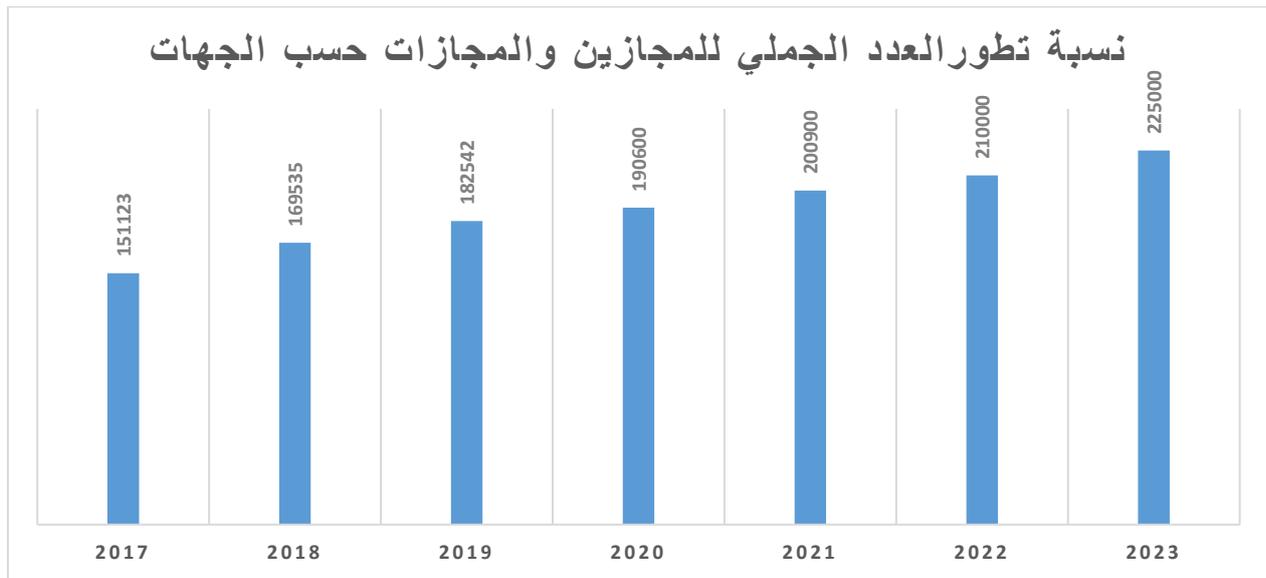
## ✓ سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2020	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
225000	210000	200900	190600	182542	169535	151123	عدد	نسبة تطور العدد الجملي للمجازين والمجازات حسب الجهات

## ✓ تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

عرف هذا المؤشر تقدم ملحوظ بالرغم الظرف الاستثنائي التي تمر بها البلاد جراء فيروس كورونا المستجد (Covid-19)، بسبب توقف النشاط الرياضي عدة فترات.

## ✓ رسم بياني لتطور المؤشر:



## ✓ أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الاعتمادات للأنشطة لسنة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2021	القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة للمؤشر	الانشطة
52455 ا.د	- برمجة التظاهرات الرياضية	أنشطة وبرامج	200900	-	-	1/1/2

## بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر: 2/1/1/2

تسمية المؤشر: عدد ورشات التكوين والبحوث المنجزة في مجال الرياضة

تاريخ تحيين المؤشر: بداية الموسم الرياضي

### الخصائص العامة للمؤشر

- \* البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
- \* البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
- \* الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات باعتماد مقارنة النوع الاجتماعي ومبدأ تكافؤ الفرص
- \* تعريف المؤشر: تطوير ورشات التكوين والبحوث المنجزة في مجال الرياضة
- \* نوع المؤشر: مؤشر نتائج

### التفاصيل الفنية للمؤشر

- \* طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب عدد ورشات التكوين والبحوث المنجزة في مجال الرياضة
- \* وحدة المؤشر: نسبة
- \* المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: ورشات التكوين والبحوث
- \* طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد البحوث والدراسات المنجزة وورشات التكوين
- \* مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المرصد الوطني للرياضة
- \* تاريخ توفر المؤشر: بانتهاء الموسم الرياضي
- \* القيمة المستهدفة للمؤشر: 10 (ورشات تكوين ودراسات وبحاث) لسنة 2021

## قراءة في نتائج المؤشر

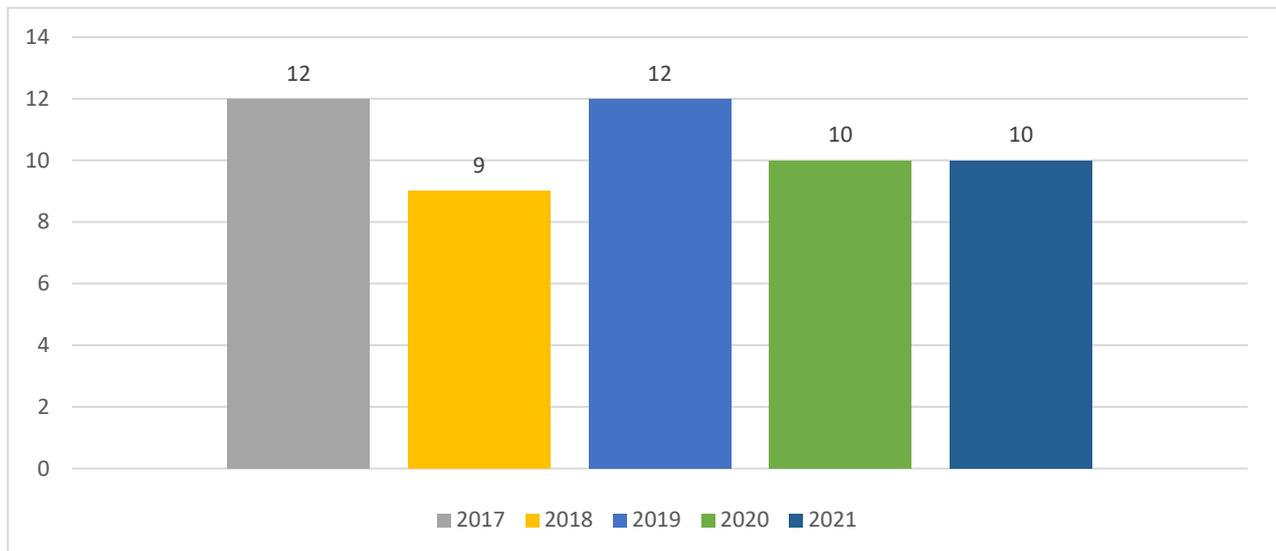
## ✓ سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2020	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
-	-	10	04	12	09	12	عدد	عدد ورشات التكوين والبحوث المنجزة في مجال الرياضة

## ✓ تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

شهد هذا المؤشر تراجع ملحوظ خلال سنة 2020 ويعود ذلك أساسا للظرف الاستثنائي التي تمر بها البلاد في مواجهة خطر فيروس كورونا المستجد (Covid-19)، وما تبع ذلك من توقف لدورات التكوين بسبب فرض الحضر التجول عدة فترات ومحدودية الإمكانيات لوضع خطة بديلة لتكوين عن بعد.

## ✓ رسم بياني لتطور المؤشر:



## ✓ أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الاعتمادات للأنشطة لسنة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2021	القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة للمؤشر	المؤشر
1304 ا.د.	- تكوين الإطارات الفنية البحوث والدراسات العلمية في المجال الرياضي	أنشطة وبرامج	10	-	-	2/1/1/2

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 3/1/1/2

تسمية المؤشر: نسبة الأشخاص المعوقين الذين يمارسون الرياضة

تاريخ تحيين المؤشر: بداية الموسم الرياضي

### I- الخصائص العامة للمؤشر

- \* البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
- \* البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
- \* الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات باعتماد مقاربة النوع الاجتماعي ومبدأ تكافؤ الفرص
- \* تعريف المؤشر: يهدف هذا المؤشر الى تعزيز المساواة وضمان مبدأ تكافؤ الفرص في نشر الممارسة الرياضية من خلال دعم وتطوير الممارسة الرياضية للأشخاص المعوقين من أجل تطوير نتائجها والذي بدوره يساهم في رفع العدد الجملي للمجازين وتحقيق الهدف من تعميم ونشر الممارسة الرياضية
- \* نوع المؤشر: مؤشر نتائج

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

- ✓ طريقة احتساب المؤشر (Formule): نسبة المعوقين الذين يمارسون الرياضة مقارنة بالنسبة الجمالية للمجازين
- ✓ مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعة الرياضية للمعوقين
- ✓ المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الاجازات
- ✓ طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التقارير الفنية والأدبية للجامعة الرياضية للمعوقين
- ✓ تاريخ توفر المؤشر: بانتهاء الموسم الرياضي
- ✓ القيمة المنشودة للمؤشر: 1980 سنة 2021

## قراءة في نتائج المؤشر

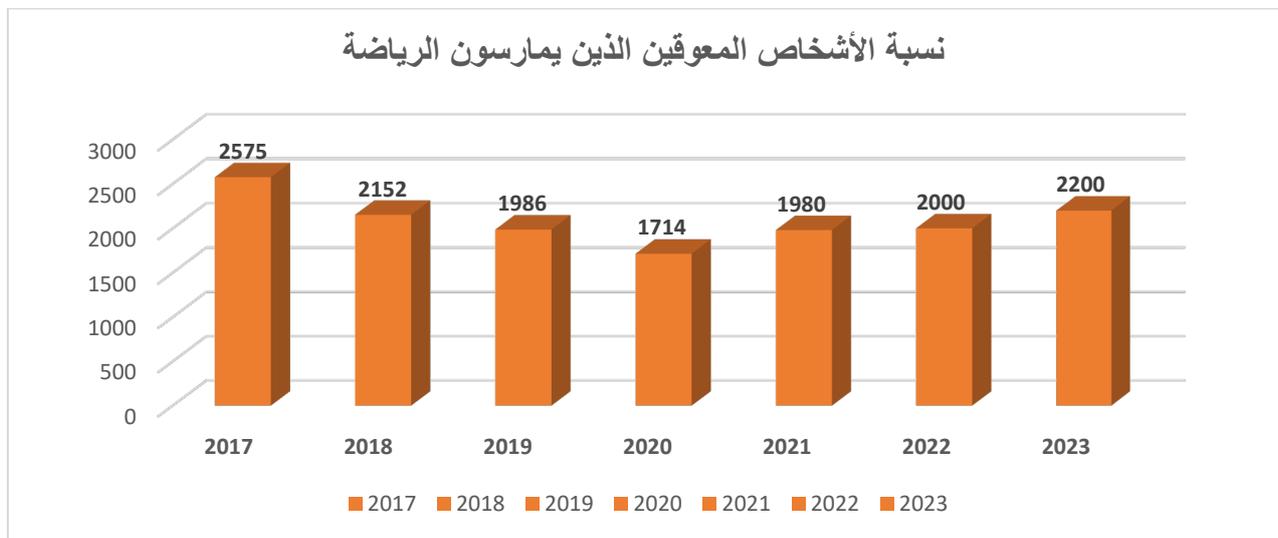
## ✓ سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2020	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
2200	2000	1980	1714	1986	2152	2575	عدد	نسبة الأشخاص المعوقين الذين يمارسون الرياضة

## ✓ تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

شهد هذا المؤشر تراجع ملاحظ، ويجدر الإشارة الى ان رياضة المعوقين تمر بظروف صعبة، حيث تعاني من قلة الإمكانيات والدعم ولا تحظى هذه الفئة من الرياضيين باهتمام كبير، بل إن معظم الاختصاصات الموجهة لذوي الاحتياجات الخاصة تشكو نقصا فادحا في الحوافز مقارنة بما يحصل عليه الأسوياء مما أدى الى تراجع في عدد الجمعيات وهذا ما يفسر التراجع المسجل في عدد المجازين في هذه الرياضة.

## ✓ رسم بياني لتطور المؤشر:



## ✓ أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الاعتمادات للأنشطة لسنة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2021	القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة للمؤشر	المؤشر
52455 ا.د.	برمجة التظاهرات الرياضية	أنشطة وبرامج	1980	-	2200	3/1/1/2

## بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر 1/2/1/2

تسمية المؤشر: النتائج الرياضية المحققة بالتظاهرات الرياضية الإفريقية

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية 2021

### I- الخصائص العامة للمؤشر

- ✓ البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
- ✓ البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
- ✓ الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم رياضي النخبة
- ✓ تعريف المؤشر: مجموع نتيجات الرياضيين التونسيين بالتظاهرات الرياضية الإفريقية
- ✓ نوع المؤشر: مؤشر نتائج

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

✓ طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب مجموع النقاط المتحصل عليها وذلك كالتالي:

- المرتبة الأولى أو الميدالية الذهبية 3 نقاط
- المرتبة الثانية أو الميدالية الفضية نقطتان
- المرتبة الثالثة أو الميدالية البرنزية نقطة واحدة

✓ وحدة المؤشر: عدد

✓ المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الميداليات الرياضية الإفريقية

✓ مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية

✓ تاريخ توفر المؤشر: في آخر السنة

✓ القيمة المنشودة للمؤشر: 307 نقطة سنة 2021

## قراءة في نتائج المؤشر

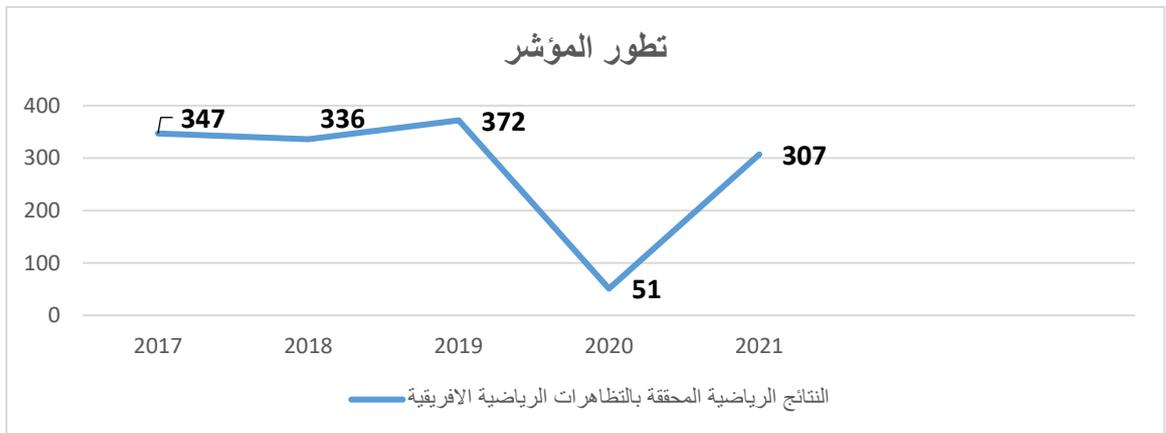
## ✓ سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2020	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
-	-	307	51	372	336	347	عدد	النتائج الرياضية المحققة بالتظاهرات الرياضية الافريقية

## ✓ تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

عرف هذا المؤشر تراجع شديد، جراء انتشار فيروس كورونا المستجد (Covid-19)، وما تبع ذلك من تأثير مباشر وغير مباشر وكبير على كافة الأنشطة سواء الاجتماعية أو الاقتصادية أو الثقافية وحتى الأنشطة الرياضية التي تأثرت هي الأخرى بهذه الجائحة بسبب توقف النشاط الرياضي عدة فترات وبالتالي توقف التظاهرات الرياضية الافريقية والعالمية.

## ✓ رسم بياني لتطور المؤشر:



## ✓ أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الاعتمادات للأنشطة لسنة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2021	القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة للمؤشر	المؤشر
52455 ا.د.	الاعداد للظواهرات الرياضية الافريقية اكابر وكبريات	أنشطة وبرامج	307	-	-	1/2/1/2
584 ا.د.	الاعداد للظواهرات الرياضية العالمية اكابر وكبريات	إقامة و إعاشة الفرق الرياضية				

## بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر 2/2/1/2

تسمية المؤشر: النتائج الرياضية المحققة بالتظاهرات الرياضية العالمية

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية الموسم الرياضي

### I- الخصائص العامة للمؤشر

- ✓ البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
- ✓ البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
- ✓ الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم رياضي النخبة
- ✓ تعريف المؤشر: مجموع نتيجات الرياضيين التونسيين بالتظاهرات الرياضية العالمية
- ✓ نوع المؤشر: مؤشر نتائج

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

✓ طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب مجموع النقاط المتحصل عليها و ذلك كالتالي:

- المرتبة الأولى أو الميدالية الذهبية 3 نقاط
- المرتبة الثانية أو الميدالية الفضية تقطتان
- المرتبة الثالثة أو الميدالية البرنزية نقطة واحدة

✓ وحدة المؤشر: عدد

✓ المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الميداليات الرياضية العالمية

✓ مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية

✓ تاريخ توفر المؤشر: في آخر كل سنة.

✓ القيمة المنشودة للمؤشر: 83 نقطة سنة 2021

## قراءة في نتائج المؤشر

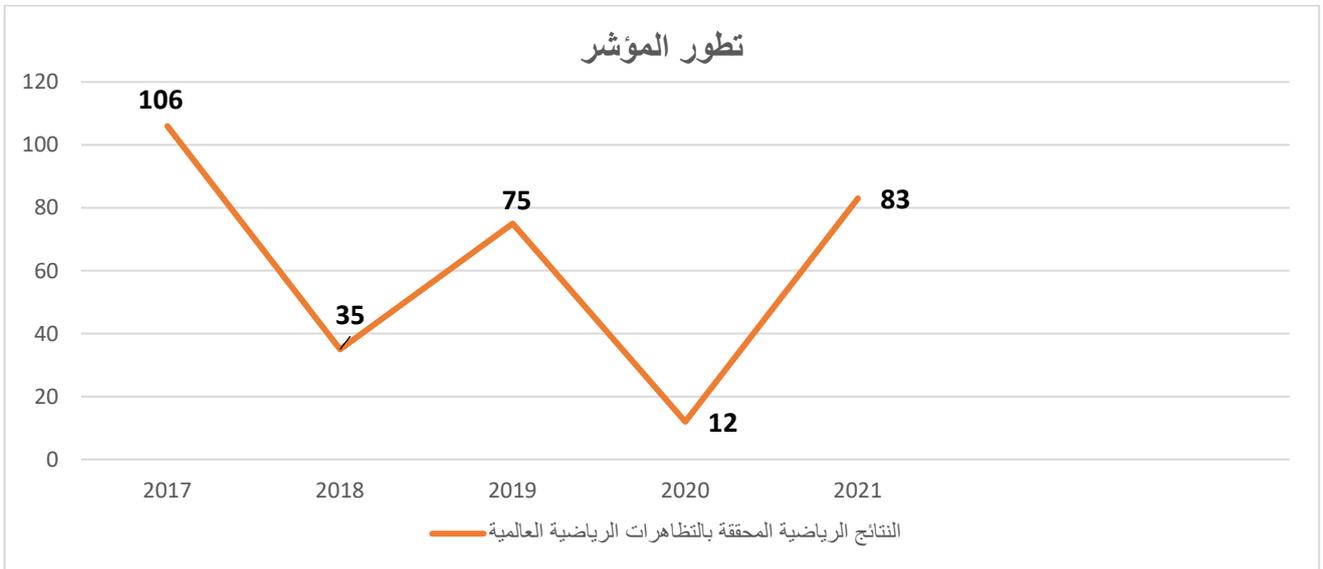
## ✓ سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2020	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
-	-	83	12	75	35	106	عدد	النتائج الرياضية المحققة بالتظاهرات الرياضية العالمية

## ✓ تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

عرف هذا المؤشر تراجع شديد، جراء انتشار فيروس كورونا المستجد (Covid-19)، ومما اثر على مواصلة التظاهرات الرياضية وبالتالي صعوبة في تنفيذ رزنامة التظاهرات الرياضية الدولية الرسمية بسبب تأجيلها وغياب رزنامة بديلة، كما تم الغاء التظاهرات الرياضية جراء هذه الجائحة وصعوبة ضمان استمرار تحضيرات المنتخبات الوطنية وتنفيذ رزنامة المسابقات والمباريات الوطنية .

## ✓ رسم بياني لتطور المؤشر:



## ✓ أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الاعتمادات للأنشطة لسنة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2021	القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة للمؤشر	المؤشر
52455 ا.د.	الاعداد للظواهرات الرياضية الافريقية اكابر وكبريات	أنشطة وبرامج	83	-	-	2/2/1/2
584 ا.د.	الاعداد للظواهرات الرياضية العالمية اكابر وكبريات	إقامة و إعاشة الفرق الرياضية				

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 1/3/1/2

تسمية المؤشر: نسبة حالات الخرق الإيجابية مقارنة بعدد الاختبارات

تاريخ تحيين المؤشر: اخر سنة 2021

### I- الخصائص العامة للمؤشر

✓ البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة

✓ البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية

✓ الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تعزيز احترام اخلاقيات الرياضة والحفاظ على صحة الرياضيين

✓ تعريف المؤشر: يهدف هذا المؤشر الى تكثيف عمليات مراقبة الرياضيين أثناء مختلف المنافسات الرياضية

لتفادي تناولهم للمنشطات من خلال الترفيع في عدد اختبارات الكشف عن المنشطات لتشمل جميع الاختصاصات.

✓ طريقة احتساب المؤشر = (عدد حالات الخرق سنويا / عدد التحاليل المخبرية المنجزة سنويا) \* 100

### III. التفاصيل الفنية للمؤشر

✓ نوع المؤشر: مؤشر نتائج

✓ مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

✓ تاريخ توفر المؤشر: آخر السنة

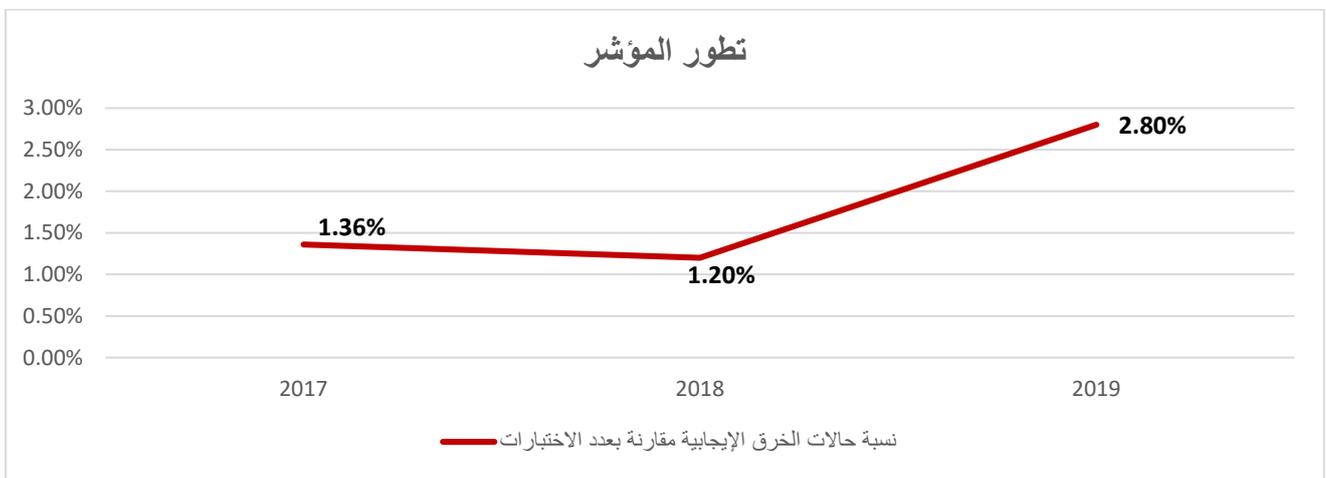
✓ القيمة المنشودة للمؤشر: %..... سنة 2021

## قراءة في نتائج المؤشر

## ✓ سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2020	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
-	-	-	-	2.8%	1.2%	%1.36	نسبة	نسبة حالات الخرق الإيجابية مقارنة بعدد الاختبارات

## ✓ رسم بياني لتطور المؤشر:



## ✓ أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الاعتمادات للأنشطة لسنة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2021	القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة للمؤشر	المؤشر
1192 ا.د	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ مراقبة تعاطي المنشطات</li> <li>✓ عمليات مراقبة المنشطات</li> <li>✓ تنظيم تظاهرات توعوية وقائية</li> </ul>	أنشطة وبرامج	-	-	%0	1/3/1/2

## بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 2/3/1/2

تسمية المؤشر: نسبة رياضيي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي ولبرنامج المتابعة العلمية للتألق الرياضي  
تاريخ تحيين المؤشر: نهاية 2021

### I- الخصائص العامة للمؤشر

- ✓ البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
- ✓ البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
- ✓ الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تعزيز احترام اخلاقيات الرياضة والحفاظ على صحة الرياضيين
- ✓ تعريف المؤشر: يهدف هذا المؤشر الى تأمين الرعاية والخدمات الطبية والمتابعة العلمية للرياضيين
- ✓ طريقة احتساب المؤشر: عدد رياضيي النخبة الذين خضعوا لإجراء الفحص الطبي التأهيلي وعدد رياضيي النخبة الذين خضعوا لبرنامج المتابعة العلمية للتألق الرياضي من للعدد الجملي لرياضيي النخبة
- ✓ نوع المؤشر: مؤشر نتائج

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

- ✓ مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة
- ✓ تاريخ توفر المؤشر: آخر السنة
- ✓ القيمة المنشودة للمؤشر: % 30 سنة 2021

## قراءة في نتائج المؤشر

## ✓ سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

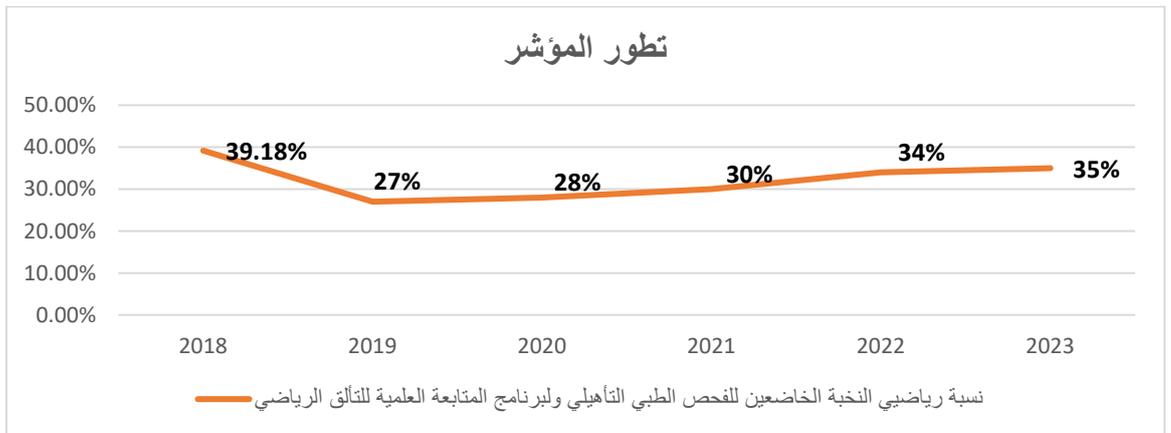
التقديرات			2020	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
35%	34%	30%	28%	27%	39.18%	-	نسبة	نسبة رياضيي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي ولبرنامج المتابعة العلمية للتألق الرياضي

## ✓ تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

نظرا لجائحة كورونا، تشهد وحدة تقييم الوظائف والقدرات البدنية تقلص خدماتها بسبب توقف النشاط الرياضي اثناء الحجر الصحي العام الى النصف او أكثر وإلى جانب نشاطه العادي قام قسم الطب الرياضي بالتعاون والتنسيق مع وزارة الصحة خلال شهر جوان بحملة تحاليل التقصي السريع لفيروس كورونا Covid 19 لفائدة رياضيي النخبة بعد فترة الحجر الصحي وقبل استئناف النشاط الرياضي والتي قاربت الألف تحليل على غرار قسم الطب الرياضي تقلصت خدمات قسم علوم الرياضة ولنفس الأسباب المتعلقة بانتشار فيروس كورونا والحجر الصحي العام.

هذا ويعتبر عدد المنتفعين من النخبة ضئيلا 2,87% من مجموع ال 4072 رياضيي نخبة ويمكن أن يرجع ذلك الى التركيز على النخبة الرياضية الممتازة بالجامعات الرياضية الفردية وذلك في إطار التحضيرات البدنية والفنية للمنافسات الدولية الهامة خاصة الألعاب الأولمبية والبطولات العالمية ثم الأفريقية

## ✓ رسم بياني لتطور المؤشر:



## ✓ أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الاعتمادات للأنشطة لسنة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2021	القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة للمؤشر	المؤشر
3254 ا.د.	✓ المتابعة الطبية وأداء النخبة الرياضية ✓ دعم التأطير والاحاطة الطبية لرياضي النخبة ✓ اجراء اختبارات بدنية ميدانية	أنشطة وبرامج	30%	-	100%	2/3/1/2

## بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر 3/3/1/2

تسمية المؤشر: نسبة العنف في المجال الرياضي

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية السنة 2021

### الخصائص العامة للمؤشر

- ✓ البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
- ✓ البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
- ✓ الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تعزيز احترام اخلاقيات الرياضة والحفاظ على صحة الرياضيين
- ✓ تعريف المؤشر: دراسة ظاهرة العنف بمختلف انواعه (المادي، اللفظي، المعنوي ....) في القطاع الرياضي ووضع اليات للحد منها
- ✓ نوع المؤشر: مؤشر نتائج
- ✓ طريقة احتساب المؤشر = (عدد حالات العنف المسجلة / 20 الف تظاهرة) \* 100

### التفاصيل الفنية للمؤشر

- ✓ مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للرياضة مع الجامعات الرياضية
- ✓ تاريخ توفر المؤشر: آخر السنة
- ✓ القيمة المنشودة للمؤشر: 250 حالة على 20 الف تظاهرة سنة 2021

### قراءة في نتائج المؤشر

✓ سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

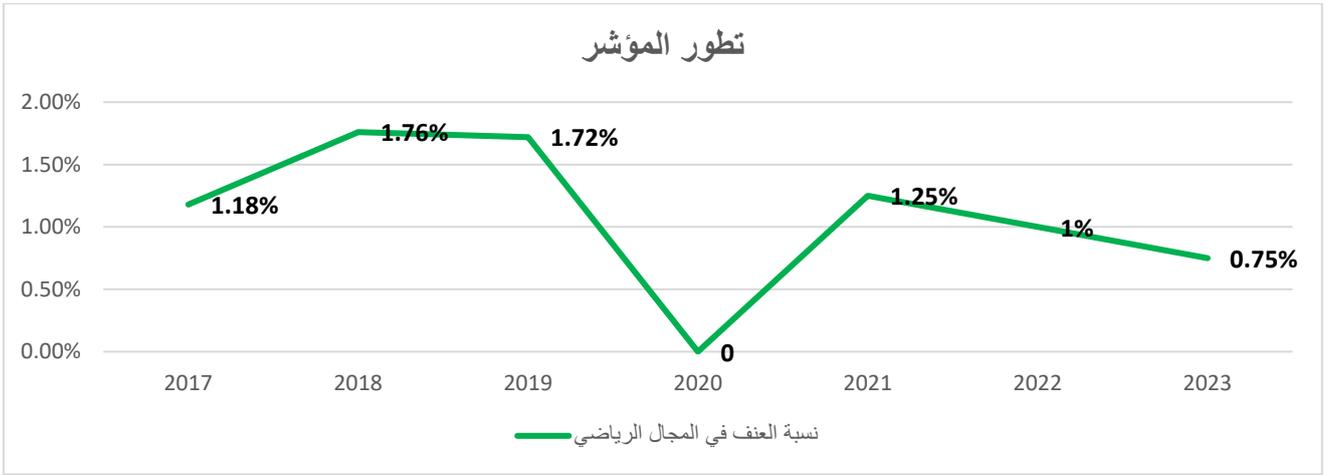
التقديرات			2020	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
150	200	250	-	344	352	377	عدد	نسبة العنف في المجال الرياضي
0.75%	1%	1.25%	-	1.72%	1.76%	%1.18	نسبة	

### ✓ تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تم اعتماد المؤشر "نسبة العنف في المجال الرياضي" لدراسة ظاهرة العنف بمختلف أنواعه (المادي، اللفظي، المعنوي ....) في القطاع الرياضي والوقوف على أسبابها. حيث يتم احتساب هذا المؤشر بعدد حالات العنف المسجلة بنسبة ل 20 ألف تظاهرة.

وبناء على ما تم تسجيله من ارقام وتحليلها من قبل، نلاحظ ان نسبة العنف مرتفعة أكثر في الرياضات الجماعية مقارنة بالرياضات الفردية.

### ✓ رسم بياني لتطور المؤشر:



### ✓ أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تقديرات الاعتمادات للأنشطة لسنة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2021	القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة للمؤشر	المؤشر
-	-	أنشطة وبرامج	%1.25	-	0.75%	3/3/1/2

**بطاقات مؤشرات قيس الأداء**

**لبرنامج التربية البدنية والتكوين والبحث**

## بطاقة المؤشر: 1/1/1/3

رمز المؤشر: 1/1/1/3

تسمية المؤشر: نسبة التغطية بالتربية البدنية حسب الفصول بالابتدائي

تاريخ تحيين المؤشر: بداية السنة الدراسية

### I- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية والأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية.
4. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمدارس الابتدائية
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
7. التفرعات حسب البرامج الفرعية : مؤشر يشمل كل البرامج الفرعية المركزية والجهوية

### II- التفاصيل الفنية للمؤشر

- 1- طريقة احتساب المؤشر : نسبة التغطية في المؤسسات التربوية و ذلك حسب عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بمعدل : ساعة واحدة في الأسبوع بالمدارس الابتدائية
- 2- وحدة المؤشر: نسبة
- 3- المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: ساعات تدريس التربية البدنية بالمدارس الابتدائية وعدد الفصول بالمدارس.
- 4- طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: استمارة
- 5- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية
- 6- تاريخ توفر المؤشر: بداية السنة الدراسية
- 7- القيمة المستهدفة للمؤشر: 80 % للسنة الدراسية 2021/2020
- 8- القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية : 80 % للسنة الدراسية 2021/2020

9-المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير إدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية (السيد كريم بنور).

### III قراءة في نتائج المؤشر

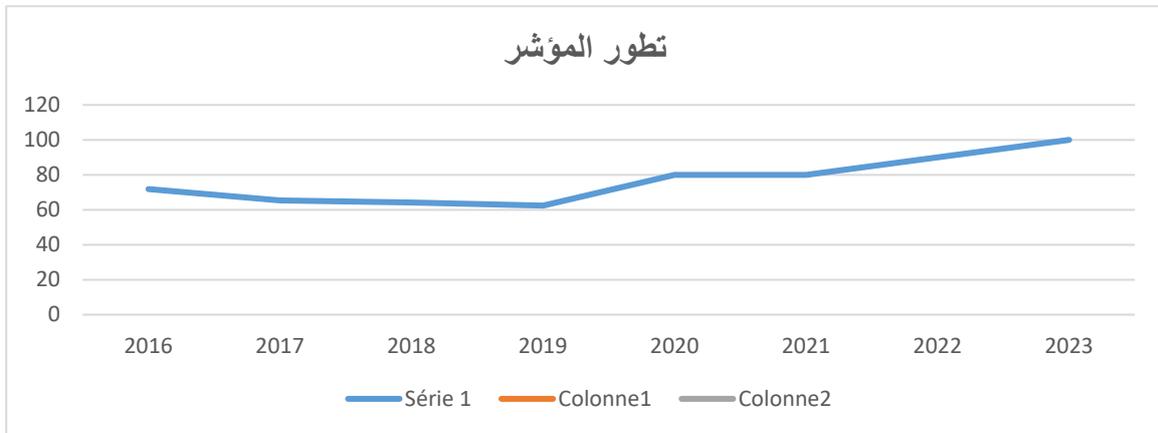
#### 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2020	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
100%	90%	80%	64.36 %	62.40 %	64.21 %	65.36 %	نسبة	1-1-3-1 التغطية حسب الفصول بالابتدائي

2- تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر: تم اعتماد نسبة التغطية في المؤسسات التربوية كمؤشر يمكن من احتساب عدد الفصول المنتفعين بمادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وذلك بمعدل ساعة واحدة في الأسبوع بالمدارس الابتدائية وثلاث ساعات بالمدارس الإعدادية، وساعتين بالنسبة للمعاهد الثانوية.

وستواصل المجهودات لتبلغ نسبة التغطية في سنة 2021 نسبة 100% بالنسبة للمعاهد الثانوية و100% والمدارس الإعدادية بينما في المدارس الابتدائية ستتواصل الإصلاحات من انتدابات وتوفير تجهيزات وفضاءات بالمدارس خاصة في المناطق الريفية والعمل على بلوغ نسبة 80 % سنة 2021.

#### 3. رسم بياني لتطور المؤشر:



#### 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المستهدفة للمؤشر:

تقديرات الإ اعتمادات للأنشطة لسنة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2021	القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة للمؤشر	
- -	- انتداب 889 إطار بالابتدائي (58 إطار متحصل على الشهادة الجامعية في التربية البدنية + 366 إطار متحصل على الإجازة الأساسية في التربية البدنية)	العمل على إصدار النصوص المنظمة والترتيبية للتكوين المستمر والتكوين عن بعد لإطارات التربية البدنية و مهن الرياضة مراجعة التوقيت الخاص بمادة التربية البدنية بمختلف المراحل التعليمية ضمن إطار إصلاح المنظومة التربوية إطلاق استشارة وطنية شاملة لجميع المتدخلين في القطاع.	80%	100%	100%	المؤشر 1.1.3

#### 5. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر:

البرامج الرسمية المعتمدة لتدريس مادة التربية البدنية حاليا تعود إلى بداية التسعينيات ولم تعد تستجيب إلى أولويات وأهداف وأغراض التربية البدنية المعاصرة.

غياب التكوين المستمر

الزمن المخصص لتدريس مادة التربية البدنية لا يمكن من تحقيق أهداف المادة

طرق وأساليب التدريس مادة التربية البدنية لا تلاقى اهتمام العديد من التلاميذ في مختلف مراحل التعليم

## بطاقة المؤشر: 2/1/1/3

رمز المؤشر: 2/1/1/3

تسمية المؤشر: نسبة التغطية بالتربية البدنية حسب الفصول بالإعدادي

تاريخ تحيين المؤشر: بداية السنة الدراسية

### III- الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية.
4. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمدارس الإعدادية
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
7. التفريعات حسب البرامج الفرعية : مؤشر يشمل كل البرامج الفرعية

### IV- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر : نسبة التغطية في المؤسسات التربوية و ذلك حسب عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بمعدل : 3 ساعات في الأسبوع بالمدارس الاعدادية
2. وحدة المؤشر: نسبة
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: ساعات تدريس التربية البدنية بالمدارس الاعدادية و عدد الفصول.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: استمارة
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية
6. تاريخ توفر المؤشر : بداية السنة الدراسية
7. القيمة المستهدفة للمؤشر: 100 % السنة الدراسية 2021/2020

8- القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية : 100 % للسنة الدراسية 2021/2020

9-المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير إدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية (السيد كريم بنور).

## قراءة في نتائج المؤشر

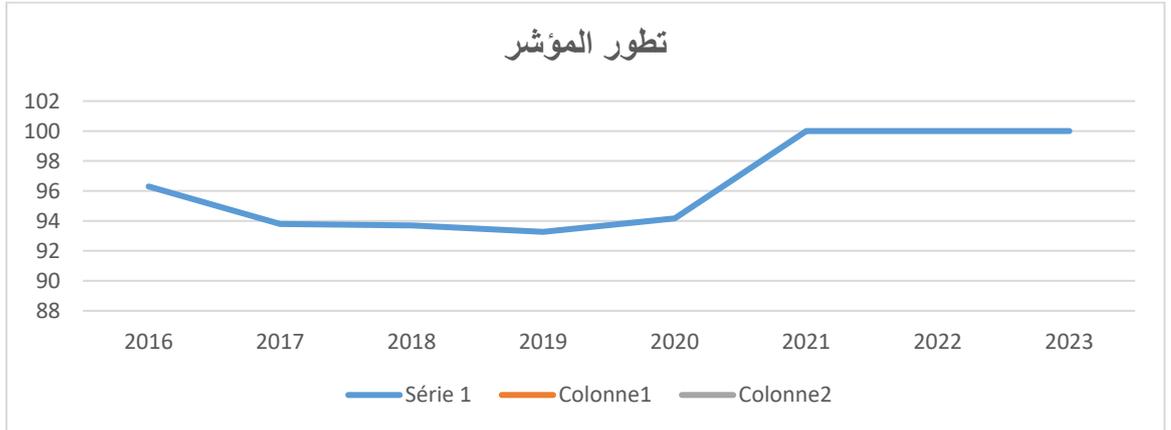
## 1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2020	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قيس الأداء: 2-1-1-3 التغطية حسب الفصول بالإعدادي
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
100 %	100 %	100 %	94.17 %	93.27 %	93.71%	93.82%	نسبة	

## 2. تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تم اعتماد نسبة التغطية في المؤسسات التربوية كمؤشر يمكن من احتساب عدد الفصول المنتفعين بمادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وذلك بمعدل ثلاث ساعات بالمدارس الإعدادية. وستواصل المجهودات لتبلغ نسبة التغطية في سنة 2021 نسبة 100% بالنسبة للمدارس الإعدادية و ستواصل الإصلاحات من انتدابات وتوفير تجهيزات وأثاث رياضي

## 3. رسم بياني لتطور المؤشر:



## 4. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المستهدفة للمؤشر:

تقديرات الإعتمادات للأنشطة لسنة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2020	القيمة المستهدفة	القيمة المستهدفة للمؤشر
- - -	- انتداب 1889 إطار بالابتدائي (58 إطار متحصل على الشهادة الجامعية في التربية البدنية + 366 إطار متحصل على الإجازة الأساسية في التربية البدنية)	تفعيل "مشروع تربية بدنية ذات جودة " بالتنسيق مع UNESCO العمل على إصدار النصوص المنظمة والترتيبية للتكوين المستمر والتكوين عن بعد لإطارات التربية البدنية و مهن الرياضة مراجعة التوقيت الخاص بمادة التربية البدنية بمختلف المراحل التعليمية ضمن إطار إصلاح المنظومة التربوية إطلاق استشارة وطنية شاملة لجميع المتدخلين في القطاع.	%100	%100	%100

## 5. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر :

البرامج الرسمية المعتمدة لتدريس مادة التربية البدنية حاليا تعود إلى بداية التسعينيات ولم تعد تستجيب إلى أولويات وأهداف وأغراض التربية البدنية المعاصرة.

غياب التكوين المستمر

الزمن المخصص لتدريس مادة التربية البدنية لا يمكن من تحقيق أهداف المادة

طرق وأساليب التدريس مادة التربية البدنية لا تلاقى اهتمام العديد من التلاميذ في مختلف مراحل التعليم

## بطاقة مؤشر 3/1/1/3

رمز المؤشر: 3/1/1/3

تسمية المؤشر: نسبة التغطية بالتربية البدنية حسب الفصول بالثانوي

تاريخ تحيين المؤشر: بداية السنة الدراسية

### I. الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية.
4. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمعاهد الثانوية
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
7. التفريعات حسب البرامج الفرعية : مؤشر يشمل كل البرامج الفرعية

### II. التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر : نسبة التغطية في المؤسسات التربوية و ذلك حسب عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بمعدل : ساعتان في الأسبوع بالمعاهد الثانوية
2. وحدة المؤشر: نسبة
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: ساعات تدريس التربية البدنية و عدد الفصول بالمعاهد الثانوية.
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: استمارة
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية
6. تاريخ توفر المؤشر : بداية السنة الدراسية
7. القيمة المستهدفة للمؤشر: % 100 السنة الدراسية 2021/2020
- 8- القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية : 100 % للسنة الدراسية 2021/2020
- 9-المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير إدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية (السيد كريم بنور).

## III . قراءة في نتائج المؤشر

## سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

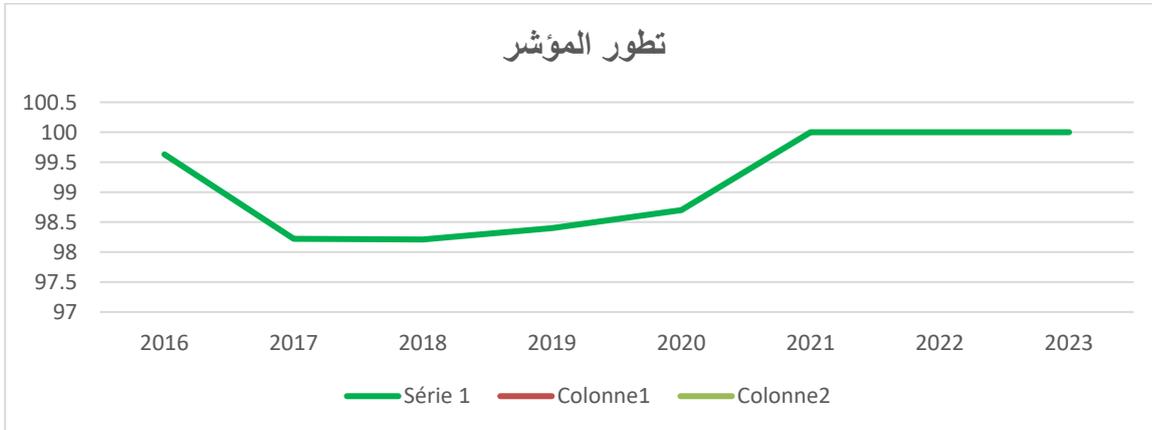
التقديرات			2020	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء: 3-1-1-3 الفصول بالثانوي
2023	2022	2021		2019	2018	2017		
100%	100%	100 %	98.78%	98.40%	98.21%	98.22%	نسبة	

## تحليل النتائج وتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

تم اعتماد نسبة التغطية في المؤسسات التربوية كمؤشر يمكن من احتساب عدد الفصول المنتفعين بمادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وذلك بمعدل ساعتين بالنسبة للمعاهد الثانوية.

ستتواصل الجهود لتبلغ نسبة التغطية في سنة 2021 نسبة 100% بالنسبة للمعاهد الثانوية وستتواصل الإصلاحات من انتدابات وتوفير التجهيزات والأثاث الرياضي اللازمة

## رسم بياني لتطور المؤشر:



## 3- أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المستهدفة للمؤشر:

تقديرات الإ اعتمادات للأنشطة لسنة 2021	الأنشطة	التدخلات	تقديرات المؤشر لسنة 2020	القيمة المستهدفة حسب البرامج الفرعية	القيمة المستهدفة للمؤشر	
- -	- انتداب - 889 إطار بالابتدائي (58) إطار متحصل على الشهادة الجامعية في التربية البدنية + 366 إطار متحصل على الإجازة الأساسية في التربية (البدنية)	تفعيل "مشروع تربية بدنية ذات جودة " بالتنسيق مع UNESCO العمل على إصدار النصوص المنظمة والترتيبية للتكوين المستمر والتكوين عن بعد لإطارات التربية البدنية و مهن الرياضة مراجعة التوقيت الخاص بمادة التربية البدنية بمختلف المراحل التعليمية ضمن إطار إصلاح المنظومة التربوية إطلاق استشارة وطنية شاملة لجميع المتدخلين في القطاع.	%100	%100	%100	3-1-1-3 التغطية حسب الفصول بالثانوي

## 8. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر :

البرامج الرسمية المعتمدة لتدريس مادة التربية البدنية حاليا تعود إلى بداية التسعينيات ولم تعد تستجيب إلى أولويات وأهداف وأغراض التربية البدنية المعاصرة.  
غياب التكوين المستمر  
الزمن المخصص لتدريس مادة التربية البدنية لا يمكن من تحقيق أهداف المادة  
طرق وأساليب التدريس مادة التربية البدنية لا تلاقي اهتمام العديد من التلاميذ في مختلف مراحل التعليم.

**بطاقات مؤشرات قيس الأداء**  
**لبرنامج القيادة والمساندة**

**بطاقة مؤشر قياس الأداء**

رمز المؤشر : 1-1-4-4

**تسمية المؤشر :** نسبة الإنتدابات والترقيات المنجزة خلال السنة الجارية: باعتبار أن منشور السيد رئيس الحكومة عدد 09 لسنة 2019 والمتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2020 قد عدا إلى مواصلة الضغط على كتلة الأجور من خلال عدم برمجة انتدابات جديدة باستثناء خريجي مدارس التكوين أوفي بعض الاختصاصات الملحة، فقد تم التركيز خاصة على نسبة انجاز الترقيات المهنية الداخلية المنجزة خلال سنة 2020 التي تميزت خاصة بتعيين 4 وزراء إضافة إلى جائحة كورونا التي خفضت من نسق تفعيل هذا المؤشر

تاريخ التحيين : سنة 2020

**I. الخصائص العامة للمؤشر**

- 1) **البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر :** القيادة والمساندة
- 2) **البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر :** التصرف في الموارد البشرية
- 3) **الهدف الذي يرجع إليه المؤشر:** الحرص على تنفيذ الإنتدابات والترقيات خلال السنة المبرمج بعنوانها قانون المالية
- 4) **تعريف المؤشر :** يرمى هذا المؤشر إلى تنفيذ الإنتدابات والترقيات خلال السنة المبرمج بعنوانها قانون المالية الجارية
- 5) **نوع المؤشر :** مؤشر نتائج
- 6) **طبيعة المؤشر :** مؤشر فاعلية
- 7) **التفريعات :** الإدارات المركزية، المؤسسات العمومية، المندوبيات الجهوية

**II. التفاصيل الفنية للمؤشر**

- 1- **طريقة إحتساب المؤشر :** عدد المناظرات الخارجية والداخلية المنجزة خلال السنة الجارية / عدد المناظرات الخارجية والداخلية المبرمجة خلال نفس السنة
- 2- **وحدة المؤشر :** نسبة مائوية
- 3- **المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر :**
  - عدد المناظرات المبرمجة بقانون المالية
  - عدد المناظرات التي تم التصريح بنتائجها
- 4- **طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر :** التقرير السنوي
- 5- **مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر :** معطيات توفرها مصلحة الإنتدابات والترقيات والترقية
- 6- **تاريخ توفر المؤشر :** شهر ديسمبر من كل سنة
- 7- **القيمة المستهدفة للمؤشر :** 100 %
- 8- **المسؤول عن المؤشر بالبرنامج :** مدير الموارد البشرية والمعدات

**III. قراءة في نتائج المؤشر:**

**1. سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر**

تقديرات		إنجازات	إنجازات				مؤشرات قيس الأداء	الهدف
2021	2020		2018	2017	2016	2015		
% 100	% 75	% 75	% 100	% 100	87.5 %	% 70	تحسين التصرف في الموارد البشرية	

**2. رسم بياني لتطور المؤشر****3. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:**

- إصدار الأوامر المتعلقة بالأنظمة الأساسية الخاصة إن استوجب الأمر.

## بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر: 2-1-4-4

تسمية المؤشر: نسبة أعوان الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 من مجموع الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية

## ● الخصائص العامة للمؤشر

- 1- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة
- 2- البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التصرف في الموارد البشرية
- 3- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفع في نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة
- 4- تعريف المؤشر:
- 5- نوع المؤشر: مؤشر نتائج
- 6- طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
- 7- التفرعات: الإدارات المركزية، المؤسسات العمومية، المندوبيات الجهوية

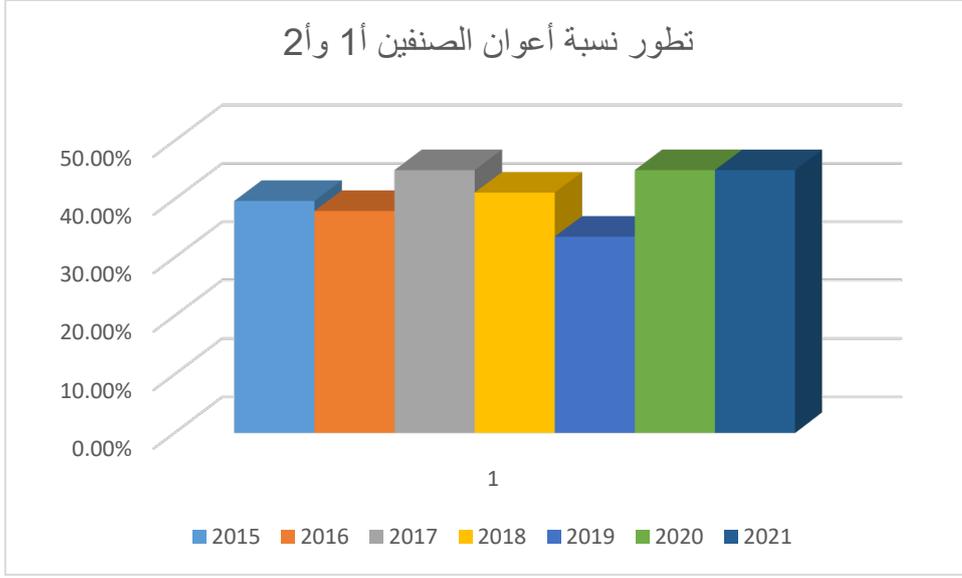
## ● التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر: عدد الأعوان من الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 بالأسلاك المشتركة / العدد الجملي للأعوان بالأسلاك المشتركة
2. وحدة المؤشر: نسبة مائوية
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:
  - عدد الأعوان من الصنفين الفرعيين أ1 وأ2
  - العدد الجملي للأعوان بالأسلاك المشتركة
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: قانون الإطار
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: معطيات يوفرها المركز الوطني للإعلامية
6. تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر من كل سنة
7. القيمة المستهدفة للمؤشر: 50 %
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الموارد البشرية والمعدات

## ● قراءة في نتائج المؤشر:

## (1) سلسلة النتائج والتقييمات الخاصة بالمؤشر

تقديرات		إنجازات 2019	إنجازات				مؤشرات قياس الأداء
2021	2020		2018	2017	2016	2015	
% 45	% 45	33.60 %	41.14 %	% 45	% 38	%39.72	نسبة أعوان الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية

**(2) رسم بياني لتطور المؤشر**

**(3) أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر: الترفيع في الإنتدابات والترقيات بمختلف الرتب المنتمية إلى الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 .**

## بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر: 3-1-4-4

تسمية المؤشر: نسبة إنجاز البرنامج السنوي للتكوين

## ● الخصائص العامة للمؤشر

- 8- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة
- 9- البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : التصرف في الموارد البشرية
- 10- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تفعيل البرنامج السنوي للتكوين
- 11- تعريف المؤشر :
- 12- نوع المؤشر : مؤشر نتائج
- 13- طبيعة المؤشر : مؤشر فاعلية
- 14- التفرعات : الإدارات المركزية، المؤسسات العمومية، المندوبيات الجهوية

## ● التفاصيل الفنية للمؤشر

9. طريقة احتساب المؤشر : عدد البرامج التي تم إنجازها مقارنة مع البرامج التكوينية المقترحة
10. وحدة المؤشر : نسبة مائوية
11. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر :
- عدد البرامج المبرمجة بالمخطط السنوي للتكوين
- العدد الجملي للبرامج التكوينية التي تم تنفيذها
12. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقرير إدارة التخطيط والتقييم
13. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : معطيات يوفرها المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية
14. تاريخ توفر المؤشر : شهر ديسمبر من كل سنة
15. القيمة المستهدفة للمؤشر : 50 %
16. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : المدير العام للمركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية

## ● قراءة في نتائج المؤشر:

## (4) سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات		إنجازات 2019	إنجازات				مؤشرات قياس الأداء
2021	2020		2018	2017	2016	2015	
مؤشر جديد							نسبة إنجاز البرنامج السنوي للتكوين

## (5) أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر: الترفيع في عدد البرامج التكوينية

المنجزة فعليا

## بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر: 1-2-4

تسمية المؤشر: تحسين سعة تدفق الانترنت

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية سنة 2020

## 1- الخصائص العامة للمؤشر:

- 1- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة
- 2- البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الأنظمة المعلوماتية والاتصال
- 3- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحسين جودة خدمات الإعلامية
- 4- تعريف المؤشر: تحسين سعة تدفق الانترنت مما يرمي إلى سرعة التوصل إلى المعلومة وتقادي حجم المراسلات الورقية
- 5- نوع المؤشر: مؤشر نتائج
- 6- طبيعة المؤشر: مؤشر جودة
- 7- الترفيعات: الإدارات المركزية، المؤسسات العمومية، المندوبيات الجهوية والمؤسسات الشبابية

## 2- الخصائص العامة للمؤشر:

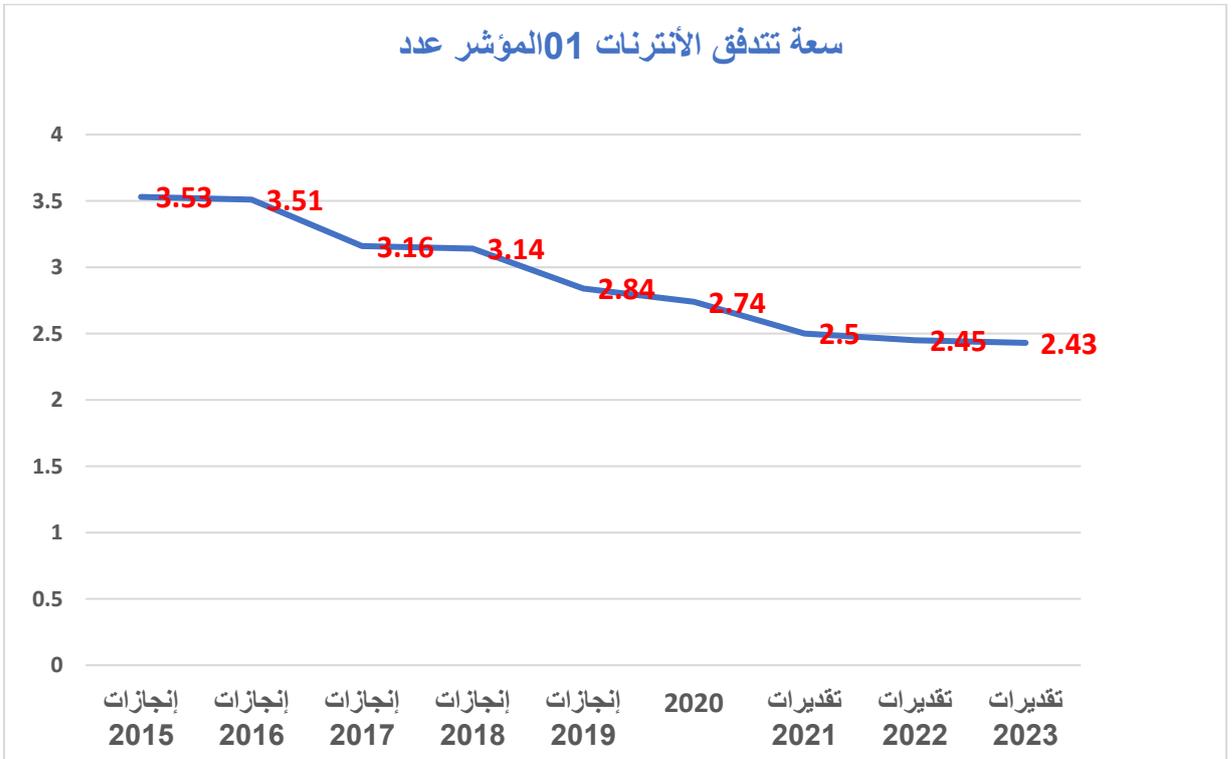
1. طريقة احتساب المؤشر: نسبة التغطية الإجمالية/العدد الفعلي لمستخدمي الانترنت في الثانية
2. وحدة المؤشر: Mbits/s
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المعدل العام لسعة التدفق بالإدارة المركزية والمؤسسات العمومية ودور الشباب التابعة للوزارة
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: متابعة سرعة تدفق الانترنت بالتنسيق مع شركة اتصالات تونس والوكالة التونسية للانترنت
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة التنظيم والأساليب الإعلامية
6. تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر من كل سنة
7. القيمة المستهدفة للمؤشر 20 ميغابايت في الثانية
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التنظيم والأساليب والإعلامية.

## 3- قراءة في نتائج المؤشر:

## 8- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تقديرات			2020	إنجازات					الوحدة	مؤشرات قياس الأداء
2023	2022	2021		2019	2018	2017	2016	2015		
16 إلى 20 ميغابيت في الثانية	16 إلى 20 ميغابيت في الثانية	16 إلى 20 ميغابيت في الثانية	16	16	16	8	8	4	Mbits/s	سعة تدفق الأنترنات

## 8- رسم بياني:



## 3- أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

- ✓ ربط كل الإدارات المركزية والجهوية بالانترنات وتحسين سرعة التدفق
- ✓ تطوير المنظومة الإعلامية لبلوغ النجاعة وسرعة الوصول إلى المعلومة
- ✓ رقمنة الإدارة:

## بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر: 2-2-4

تسمية المؤشر: التخفيض من عمر الحواسيب

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية سنة 2020

## I- الخصائص العامة للمؤشر:

- 1- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة
- 2- البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الأنظمة المعلوماتية والاتصال
- 3- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحسين جودة خدمات الإعلامية
- 4- تعريف المؤشر: التخفيض من عمر الحواسيب ليبلغ المعدل العمري للحواسيب 3 سنوات
- 5- نوع المؤشر: مؤشر نتائج
- 6- طبيعة المؤشر: مؤشر جودة
- 7- الترفيعات: الإدارات المركزية، المؤسسات العمومية، المندوبيات الجهوية.

## II- التفاصيل الفنية للمؤشر:

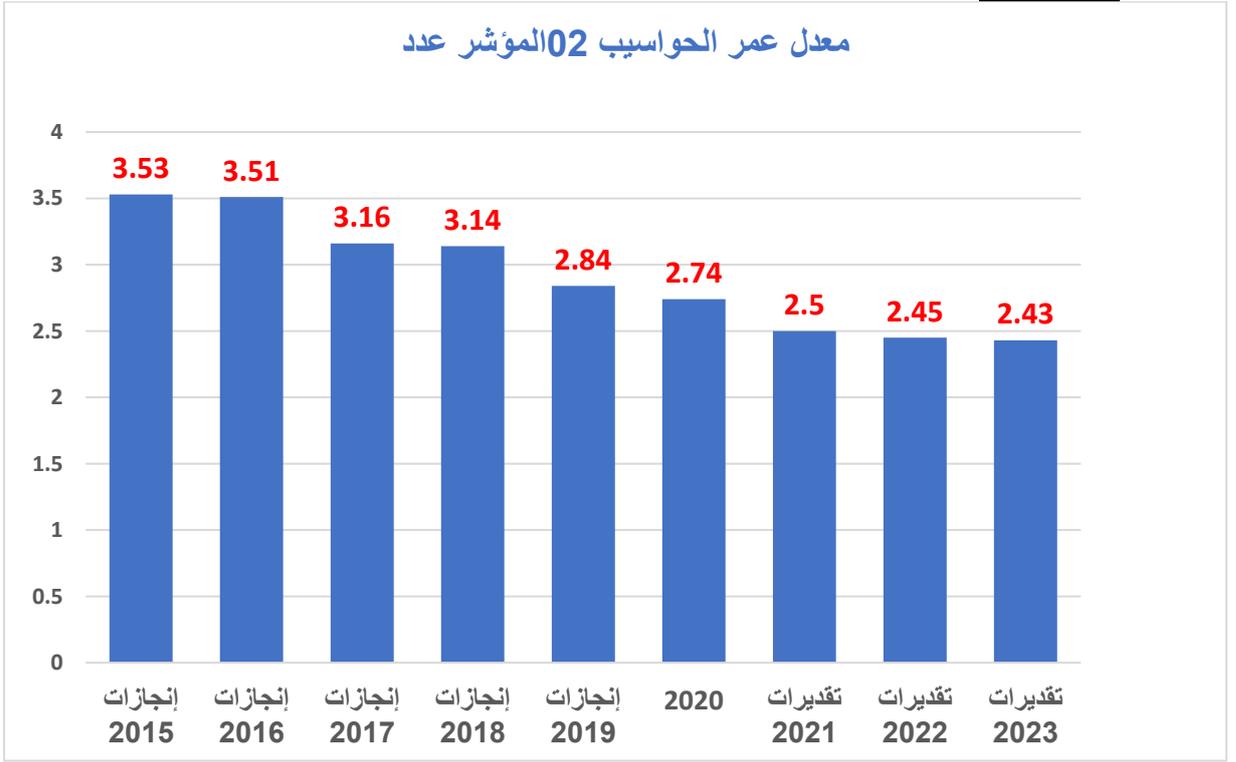
1. طريقة احتساب المؤشر: مجموع عمر الحاسوب\* عدد الحواسيب/العدد الجملي للحواسيب
2. وحدة المؤشر: نسبة مائوية
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:
  - عدد الحواسيب الجملية
  - عمر الحواسيب
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تجميع المعطيات بالاعتماد على الشراءات الجديدة للحواسيب او على الجرد السنوي لعدد الحواسيب المستخدمة
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة التنظيم والأساليب الإعلامية
6. تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر من كل سنة
7. القيمة المستهدفة للمؤشر: أقل من 3 سنوات
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التنظيم والأساليب والإعلامية

## III- قراءة في نتائج المؤشر:

## 1- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2020	الإنجازات					الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2023	2022	2021		2019	2018	2017	2016	2015		
2.43	2.45	2.5	2.74	2.84	3.14	3.16	3.51	3.53	السنة	معدل عمر الحواسيب

## 4- رسم بياني:

3- أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

تفعيل صفقات شراء المعدات

## بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر: 1-3-4-4

تسمية المؤشر: معدل عمر وسائل النقل

### ● الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التصرف في المعدات
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترشيد التصرف في وسائل النقل
4. تعريف المؤشر: التخفيض من عمر السيارات الإدارية ليبلغ المعدل العمري للسيارات 7.25 سنوات مع إعطاء الأولوية في التجديد لسيارات المصلحة.
5. نوع المؤشر: مؤشر قياس النتائج
6. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة
7. التفريعات: الإدارات المركزية والجهوية التابعة للوزارة

### ● التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر: المعدل العمري الجملي للسيارات / عدد السيارات
2. وحدة المؤشر: نسبة
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عمر السيارات
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مصدر إداري
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة الفرعية للمعدات
6. تاريخ توفر المؤشر: نهاية كل سنة إدارية
7. القيمة المستهدفة للمؤشر: 7
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الموارد البشرية والمعدات

### ● قراءة في نتائج المؤشر:

#### 1- سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

الهدف	مؤشرات قياس الأداء	إنجازات					تقديرات
		2015	2016	2017	2018	2019	
ترشيد التصرف في وسائل النقل	معدل عمر وسائل النقل	7.8	7.48	7.12	7.25	7.35	2020 7.25 2021 7

**2- تحليل النتائج والتقديرات الإنجازات الخاصة بالمؤشر:**

✓ ترشيد التصرف في وسائل النقل

**3- رسم بياني لتطور المؤشر:**

↔ معدل عمر السيارات / سنة



**4- أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر: تجديد الأسطول ومزيد التكوين والتحسيس لحسن**

إستعمال وسائل النقل وتعميم منظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية

**5- تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر: نقص في الإعتمادات المالية المخصصة لاقتناء السيارات**

## بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر: 2-3-4-4

تسمية المؤشر:

معدل إستهلاك الوقود لسيارات المصلحة

### ❖ الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : التصرف في المعدات
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترشيد التصرف في وسائل النقل
4. تعريف المؤشر : تخفيض معدل إستهلاك الوقود من قبل سيارات المصلحة مقارنة بعدد الكيلومترات المقطوعة/ وإرساء منظومة إعلامية لمراقبة جولان العربات ونسبة استهلاكها للوقود وإعتماد منظومة التصرف في العربات المعدة من قبل المركز الوطني للإعلامية ومنظومة أجليس المعدة من قبل الشركة الوطنية لتوزيع وإستغلال البترول
5. نوع المؤشر : مؤشر قياس النتائج
6. طبيعة المؤشر : مؤشر جودة
7. التفرعات : حسب قوة محرك السيارات

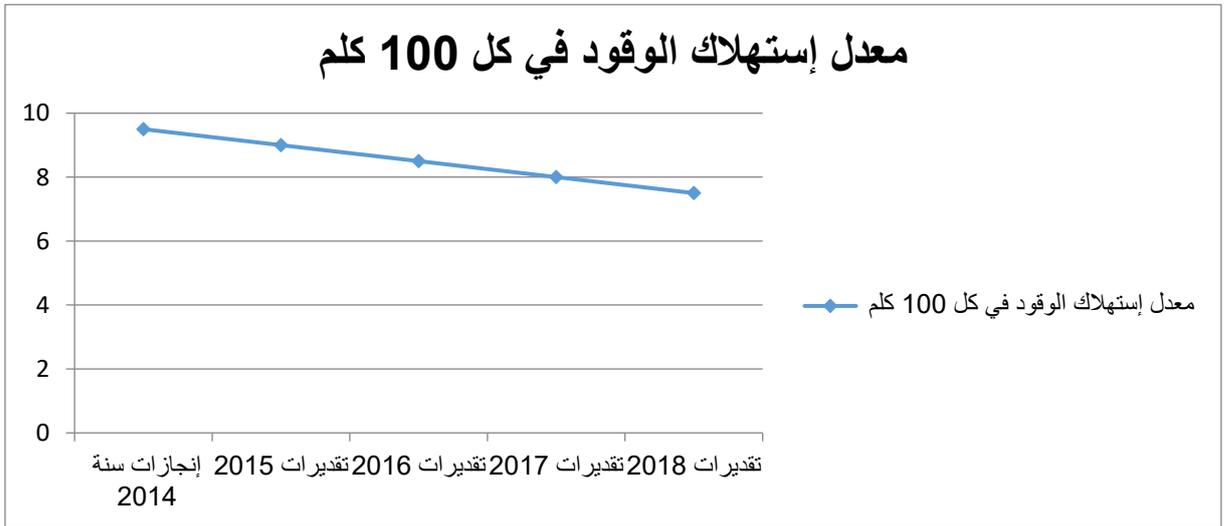
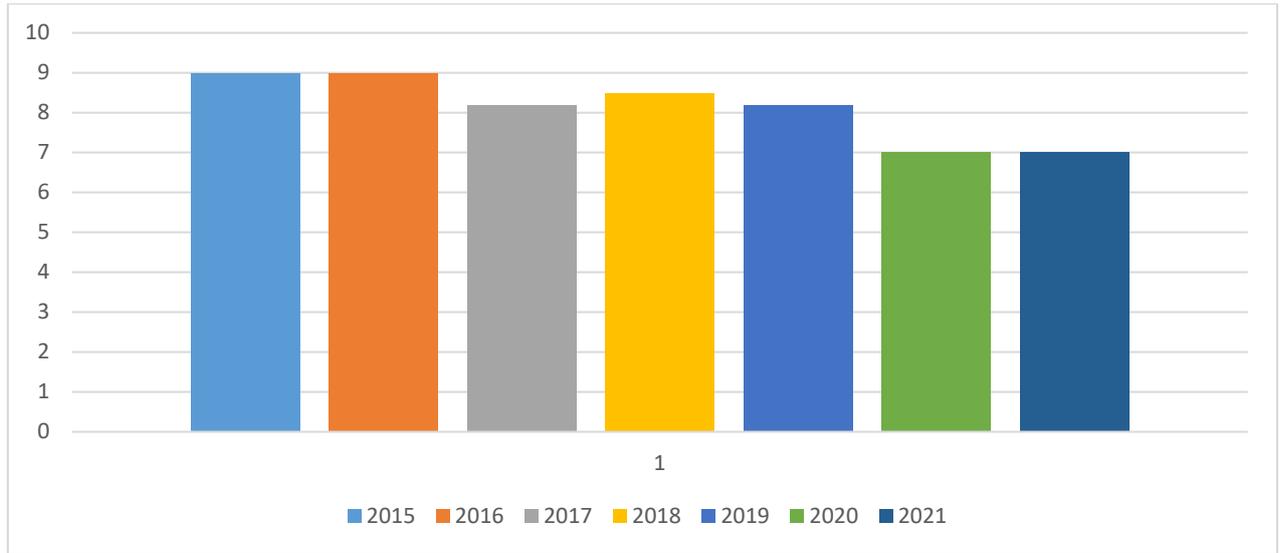
### ❖ التفاصيل الفنية للمؤشر

8. طريقة إحتساب المؤشر : كمية الوقود المستهلكة باللتر/المسافة الجمالية المقطوعة لكل 100 كلم
9. وحدة المؤشر : ل / 100 كلم
10. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر :
- كمية الوقود المستهلكة باللتر
- المسافة الجمالية المقطوعة بـ100كلم
11. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : إحتساب كمية الوقود المستهلكة ومقارنتها بالمسافات المقطوعة.
12. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : الإدارة الفرعية للمعدات
13. تاريخ توفر المؤشر : نهاية كل سنة إدارية
14. القيمة المستهدفة للمؤشر : 7
15. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : كاهية مدير المعدات.

## ❖ قراءة في نتائج المؤشر:

1. سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تقديرات		إنجازات 2019	إنجازات				مؤشرات قياس الأداء	الهدف
2021	2020		2018	2017	2016	2015		
7	7.5	8.2	8.5	8.2	9	9	معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم	

2. رسم بياني لتطور المؤشر: معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم

3. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر : تجديد الأسطول ومزيد التكوين والتحسيس لحسن استعمال وسائل النقل وتعميم منظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية
4. تحديد أهم النقاط المتعلقة بالمؤشر : قدم أسطول السيارات

## بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر: 3-1-4-4

تسمية المؤشر: نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية.

## ● الخصائص العامة للمؤشر

- 1- البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة
- 2- البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التصرف في المعدات
- 3- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تجهيز سيارات المصلحة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية.
- 4- تعريف المؤشر:
- 5- نوع المؤشر: مؤشر قياس النتائج
- 6- طبيعة المؤشر: مؤشر جودة
- 7- التفريعات: الإدارات المركزية

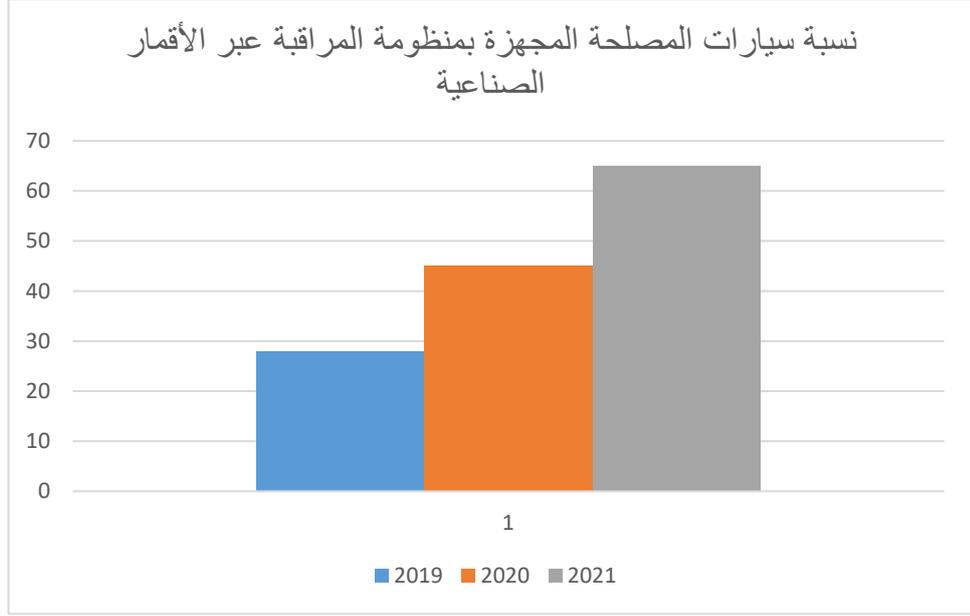
## ● التفاصيل الفنية للمؤشر

- 8- طريقة احتساب المؤشر: عدد سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية / العدد الجملي للسيارات المصلحة بالإدارة المركزية
17. وحدة المؤشر: نسبة مائوية
18. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:
  - عدد سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية
  - العدد الجملي للسيارات المصلحة بالإدارة المركزية
19. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: نسبة تجهيز سيارات المصلحة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية.
20. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة الفرعية للمعدات
21. تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر من كل سنة
22. القيمة المستهدفة للمؤشر: 50 %
23. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الموارد البشرية والمعدات

## ● قراءة في نتائج المؤشر:

## (6) سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات		إنجازات 2019	إنجازات				مؤشرات قياس الأداء	الهدف
2021	2020		2018	2017	2016	2015		
%65	%45	% 28	-	-	-	-	ترشيد التصرف في وسائل النقل	
							نسبة سيارات المصلحة مجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية.	

**(7) رسم بياني لتطور المؤشر**

(8) **أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:** الترفيع في نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية.