



Ministère des Finances  
Tunisien



Ce projet est réalisé avec  
la participation financière  
de l'Union Européenne

# Budgétisation pluriannuelle par programme (CDMT)

Préparation budgétaire

C7

Formatrice: nawrez BENTICHA



# sommaire

- 1) le concept de CDMT
- 2) Les différents cadres à moyen terme
- 3) Cadre macroéconomique et TOFE prévisionnel
- 4) Les CDMT
- 5) Les documents CDMT

# le concept de CDMT



Le CDMT est un instrument pour la discipline budgétaire globale, allouer les ressources conformément aux priorités et fournir aux gestionnaires de la prévisibilité



*Pays de l'OCDE, CDMT dans  
contexte GBO*

# le concept de CDMT

- Conforme au TOFE prévisionnel
- A horizon glissant
- Période de projection : 3 à 4 ans
- Procédure de préparation du budget et du CDMT unifiée
- Les projections de dépense sont le résultat de la procédure de préparation du budget

# le concept de CDMT

- Doit être réaliste, mais peut inclure des scénarios avec “gap” de financement
- Mis à jour régulièrement
- Une période de long terme est nécessaire dans certains secteurs
- Préparé en dehors de la pression de la procédure de préparation du budget
- Des modèles de simulation sont fréquemment utilisés

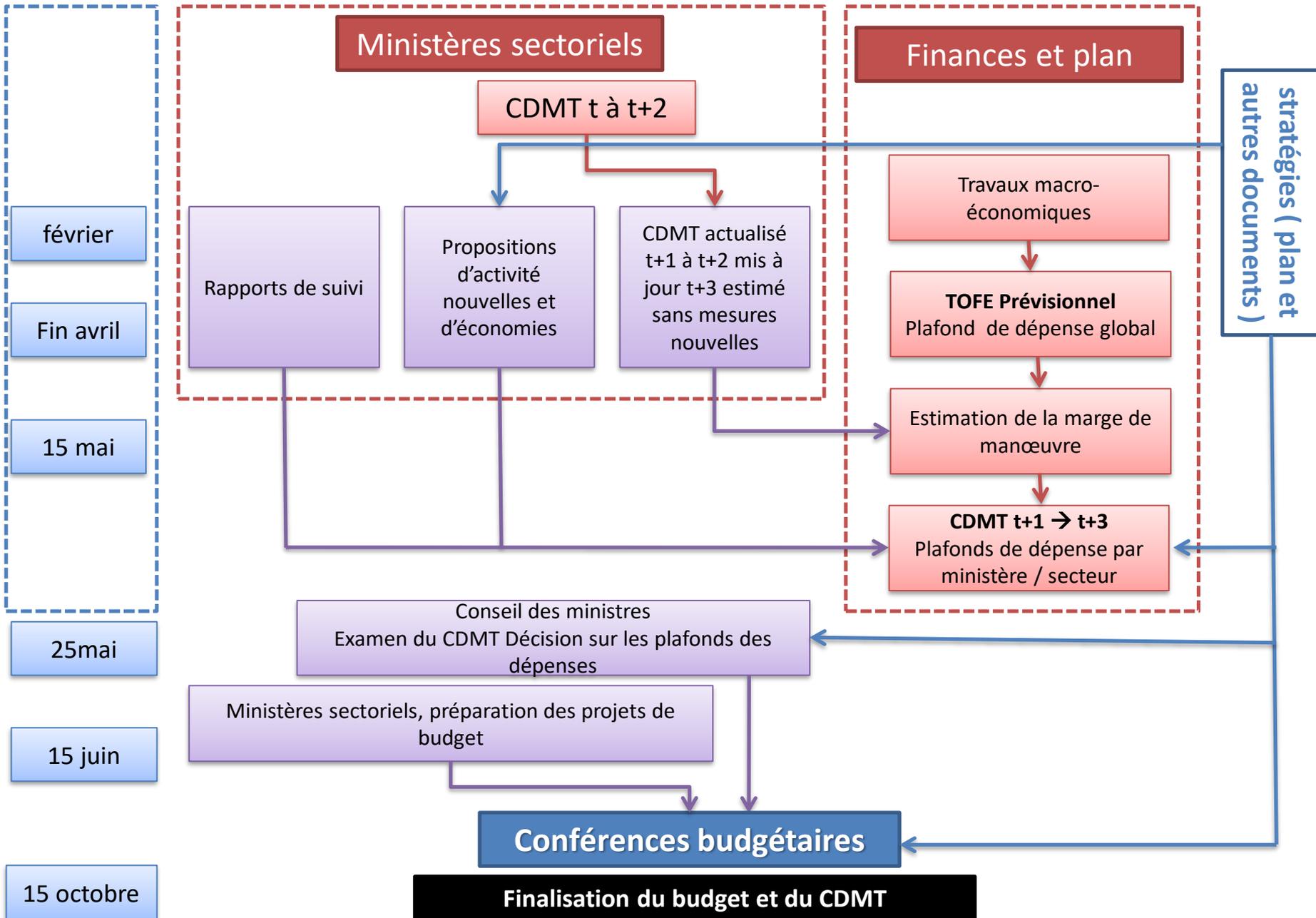
# CDMT: “pont” entre les stratégies à MT et le budget

- Les objectifs de politiques publiques sont définis dans divers documents (Plan, Programme gouvernemental, Stratégies sectorielles,...)
- Ils sont mis en œuvre sur le plan financier par le budget annuel



Le CDMT vise à définir un cheminement pour la mise en œuvre des stratégies en tenant compte de l'évolution de la conjoncture économique et des contraintes financières définies dans le TOFE

# Préparation du budget et du CDMT



libellés	réalisations			L.F N	prévisions		
	N-3	N-2	N-1		N+1	N+2	N+3
<b>Cadre macro-économique à moyen terme</b>							
P.I.B							
Consommation public							
Consommation privé							
Epargne et financement extérieur							
<b>Tableau des opérations financières de l'Etat (1)</b>							
Total des ressources							
Total des dépenses							
<b>déficit</b>							
<b>Cadre des dépenses à moyen terme (2)</b>							
<b>Mission éducation</b>							
Rémunération							
Moyens de services interventions							
Dépenses d'investissements							
<b>Mission Santé</b>							
<b>Programme pilotage et appui</b>							
Rémunération							
Moyens de services interventions							
Dépenses d'investissements							
...							
Déficit							
financement							

**TOFE prévisionnel**  
Définition des agrégats budgétaires

**CDMT global**  
Allocation interministérielle des ressources cadrage budgétaire

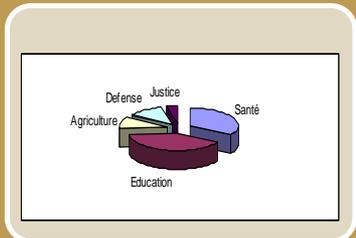
**CDMT ministériel**  
Allocation intra ministérielle des ressources (degré de détail variable)

# Les différents cadres à moyen-terme



## TOFE prévisionnel

- Discipline budgétaire globale
- Vérifier la viabilité de la politique budgétaire



## CDMT global

- Allocation des ressources conformes aux objectifs
- préparer et mettre en œuvre les stratégies



## CDMT ministériel

- Performance opérationnelle
- fournir de la prévisibilité aux gestionnaires et fournir un cadre au suivi de la performance

# CDMT et objectifs de la gestion des finances publiques: Quelques difficultés

- Le CDMT vise à améliorer la performance en fournissant de la prévisibilité aux gestionnaires
- L'allocation intersectorielle des ressources (CDMT global) est avant tout politique et relève de la stratégie nationale, mais tenir compte des décisions...

# CDMT caractéristiques

- Donne des prévisions annuelles indicatives de paiement.
- Période de projection: 3 ans
- Préparé annuellement, glissant
- En général, détaille les dépenses par destination
- 1<sup>ère</sup> année de projection conforme au budget
- Conforme au TOFE prévisionnel
- Préparé en monnaie courante

# La couverture du CDMT

- Couverture institutionnelle
  - Budget de l'Etat
  - Plus ressources propres et dépenses sur ressources propres des EPA (annexe F)
- Couvre toutes les dépenses de son champ de couverture institutionnelle

# Le CDMT global et ministériel

On distingue :

- Le CDMT global ou Cadre Budgétaire à Moyen Terme (CBMT) qui est présenté par ministère
- Et éventuellement grande nature économique
- Les CDMT ministériels, qui ont un degré de détail très variable

# Les réserves

- Le budget et la première année du CDMT comprend en général une réserve pour imprévus
  - Doit rester modeste
  - Certains pays subordonnent l'utilisation de cette réserve à l'avis de la commission des finances du Parlement
- Le CDMT peut inclure une réserve de programmation dans ses 2ème et 3ème années

Seulement des programmes finançables.

# Pas de programmation échappatoire!

