

التقرير السنوي للأداء لسنة 2022  
مهمة البيئة

02 جوان 2023

# الفهرس

## المحور الأول : تقديم عام لأهم إنجازات المهمة لسنة 2022

1. ملخص لأهم الإنجازات الإستراتيجية للمهمة.....4
2. نتائج تنفيذ ميزانية المهمة.....9

## المحور الثاني: الإنجازات الخاصة ببرامج المهمة لسنة 2022

1. نتائج أداء برنامج البيئة و التنمية المستدامة.....14
2. نتائج تنفيذ ميزانية البرنامج.....27
3. نتائج أداء برنامج القيادة و المساندة.....31
4. نتائج تنفيذ ميزانية برنامج القيادة و المساندة.....36

## المحور الأول: تقديم عام لأهم إنجازات المهمة لسنة 2022

## 1- ملخص لأهم الإنجازات الإستراتيجية للمهمة:

تهدف مهمة البيئة إلى حماية النظم البيئية و المحافظة على الموارد الطبيعية عبر سياسات وإستراتيجيات و مخططات و برامج لدعم و تشجيع الحفاظ على البيئة و حمايتها و الإستخدام المستدام للموارد الطبيعية و العمل على ترسيخ استدامة التنمية من خلال المساهمة في تجسيم الأهداف الأومية للتنمية المستدامة 2030 المنبثقة عن الخطة الأومية للتنمية المستدامة 2030. وكذلك النهوض بالتوعية و التثقيف البيئي من خلال برامج التربية و التحسيس و التواصل.

ترتكز إستراتيجية مهمة البيئة على ثلاثة محاور رئيسية و هي:

**1- المحور الأول:** المساهمة في تحسين إطار العيش و الرفع من جودة الحياة بجميع الأوساط و الجهات،

**2- المحور الثاني:** المحافظة على و التنوع البيولوجي و الموارد الطبيعية و إستخدامها بطريقة مستدامة و الحد من تأثيرات التغيرات المناخية،

**3- المحور الثالث:** المساهمة في تكريس مبادئ التنمية المستدامة.

و تم تقسيم مهمة البيئة إلى برنامجين عموميين هما :

**البرنامج 1: برنامج البيئة و التنمية المستدامة و هو البرنامج العملياتي الوحيد الذي يجسم السياسة العمومية في مجال البيئة و التنمية المستدامة**

**البرنامج 9: برنامج القيادة و المساندة و يتضمن جملة الوظائف الأفقية التي تقدم الدعم و المساندة لسياسة البيئة و التنمية المستدامة .**

وقد تميزت سنة 2022 بعدد الإنجازات الهامة في مجال النهوض بجودة الحياة و تحسين إطار العيش بالوسطين الحضري و الريفي عبر عدد المشاريع ذات الطابع الإستراتيجي منها خاصة في مجال تدعيم و تأهيل منشآت التطهير بالبلديات المتبناة و تعميم خدمات التطهير لتشمل المدن غير المتبناة بكافة الولايات و كذلك مشاريع تحسين نوعية المياه المعالجة بهدف تنمية إعادة استعمالها في كافة المجالات التّنويّة.

وفي هذا الإطار، تطورت منظومة التّطهير بالبلاد حيث إرتفع طول الشبّكة العمومية للتّطهير التي هي في طور الإستغلال من طرف الدّيوان من 17848 كلم سنة 2021 إلى 17981 كلم سنة 2022 كما بلغ عدد محطات التطهير المستغلّة 125 محطة سنة 2022.

وقد بلغ عدد المرتبطين بالشبكة العموميّة للتّطهير بكامل تراب الجمهورية 7,7 مليون ساكنا لتبلغ نسبة الرّبط العامة بكامل تراب الجمهورية 64,9% سنة 2022، إلى جانب ذلك تطوّرت كمّية المياه المعالجة سنة 2022 إلى 291 مليون متر مكعب منها 59 مليون متر مكعب تمّت إعادة إستعمالها في المجالات الفلاحية والصناعية والسياحية. و تم إنجاز عدة مشاريع هيكلية منها بالخصوص مشروع تطهير 10 مدن متوسطة ومشروع توسيع وتهذيب 19 محطة تطهير و130 محطة ضخ ومشروع تطهير سوسة II و برنامج تطهير المناطق الصناعية و المشروع الخامس لتطهير الأحياء الشعبية وبرنامج التّطهير الرّامي إلى الحدّ من التلوّث بالبحر المتوسّط (DEPOLMED).

أما في مجال النظافة و الجمالية الحضرية فقد تم إنجاز عديد الدراسات في إطار الخطة الوطنية للنهوض بجودة الحياة منها خاصة :

- إعداد الأمثلة الخضراء لدعم التنوع البيولوجي بالمدن وإعادة العمل لاحتساب نسبة المساحات الخضراء بالمدن،
- النهوض بوظيفية المساحات الخضراء ودعم التنوع البيولوجي بالمدن، وفقا لمقتضيات الإصلاحات المؤسسية والتشريعية للتصرف في الوسط الحضري.
- تركيز منظومة إعلامية "QGIS" لمتابعة وتقييم المساحات الخضراء بالبلديات النموذجية.
- دراسة لوضع قاعدة بيانات حول متابعة الوضع البيئي بالمدن لتشخيص الوضع الحالي للمدن التونسية وتحديد منهجية وضع قاعدة بيانات حول الوضع البيئي ، وقد أفضت هذه الدراسة إلى إعداد تقرير مفصل للإنطلاق في وضع هذه المنظومة المعلوماتية بالإعتماد على كراس شروط تم ضبطه خلال هذه الدراسة.
- كما تم تقديم دعم مباشر للبلديات في إطار النظافة و العناية بالجمالية من طرف وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف و المكلّفة بالبرنامج الوطني لنظافة المحيط و جمالية البيئة PNPEE بلغت قيمة جملة التدخلات أكثر من 20 مليون ديناراً ، إستفادت منها أكثر من 200 بلدية من جملة حوالي 250 بلدية كان من المتوقع إنتفاعها بتدخلات البرنامج خلال سنة 2022 .
- وبالنسبة للحد من التلوّث الصناعي فقد تم الشروع في وضع قاعدة بيانات حول متابعة الوضع البيئي بالمدن التونسية و تنفيذ برنامج إرساء منظومة مندمجة لمتابعة أهم المؤسسات الصناعية الملوثة.

كما تحققت نتائج هامة على صعيد ترسيخ وتدعيم مقومات التنمية المستدامة تتمثل بالخصوص في التعريف بكراس شروط للمدن المستدامة والشروع في وضع منصة إلكترونية خاصة بالمدن المستدامة من شأنها أن تساعد البلديات على تبادل الخبرات و الإستفادة من فرص التعاون المتوفرة محليا و وطنيا و إقليميا و دوليا في مجالات تدعيم استعمال الطاقات المتجددة والحد من تبذير المياه و رسكلة وتثمين النفايات بما يسمح بخلق

مهن خضراء جديدة كما ستساعد على تحسين ظروف عيش المتساكنين والحد من استنزاف جهودات الدولة في مجالي حماية البيئة و نظافة و جمالية المحيط. والاتفاق على برنامج تدخل فائدة بلدية القيروان في اطار تمويل مشترك مع صندوق البيئة العالمية.

وإبرام إتفاقية إطارية بين وزارة البيئة ووزارة التربية تتعلق بدعم تنفيذ برنامج التربية من أجل التنمية المستدامة. وكذلك التعريف بمنظومة فرز النفايات من المصدر بالوسط المدرسي حيث تم التدخل في أكثر من 400 مؤسسة تربية وتمكينهم من قرابة 16000 حاوية سعة 120 ل مع انتاج وتوزيع المطويات واللافتات التحسيسية.

أما في مجال تعزيز الاقتصاد الأخضر كركيزة من ركائز التنمية المستدامة فقد تم تنفيذ عديد المشاريع أهمها مواصلة العمل على إرساء الاقتصاد الدائري والابتكار التكنولوجي في المؤسسات الصغرى والمتوسطة في قطاع النسيج في اطار تنفيذ مشروع INTEX وفي اطار مواصلة تنفيذ مشروع STAND UP ومواصلة تنفيذ مشروع دعم ريادة الأعمال المستدامة والدائرية بالجهات Décentralisation حيث تمت مواصلة القيام بعدة عمليات تشخيص الحاجيات للتمكن من تحديد البلديات الأكثر احتياجًا على المستوى الوطني لإنشاء أعمال خضراء و تم خلال سنة 2022 إنجاز 08 دورات تكوينية لفائدة 88 مكونا في مجال بعث المشاريع البيئية المبتكرة الخضراء والدائرية في اطار تدعيم القدرات الوطنية في المجال لمواصلة تكوين ومصاحبة الشبان في مجال بعث مشاريع خضراء الى جانب ذلك تم حشد المتدخلين المحليين للانضمام إلى الشراكة الوطنية للمؤسسات الداعمة لأصحاب المشاريع الخضراء في تونس (PNS)

و كذلك تنظيم ورشة عمل إقليمية حول "بعث المؤسسات في مجال الاقتصاد الأخضر والدائري والأزرق" لفائدة حاملي الشهادات العليا وذلك من 26 الى 28 جويلية 2022 بالتعاون مع منظمة العالم الإسلامي للتربية والعلوم والثقافة "الإيسيسكو" كما تم تنظيم ندوة دولية عقدت على مدى ثلاثة أيام حول الاقتصاد الأخضر والدائري والأزرق وذلك بالتعاون مع منظمة العالم الإسلامي للتربية والعلوم والثقافة (الإيسيسكو) واللجنة الوطنية للتربية والعلوم والثقافة.

وفي إطار التعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تم خلال سنة 2022 الانطلاق في إعداد الاستراتيجية الوطنية للانتقال الإيكولوجي تم إدراج هذه الاستراتيجية ضمن أولويات المخطط التنموي 2023-2025

و في مجال المحافظة على الموارد الطبيعية و التنوع البيولوجي تم تنفيذ عدة مشاريع منها خاصة

مشروع التعاون الإقليمي لمؤشرات المحاسبات البيئية للأنظمة الإيكولوجية في إفريقيا (Copernicea). و دراسة حول إعداد برنامج عمل للنهوض بالمياه الإيكولوجية في إطار مشروع نموذجي حول المحافظة على المياه الإيكولوجية بمنطقة سجنان وفي إطار تنفيذ مكونات الاستراتيجية الوطنية للتنوع البيولوجي وسعيا الى مضاعفة الجهود في مجال دعم

حماية الأصناف النباتية والحيوانية المهددة ، تم إعداد دراسة حول القائمة الحمراء للأصناف المهددة بتونس من طيور ونباتات برية.

كما تم جمع عينات وراثية جديدة (366 عينة) أي بزيادة قدرها 60% مقارنة بما تم جمعه في سنة 2021 و أكثر العينات وتوزيعها على المزارعين الراغبين في المحافظة على الاصول المحلية في المزرعة حيث أن عدد الفلاحين المنتفعين بهذا البرنامج بلغ سنة 2022 ثلاثة وخمسين فلاحا (53) وزع البنك الوطني للجينات عليهم مجانا ما قدره 5.13 طن من بذور الحبوب المحلية بهدف إعادة إدماجها في الدورة الفلاحية.

وفي مجال حماية الشريط الساحلي فقد شهدت سنة 2022 مواصلة المتابعة العلمية لبعض الكائنات البحرية بكل من أرخبيل جالطة و أرخبيل زمبرة وزمبيرة في إطار مشروع التصرف المبني على النظام الإيكولوجي لمصايد الأسماك والاستخدامات الأخرى للبيئة البحرية في إطار إحداث شبكة للمحميات البحرية والساحلية بالشمال التونسي (طبرقة و جالطة وكاب نيقرو وزمبرة).

كما تم إحداث مركز إستقبال بيئي بمبلغ 790 ألف دينار يعنى بالتعريف بالثروات البحرية بالمنطقة سيكون له دورا رياديا في نشر الثقافة البيئية والتعريف بالخصائص الإيكولوجية والموروث الطبيعي الذي تتميز به منطقة خليج قابس بصفة عامة وسيكون مقر لتنظيم دورات تحسيسية و تكوينية في مختلف المجالات البيئية.

و تم الإنتهاء من إنجاز دراسة لتقييم الوضع لشاطئ مامي واقتراح الحلول الناجعة والمناسبة لحمايته من الانجراف البحري على طول حوالي 2 كلم وبكلفة تقدر بـ 180 ألف دينار (18 شهر).

## 2- نتائج تنفيذ ميزانية المهمة:

تتوزع الإعتمادات المنجزة سنة 2022 حسب طبيعة النفقة على النحو التالي :

### جدول عدد 1:

تنفيذ ميزانية المهمة لسنة 2022 مقارنة بالتقديرات  
التوزيع حسب طبيعة النفقة

الوحدة: أ د

الإجازات مقارنة بالتقديرات		إنجازات 2022 (2)	تقديرات 2022 ق م أصلي أو تعديلي (1)	بيان النفقات	
نسبة الإنجاز % (1)/(2)	المبلغ (1)-(2)				
96,52	-1 252	34 748	36 000	اعتمادات التعهد	نفقات التأجير
96,49	-1 263	34 737	36 000	اعتمادات الدفع	
96,21	-229	5 821	6 050	اعتمادات التعهد	نفقات التسيير
94,76	-317	5 733	6 050	اعتمادات الدفع	
98,90	-3 243	292 107	295 350	اعتمادات التعهد	نفقات التدخلات
98,90	-3 243	292 107	295 350	اعتمادات الدفع	
170,48	+8 634	20 884	12 250	اعتمادات التعهد	نفقات الإستثمار
145,35	+5 714	18 314	12 600	اعتمادات الدفع	
101,12	+3 910	353 560	349 650	اعتمادات التعهد	المجموع
100,25	+891	350 891	350 000	اعتمادات الدفع	

\*دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

## جدول عدد 2:

### تنفيذ ميزانية المهمة لسنة 2022 مقارنة بالتقديرات التوزيع حسب البرامج

الوحدة: الف دينار

الإنجازات مقارنة بالتقديرات		إنجازات 2022 (2)	تقديرات 2022 (ق.م أصلي أو التعديلي) (1)	البرامج	
نسبة الإنجاز % (1)/(2)	المبلغ (1)-(2)			اعتمادات التعهد	البرنامج عدد 1 : البيئة و التنمية المستدامة
101,149	+3 820	341 898	338 078	اعتمادات التعهد	البرنامج عدد 1 : البيئة و التنمية المستدامة
100,41	+1 388	340 126	338 738	اعتمادات الدفع	البرنامج عدد 1 : البيئة و التنمية المستدامة
100,77	90	11 662	11 572	اعتمادات التعهد	البرنامج عدد 9: القيادة والمساندة
95,58	-497	10 765	11 262	اعتمادات الدفع	البرنامج عدد 9: القيادة والمساندة
101,12	+3 910	353 560	349 650	اعتمادات التعهد	المجموع العام
100,25	+891	350 891	350 000	اعتمادات الدفع	(دون موارد ذاتية)

دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات .

بلغت تقديرات ميزانية مهمة البيئة لسنة 2022 ما قدره 350,000 م.د تعهدا و 349,650 م. د دفعا و تجدر الإشارة إلى أن حوالي 80% من ميزانية المهمة يتم تحويلها للفاعلين العموميين و هي نسبة هامة مقارنة بالميزانية المرصودة للوحدات العملياتية. و بالتالي فإن مساهمة الفاعلين العموميين في تحقيق أهداف المهمة تعتبر مهمة جدا .

و قد بلغت الإعتمادات المنجزة 353,560 م.د تعهدا تمثل نسبة 101. % من جملة إعتمادات التعهد وبلغت إعتمادات الدفع المنجزة 350,891 م.د تمثل نسبة 100,35%

تجدر الإشارة إلى أن الإنجازات على مستوى نفقات التأجير بالنسبة لسنة 2022 بقيت في مستوى التوقعات و ذلك بفضل السياسة المعتمدة بالوزارة للتحكم في هذه النفقات من خلال إتخاذ تدابير لتحسين و تطوير طرق و مناهج التصرف في الموارد

البشرية و عدم القيام بإنتدابات جديدة بمختلف هياكل المركزية و الجهوية و المؤسسات و المنشآت العمومية الراجعة لها بالنظر و عدم اللجوء إلى تعويض الشغورات المسجلة خلال سنة 2022 و التحكم في منحة الإنتاج و عدم صرف منحة الساعات الإضافية . و بالنسبة لنفقات التسيير لسنة 2022 كانت الإنجازات في حدود 94 % و هي قريبة جدا من التوقعات و ذلك نظرا للمجهودات التي قامت بها مختلف هياكل الوزارة لترشيد هذه النفقات من خلال إحكام التصرف في وسائل النقل الإدارية و الإلتزام بما جاء بالمناشير و التراخيص الجاري بها العمل الصادرة في الغرض و التسريع في إجراءات التفويت في السيارات التي أصبحت غير قابلة للإستعمال و مزيد التحكم في نفقات الإستقبالات و الإقامة و المهمات بالخارج و مزيد العمل على ترشيد إستهلاك الطاقة و الضغط على مصاريف التسيير العادي للمصالح الإدارية .

أما الإنجازات على مستوى نفقات التدخلات بالنسبة لسنة 2022 كانت في مستوى التوقعات علما و ان النسبة الكبيرة من هذه النفقات يتم تحويلها للفاعلين العموميين لتمويل مشاريع التنمية .

و قد بلغت نسبة الانجاز بالنسبة لنفقات الإستثمار 145 % دفعا و هي نسبة تعد مرتفعة و يعود ذلك أساسا لإنجاز عديد التدخلات في إطار صندوق سلامة البيئة و جمالية المحيط .

**المحور الثاني: الإنجازات الخاصة ببرامج المهمة  
لسنة 2022**

# برنامج 1: البيئة و التنمية المستدامة

رئيس البرنامج : السيدة ثريا باشا

تاريخ توليها مهمة قيادة البرنامج: 30 سبتمبر 2022

## 1-نتائج أداء البرنامج:

يهدف برنامج البيئة والتنمية المستدامة إلى ترسيخ مفاهيم ومبادئ حماية البيئة والتنمية المستدامة في السياسات القطاعية والمخططات الوطنية والجهوية والمحلية ودعم الاقتصاد الأخضر ، والمساهمة في تحسين ظروف العيش والارتقاء بجودة الحياة وذلك عبر تحسين جودة الخدمات الحضرية مثل التطهير والتصرف في النفايات والنهوض بأوضاع النظافة والعناية بالجمالية الحضرية و مقاومة التلوث بجميع أشكاله. كما يرمي إلى المحافظة على التنوع البيولوجي و حماية المنظومات الطبيعية و تثمينها وترشيد استغلال الموارد الطبيعية والعمل على الحد من ظاهرة التصحر وتدهور الأراضي والمساهمة في الحد من المخاطر البيئية والتأثيرات السلبية للكوارث وللتغيرات المناخية. تم ضبط المحاور الإستراتيجية لبرنامج البيئة و التنمية المستدامة إنطلاقا من الإستراتيجيات القطاعية في المجال البيئي و خاصة الإستراتيجية الوطنية للبيئة ما بعد 2020 و الإستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة و مخططات العمل الوطنية المعنية بحماية البيئة و التنوع البيولوجي و مكافحة التصحر و الاقتصاد الأخضر و التغيرات المناخية. وكذلك التعهدات الدولية و خاصة الأهداف الأممية للتنمية المستدامة في أفق 2030. كما يندرج البرنامج في إطار تكريس توجهات مخطط التنمية 2021-2026 و بالخصوص تطوير الاقتصاد الأخضر كضامن للتنمية المستدامة وتحسين جودة الحياة وحماية الثروة الطبيعية وحماية البيئة و المحيط.

- المحور رقم 1: المساهمة في تحسين جودة الحياة بالوسط الحضري و الريفي**  
**المحور رقم 2: المحافظة على الأوساط الطبيعية والتنوع البيولوجي و مكافحة التصحر و تدهور الأراضي**  
**المحور رقم 3 : المساهمة في ترسيخ مسارات التنمية المستدامة**

تجدر الإشارة إلى أن تجسيم هذه المحاور يتم من قبل الوحدات العملياتية و بصفة أساسية من قبل الفاعلين العموميين حيث يساهم كل من الديوان الوطني للتطهير و الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات في تحقيق المحور الإستراتيجي الأول . حيث يعمل الديوان الوطني للتطهير على الرفع من نسبة الربط بالشبكة العمومية للتطهير بالولايات ذات النسب المنخفضة مقارنة بالمعدل الوطني وتعميم خدمات التطهير وتحسين نسبة الربط بالبلديات المتبناة من طرف الديوان؛ وتدعيم البرامج الخاصة بتطهير الأحياء الشعبيّة والمناطق الريفيّة ذات السّكن المجمع؛ وتحسين نوعية المياه المعالجة و تطوير إعادة إستعمالها في المجالات التنموية ومقاومة التلوث الصناعي السائل .

كما تساهم الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات في تكريس هذا التوجه الإستراتيجي عبر إنجاز وحدات معالجة النفايات (المصبات المراقبة) ومراكز التحويل وتوسعة المصبات المراقبة وغلق وإعادة تهيئة المصبات العشوائية وتطوير منظومات قائمة ووضع منظومات جديدة للتشجيع على تثمين النفايات ورسكلتها وانجاز وحدات معالجة وتثمين للنفايات المنزلية والمشابهة وتأهيل وحدات معالجة النفايات الصناعية والخاصة .

كما تساهم وكالة حماية و تهيئة الشريط الساحلي في المحور الإستراتيجي الثاني من خلال حماية الشريط الساحلي من الإنجراف ومن تأثيرات التغيرات المناخية . ورصد تطوّر الأنظمة البيئية الساحلية والبحرية والمحافظة على المنظومات البيئية الساحلية والبحرية والتصرف المستدام فيها و التوقي من المخاطر الممكن أن تحدث من جّراء الارتفاع السريع لمستوى سطح البحر الناتج عن الانحباس الحراري و التغيرات المناخية

و في إطار النهوض بالمناطق الطبيعية والمحافظة على الرصيد الوطني من التنوع البيولوجي تعمل وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي على إنجاز البرنامج الخاص بإحداث محميات بحرية وساحلية يشتمل على عدة مناطق.

كما يساهم مركز تونس الدولي لتكنولوجيا البيئة في ترسيخ دعائم التنمية المستدامة و ذلك عبر تركيز نظام وطني لنقل و تطويع التكنولوجيات البيئية و تثمين نتائج البحث العلمي وإرساء منظومة وطنية للتجديد والتحويل التكنولوجي البيئي . وكذلك عبر تطوير اليات التكوين والمصاحبة لبعث مشاريع خضراء ذات جدوى اقتصادية واجتماعية وبعث مؤسسات بيئية مجددة. وتركيز أساليب نظيفة للإنتاج وترشيد استغلال المواد الأولية والترفيغ في نسبة استهلاك الطاقات المتجددة، و تثمين النفايات فضلا عن تحفيز القطاعات الواعدة الكفيلة بخلق مواطن شغل صديقة للبيئة. والمساهمة في ادارة منصة وطنية للتعريف بالمهن البيئية وأقلمتها مع متطلبات الشغل ومأسستها والتشجيع على ريادة الأعمال الخضراء.

## ● الهدف الاستراتيجي 1.1: المساهمة في ترسيخ وتدعيم مقومات التنمية المستدامة.

علاقة الهدف بالمحاور الإستراتيجية للبرنامج و تحليل إجمالي لدرجة تحققه:  
هذا الهدف يعكس المحور الإستراتيجي الاول للبرنامج والمتعلق بالمساهمة في ترسيخ دعائم التنمية المستدامة عبر جملة من المسارات تتمثل خاصة في التخطيط التشاركي المحلي للتنمية المستدامة و التربيية من أجل التنمية المستدامة و النهوض بأنماط الإنتاج و الإستهلاك المستدام و الشراءات العمومية المستدامة.

ويمكن إعتبار درجة تحقق هذا الهدف مقبولة إجمالاً بالإعتماد على نسبة تحقيق مؤشرات قيس الأداء الخاصة به.

**المؤشر 1.1.1 : نسبة البلديات التي تمت مصاحبتها في إعداد المخطط التشاركي المحلي للتنمية المستدامة**

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2022 مقارنة بتقديرات 2022 (1)/(2)	إنجازات 2022 (2)	تقديرات 2022 (1)	إنجازات 2021	إنجازات 2020	وحدة المؤشر
2024	%16	%100	%12	%12	%10	%08	نسبة

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الإطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2022

تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2022:

بلغت نسبة تحقيق المؤشر بـ12% و هي تمثل نسبة إنجاز 100%. وهي نسبة مقبولة و يفسر ذلك خاصة بقيام الإدارة العامة للتنمية المستدامة بمساعدة مجموعة من الخبراء مع مكتب دراسات بمصاحبة البلديات المنخرطة بصفة طوعية في مسار الأجندا 21 محلية وهي بلديات العامرة من ولاية صفاقس والمعقولة من ولاية باجة والوسلاتية من ولاية القيروان وحمام سوسة من ولاية سوسة ودقاش من ولاية توزر والخليدية من ولاية بن عروس.

**المؤشر 2.1.1 : عدد المنتفعين ببرنامج دعم القدرات في مجال إرساء مسار التخطيط التشاركي المحلي لتنمية مستدامة**

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2022 مقارنة بتقديرات 2022 (1)/(2)	إنجازات 2022 (2)	تقديرات 2022 (1)	إنجازات 2021	إنجازات 2020	وحدة المؤشر
2024	120 (840)	%0	0 (360)	120 (600)	120 (480)	0 (360)	عدد

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الإطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2022

تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2022:

هذا المؤشر لم يسجل أي إنجازات خلال سنة 2022 وذلك يعود بالأساس إلى عدم توصل الإدارة العامة للتنمية المستدامة لإبرام صفقة بالتفاوض المباشر مع مركز تونس الدولي لتكنولوجيا البيئة قصد تنظيم 6 دورات تكوينية في مجال إرساء مسار التخطيط التشاركي المحلي لتنمية مستدامة بكل من تونس وصفاقس وباجة وقابس وسوسة والقيروان بناء على جملة الضوابط المرجعية المعدة للغرض مما انجر عنه تأجيل الدورات التكوينية المبرمجة سنة 2022 إلى سنة 2023 وسيتم اعتماد إجراءات الاستشارات العمومية للغرض.

### المؤشر 1.1.3 عدد المؤسسات التربوية المستدامة المنتفعة ببرنامج التربية من أجل تنمية المستدامة

المؤشر 1.1.3 عدد المؤسسات التربوية المستدامة المنتفعة ببرنامج التربية من أجل تنمية المستدامة							
السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2022 مقارنة بتقديرات 2022 (1)/(2)	إنجازات 2022 (2)	تقديرات 2022 (1)	إنجازات 2021	إنجازات 2020	وحدة المؤشر
2024	48 (544)	%25	12 (412)	48 (448)	0 (400)	0 (400)	عدد

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الإطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للاداء لسنة 2022

تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2022:

تقدر نسبة تحقيق المؤشر بـ 25% وهي أقل من النسبة المبرمجة و يعود ذلك بالأساس إلى أن طبيعة التدخلات التي تم إنجازها سنة 2022 لم تنعكس على الترفيع في عدد المؤسسات التربوية المنخرطة بشبكة المدارس المستدامة ولا على المؤشر حيث أنه لم يتم تجديد الصفقة الإطارية التي أبرمتها وزارة البيئة سابقا مع مزودين و التي مكنت من إنجاز عديد التدخلات في عدة مدارس في كل ولايات الجمهورية والمتعلقة بتهيئة حدائق بيئية مدرسية. وقد تم التركيز عوضا عن ذلك سنة 2022 على النهوض والتعريف بمنظومة الفرز الانتقائي للنفايات بـ 400 مؤسسة تربوية قديمة بالشبكة وموزعة على مختلف الولايات في إطار تنفيذ برنامج التعاون التونسي البرتغالي الممول عن طريق هبة. هذا مع إضافة بعض المؤسسات الجديدة بتنظيم تظاهرات تحسيسية وتمكينها من منظومة فرز تتضمن جهاز نموذجي لتنميين

النفائات العضوية بالتنسيق مع الوكالة الوطنية للتصرف في النفائات كما تم اعداد وتوزيع عدد هام من الدليل التوجيهي للمكون في مجال التربية البيئية مباشرة أو عن طريق وزارة التربية.

### المؤشر 4.1.1: نسبة تقدم إعداد و متابعة تنفيذ مكونات خارطة الطريق الوطنية للانتقال نحو الاقتصاد الأخضر.

المؤشر 4.1.1: نسبة تقدم إعداد و متابعة تنفيذ مكونات خارطة الطريق الوطنية للانتقال نحو الاقتصاد الأخضر							
السنة	القيمة المستهدفة(*)	إنجازات 2022 مقارنة بتقديرات 2022 (1)/(2)	إنجازات 2022 (2)	تقديرات 2022 (1)	إنجازات 2021	إنجازات 2020	وحدة المؤشر
2024	%85	%100,73	%82.6	%82	%81	%76	نسبة

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الاطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2022

تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2022:

تم تسجيل نسبة إنجاز تقدر بـ100,73% و هي نسبة تعد إيجابية و يرجع ذلك خاصة إلى استكمال تنظيم عدد 02 دورات تكوينية في مجال المسؤولية المجتمعية للمؤسسات والمنظمات لفائدة حوالي 50 مستفيد من ممثلي المؤسسات العمومية والخاصة والهيكل والمنشآت الادارية المعنية بمجال المسؤولية المجتمعية للمنظمات والمؤسسات. و إنجاز مطويات اتصالية باللغتين العربية والفرنسية للتعريف بدور المسؤولية المجتمعية للمؤسسات والتحسيس حول الاستراتيجية الوطنية المعدة في الغرض، و تم استكمال إنجاز التقارير الاولييين الخاصة بالدليلين التوجيهيين وذلك حسب القطاعات الواعدة التي تم تحديدها ضمن الدراسة الاستراتيجية للاقتصاد الأخضر (الماء والتطهير، وتكنولوجيا المعلومات والاتصال). كما تم تمت مراجعة الضوابط المرجعية وكراس الشروط الخاص بمصاحبة حوالي 50 من الباعثين الشبان الراغبين في الاستثمار في مجال الاقتصاد الأخضر بولايات الكاف وجندوبة وسليانة في إطار أنشطة مكتب المساندة للاقتصاد الأخضر مع العلم أنه سبق وتم الإعلان عن طلب العروض غير أنه أفضى الى عرض غير مثمر وسيتم إعادة نشر طلب العروض وفق صيغته الجديدة.

اهم الإشكاليات المعترضة لتحقيق الهدف و الإجراءات التي سيتم إتخاذها لتجاوزها:

و بناء على نتائج المؤشرات سألقة الذكر في مجال ترسيخ و تدعيم مقومات التنمية المستدامة يمكن القول ان درجة تحقق هذا الهدف تعد مقبولة إجمالاً بفضل المجهودات التي قامت بها الإدارة العامة للتنمية المستدامة و سعيها لإنجاز مختلف المشاريع و الأنشطة المبرمجة و ذلك رغم العراقيل التي تحول دون ترسيخ مفهوم التنمية المستدامة في أغلب القطاعات الاقتصادية، و التي ساهمت في تعثر مبادرات إدماج الأبعاد البيئية والاجتماعية في أغلب الأنشطة الاقتصادية. و التي من ضمنها عدم فهم و تبني العديد من الأطراف المتدخلة في هذا المجال لمبادئ و مفاهيم التنمية المستدامة، بالإضافة إلى ضعف نجاعة البرامج الاتصالية التي تناولت مفهوم التنمية المستدامة قصد تقريبيه من المواطنين وجعله ثقافة بينهم.

وقصد تجاوز هذه الصعوبات التي أثرت على نسق تقدم هذا الهدف يقترح تفعيل اللجنة الوطنية للتنمية المستدامة نظراً للدور الهام الذي من المنتظر أن تلعبه فيما يخص بمدى الالتزام القطاعات بتجسيم مبادئ التنمية المستدامة ضمن السياسات القطاعية ومخططات التنمية والاتفاقيات التي تبرمها تونس في المستقبل مع الأطراف الأجنبية ذات العلاقة بالتنمية.

كما أن دعم الإدارة العامة للتنمية المستدامة بالموارد البشرية يعد ضروري لتحسين الأداء وتنفيذ البرامج والمشاريع سواء الممولة عن طريق ميزانية الدولة أو الممولة في إطار اتفاقيات التعاون الدولي وكذلك لمجابهة طلبات المشاركة في مشاريع وبرامج في قطاعات ووزارات أخرى في علاقة بموضوع التنمية المستدامة.

## **الهدف الاستراتيجي 2.1: المساهمة في النهوض بجودة الحياة و تحسين إطار العيش بالوسطين الحضري و الريفي**

علاقة الهدف بالمحاور الإستراتيجية للبرنامج و تحليل إجمالي لدرجة تحقيقه:

هذا الهدف يعكس المحور الإستراتيجي الأول للبرنامج و المتعلق بالمساهمة في تحسين جودة الحياة بالوسط الحضري و الريفي و ذلك عبر دعم المجهود البلدي في مجال بعث المساحات الخضراء و تجميل مداخل المدن والمسالك الرئيسية، وصيانة وتأهيل المنتزهات الحضرية، و تحسين التصرف في مختلف النفايات، و تعميم خدمات التطهير لتشمل سائر المناطق البلدية . ومراقبة كل مصادر التلوث و تحسين طرق وآليات الوقاية و المراقبة البيئية . وإزالة التلوث الصناعي ببعض المواقع و تحسين الوضع البيئي ببعض الوحدات الصناعية الأكثر تلويثاً للبيئة، ومتابعة الوضعية البيئية للأوساط الطبيعية

و يمكن أن نعتبر أن درجة تقدم تحقق هذا الهدف تعد مقبولة و ذلك باعتبار أن مؤشرات قياس الأداء الخاصة به قد سجلت النتائج التالية:

### المؤشر 1.2.1: نسبة الربط بشبكة التطهير

تبعاً لتعميم النظام البلدي ليشمل كامل تراب الجمهورية مما نتج عنه توسع المجال الترابي لـ 186 بلدية وحتى يعكس المؤشر حقيقة وضعية التطهير بكامل تراب الجمهورية التونسية، تمّ اعتماد المؤشر "نسبة الربط بالشبكة العمومية للتطهير بكامل تراب الجمهورية" عوضاً عن مؤشر "نسبة الربط بشبكة التطهير بالبلديات المتبناة" الذي يقتصر على البلديات المتبناة من طرف الديوان والبالغ عددها حالياً 193 بلدية من جملة 350 بلدية. علماً بأنّ المؤشر المعتمد لقطاع التطهير بالتقرير السنوي حول مؤشرات البنية الأساسية هو "نسبة الربط بالشبكة العمومية للتطهير بكامل تراب الجمهورية" وبالتالي فقد تمّ تحيين جدول متابعة إنجاز المؤشر كما يلي:

المؤشر 1.2.1: نسبة الربط بشبكة التطهير							
السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2022 مقارنة بتقديرات 2022 (1)/(2)	إنجازات 2022 (2)	تقديرات 2022 (1)	إنجازات 2021	إنجازات 2020	وحدة المؤشر
2024	91,3	%101	%64.9	%63.7	%64.5	%64.2	نسبة

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الاطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2022

تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2022:

(\*) تمّ تحيين إنجازات نسبة الربط بكامل تراب الجمهورية لسنتي 2020 (64,2% عوضاً عن 63,0% ) و 2021 (64,5% عوضاً عن 63,2% ) تبعاً لتحيين معطيات المعهد الوطني للإحصاء.

و قد تطوّرت نسبة الربط بالشبكة العمومية للتطهير بكامل تراب الجمهورية إلى 64,9% في موفى سنة 2022 أي بنسبة إنجاز تقدر بـ 101% و هي نسبة إيجابية تعكس الجهود المبذول في مجال تحسين خدمات التطهير في كل ولايات الجمهورية. و ذلك بفضل إنجاز عديد المشاريع المتعلقة بتوسيع و تهذيب شبكات التطهير

بالنسبة لأشغال توسيع الشبكة تمّ الإنتهاء من أشغال مدن دوار هيشر وبالحمامات وبنو خيار ودار شعبان الفهري ومواصلة الأشغال بقمرت ورواد وانطلاق الأشغال بين عروس والزهران وحمام الشطّ وبنبله والقصبية-الثريات وهرقلة ؛

أما بالنسبة لأشغال تهذيب وتجديد الشبكة تمّ الإنتهاء من الأشغال بمدن بنبله المنارة والمهدية والقيروان وجرجيس وولاية نابل ومواصلة الأشغال بجبل الجلود وأريانة (برج البكوش وأريانة المدينة وأريانة الجديدة) وسوسة (الطريق السياحية بحمام سوسة) والحامة نفطة وتوزر ودقاش وانطلاق الأشغال بمدن طبلبة والبقالطة والمكنين زرمدين وسوسة وولاية بن عروس.

■ المشروع المندمج لتطهير بحيرة بنزرت: إنتهاء الأشغال العاجلة لتهديب وتدعيم شبكات التطهير بينزرت

■ مشروع تطهير مدينتي بن قردان والقطار: إنتهاء أشغال محطة تطهير القطار ودخلت حيز الإستغلال كما إنتهت أشغال محطة تطهير بن قردان وتجربتها وتشغيلها سيتم بعد ربطها بالتيار الكهربائي

■ برنامج توسيع وتهذيب شبكات التطهير بالمدن المتبناة لـ 10 ولايات (ولايات بنزرت وزغوان وباجة وسليانة والكاف وجندوبة والقصرين وسيدي بوزيد و صفاقس وقبلي): مواصلة أشغال محطة التطهير بسليانة وانطلاق أشغال توسيع وتهذيب محطة التطهير بمجاز الباب.

■ مشروع تطهير مدينتي تاكلسة وتيبار: إنطلاق أشغال محطة تطهير وشبكة تحويل المياه المعالجة بتيبار.

## المؤشر 2.1.2: نسبة النفايات المنزلية والمشابهة التي يتم رفعها وتحويلها لوحدات المعالجة

المؤشر 2.1.2: نسبة النفايات المنزلية والمشابهة التي يتم رفعها و تحويلها لوحدات المعالجة							
السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2022 مقارنة بتقديرات 2022 (1) / (2)	إنجازات 2022 (2)	تقديرات 2022 (1)	إنجازات 2021	إنجازات 2020	وحدة المؤشر
2024	٪84	٪101،20	٪84	٪83	٪83	٪82	نسبة

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الاطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2022

تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2022:

لم يسجل هذا المؤشر ارتفاعا منذ سنة 2020، وذلك نظرا لتراجع الكميات المودعة خاصة بمصب تونس الكبرى، الذي سجل نقصا بحوالي 50 ألف طن ويعود تراجع الكميات المودعة ببعض وحدات المعالجة لأسباب فنية تتمثل بالأساس في اتخاذ الوكالة اجراء بعدم قبول بعض أصناف النفايات المشابهة والمتأينة خاصة من الوحدات الصناعية على اثر الحريق الذي نشب بالمصب المراقب بجبل شاكير وذلك تفاديا لتفاقم الاشكال منذ شهر جوان 2019، كما يمكن تفسير عدم تطور الكميات التي يتم ايداعها بوحدات المعالجة بتواصل توقف عديد المشاريع المتعلقة بمعالجة النفايات المنزلية والمشابهة بعدد المناطق وخاصة مشاريع انجاز مراكز التحويل بعدد الولايات

وتجدر الإشارة أن نسبة كميات النفايات المودعة بوحدات المعالجة شهدت انخفاضا نسبيا في مختلف المصببات خاصة وان أغلب المصببات بلغت الطاقة القصوى للاستيعاب حيث أنه بدون وجود مساحات كافية للردم فإن عدد المصببات العشوائية في ارتفاع، كما أن اشكال مصب عقارب وغلقه في سبتمبر 2021 أثر بشكل كبير في عدم تطور هذه النسبة.

وللمحافظة على النسق الحالي، وفي انتظار انجاز مختلف وحدات المعالجة والنتمين الجديدة، فإن الوكالة قامت خلال سنة 2022 بتنفيذ مشاريع توسعة للخانات لتمكين المنشآت من قبول الكميات الإضافية، وقد تم الانطلاق في انجاز أشغال توسعة كل من وحدات نابل وسوسة والقيروان وبنزرت في مرحلة أولى، كما أن الوكالة وبدعم من سلطة الإشراف تسعى مع مختلف البلديات والسلط الجهوية بصفاقس لحل الاشكال الناجم على غلق المصب المراقب بعقارب وتفاذي تأثيراته البيئية الناتج على الالقاء العشوائي للفضلات المنزلية والرجوع الى المصببات العشوائية.

### المؤشر 2.1. 3: عدد الوحدات الصناعية الكبرى الأكثر تلويثا للبيئة التي وضع بشأنها برامج الحد من التلوث

المؤشر 2.1. 3: عدد الوحدات الصناعية الكبرى الأكثر تلويثا للبيئة التي وضع بشأنها برامج الحد من التلوث							
السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2022 مقارنة بتقديرات 2022 (1)/(2)	إنجازات 2022 (2)	تقديرات 2022 (1)	إنجازات 2021	إنجازات 2020	وحدة المؤشر
2024	9	%116,66	7	6	4	2	عدد

تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2022:

تم تسجيل نسبة انجاز تقدر ب % 116 بالنسبة لسنة 2022 و هي نسبة تعتبر مقبولة .  
اهم الإشكاليات المعترضة لتحقيق الهدف و الإجراءات التي سيتم إتخاذها لتجاوزها:

و بناء على نتائج المؤشرات سالفة الذكر في مجال النهوض بجودة الحياة و تحسين إطار العيش بالوسطين الحضري و الريفي ، يمكن القول ان درجة تحقق هذا الهدف تعد مقبولة إجمالاً بفضل الجهود التي قام بها الديوان الوطني للتطهير لتحسين نسبة الربط بشبكة التطهير و الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات في مجال تحسين التصرف في النفايات و خاصة النفايات المنزلية و كذلك الإدارة العامة للبيئة و جودة الحياة التي سعت لإنجاز مختلف المشاريع و الأنشطة المبرمجة .

و تجدر الإشارة إلى أن هناك عديد الصعوبات و العراقيل التي تؤثر على التقدم في تحقيق هذا الهدف و خاصة في مجال التطهير و التصرف في النفايات .

بالنسبة لخدمات التطهير تتمثل اهم الصعوبات في ضعف نسب الربط بالشبكة العمومية للتطهير ببعض الولايات وبعض البلديات وافتقار العديد من البلديات الصغرى والتجمعات التي كانت ريفية لخدمات التطهير خاصة بعد إحداث 86 بلدية جديدة. وكذلك تقادم شبكات التطهير التي أصبحت عرضة إلى العديد من الاختلالات مما أثر سلباً على نوعية الخدمات المسداة وتكاليف الاستغلال. إضافة إلى تجاوز بعض محطات التطهير القديمة طاقتها القصوى نظراً للتطور العمراني والاقتصادي مما أثر سلباً على مردودية المحطات ونوعية المياه المعالجة.

بالإضافة إلى التأثير السلبي للتلوث الصناعي السائل على منشآت التطهير حيث يتواصل صرف المياه المستعملة الصناعية شديدة التلوث بالشبكة مما يؤثر سلباً على محطات التطهير ونوعية المياه المعالجة المخصصة للريّ أو الملقاة في الوسط الطبيعي.  
كما يلاحظ ضعف نسبة إعادة استعمال المياه المعالجة والبالغة حالياً حوالي 20%، ويعود ذلك لمحدودية الطلب مقارنة بالكميات التي يتم إنتاجها من قبل الديوان و المطابقة لمواصفات الجودة .

أما في مجال التصرف في النفايات تتمثل اهم الإشكاليات في عدم إيفاء بعض البلديات بالتزاماتها المالية مما يتسبب في ضعف استخلاص هذه الموارد المالية مما ينعكس سلباً على قدرة الوكالة الوطنية للتصرف في النفايات على خلاص الشركات المستغلة للمصبات المراقبة ومراكز التحويل التابعة لها طبقاً للصفقات المبرمة في الغرض.  
إضافة إلى بلوغ أغلب المصبات المراقبة لطاقة إستيعابها القصوى مع عدم توفر مساحات إضافية للتوسع وتزايد الكميات الواردة سنوياً ورفض التجمعات السكنية المتاخمة للمصبات المراقبة لمواصلة استغلالها.

كما أن انجاز وحدات المعالجة والتممين الجديدة والمراكز المرحلية لجمع ونقل النفايات المنزلية يشهد عدة صعوبات نظرا لطول اجراءات تغيير صبغة الأراضي المزمع تخصيصها في الغرض أو عدم إقتراح مواقع جديدة من طرف السلط المحلية.

اما أهم الإشكاليات في مجال الوقاية و الحد من التلوث فهي غياب استراتيجية مراقبة بيئية شاملة و موحدة على مستوى قطاعي وعدم ملائمة منظومة التقييم البيئي للمشاريع مع المستجدات على المستويين الوطني والدولي وغياب بعض المواصفات البيئية في مجال التربة و التلوث الضوضائي و الانبعاثات من المصدر وتداخل المهام بين مختلف هياكل الرقابة المتدخلة في الميدان البيئي.

تتمثل أهم التدابير والإجراءات التي سيتم اتخاذها بهدف تجاوز الإشكاليات والصعوبات ما يلي:

في مجال التطهير برمجة العديد من البرامج و المشاريع لتأهيل شبكات التطهير بالبلديات المتبناة بمختلف ولايات الجمهورية و مواصلة توسيع شبكات التطهير بالبلديات المتبناة مع إعطاء الأولوية للولايات ذات نسب الربط التي لا تزال دون المعدل الوطني و مواصلة تنفيذ البرنامج الوطني لتطهير الأحياء الشعبية و تطهير المدن المتوسطة و المدن الصغرى و خاصة بالمناطق الداخلية و تطهير التجمعات السكنية التي كانت ريفية. و توسيع و تهذيب المحطات التي تجاوزت طاقتها القصوى و تهذيب المحطات المتقادمة. و تنفيذ برنامج التصرف في السكب الصناعي السائل. و تطوير طرق المعالجة الحالية و تأهيلها بإستعمال التكنولوجيات الحديثة المقتصدة للطاقة .

أما في مجال التصرف في النفايات فيقترح توسعة المصبات الحالية لقبول كميات إضافية من النفايات، و إيجاد حلول للمشاكل العقارية عبر تشريك كل الأطراف المعنية والعمل على إنجاز وحدات معالجة و تميمين النفايات المنزلية والمشابهة و مزيد تشجيع الخواص على التتمين وتركيز وتطوير المنظومات الخاصة.

كما يقترح تطوير منظومة التقييم البيئي للمشاريع وملائمتها مع المستجدات على المستويين الوطني والدولي عبر مراجعة الأمر المنظم لدراسة المؤثرات على المحيط والأمر المنظم للخبراء المراقبين. وإخضاع كل الأنشطة التي تمثل مصدرا لمضاعفات سلبية هامة لإجراءات التقييم البيئي. وإدراج المتابعة البيئية للتثبت من مدى احترام انجاز الإجراءات البيئية وإلزام أصحاب المشاريع والباعثين على القيام بالمتابعة البيئية الذاتية وتقديم تقارير متابعة دورية في الغرض.

و كذلك تطوير منظومة المراقبة البيئية و ذلك قصد مزيد تحسين مردودية ونجاعة تدخل الخبراء المراقبين بهدف تغطية كافة المناطق والقطاعات الملوثة ذات الأولوية بالبلاد، وتطوير و سائل و آليات المراقبة البيئية من خلال مزيد تدعيم المنظومة من الناحية المؤسساتية و الهيكلية.

و إعداد استراتيجية المراقبة البيئية تأخذ بعين الاعتبار الأهداف و ضبط برنامج عمل يقع من خلاله تحديد مجالات تدخل الأجهزة الرقابية علاوة على تمكين تدعيم حيادية المنظومة على غرار مؤسسات المراقبة الأخرى. ومراجعة الإجراءات الزجرية و تعديل مقادير الخطايا المستوجبة للمخالفات البيئية لملائمتها بما يتماشى مع جسامه المخالفة و جعلها أكثر فاعلية.

### الهدف الاستراتيجي 3.1: المحافظة على التنوع البيولوجي والمنظومات الإيكولوجية و تئمينها.

علاقة الهدف بالمحاور الإستراتيجية للبرنامج و تحليل إجمالي لدرجة تحققه:

هذا الهدف يعكس المحور الإستراتيجي الثاني للبرنامج المتعلق بالمحافظة على الأوساط الطبيعية و التنوع البيولوجي و مكافحة التصحر و تدهور الأراضي و ذلك عبر المحافظة على المنظومات الإيكولوجية من كل مظاهر التدهور و ترشيد التصرف في الموارد الطبيعية و المحافظة على الموروث الجيني الوطني، و تطوير المواقع الطبيعية المتميزة و تئمينها. و السهر على تنفيذ برنامج العمل الوطني للتنوع البيولوجي . و يمكن إعتبار درجة تحقق هذا الهدف مقبولة إجمالاً بالإعتماد على نسبة تحقيق مؤشرات قياس الأداء الخاصة به.

### المؤشر 1. 3.1: نسبة تقدم الاستراتيجيات و خطط العمل الوطنية في مجال حماية التنوع البيولوجي و تئمينه

المؤشر 1. 3.1: نسبة تقدم الاستراتيجيات و خطط العمل الوطنية في مجال حماية التنوع البيولوجي و تئمينه							
السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2022 مقارنة بتقديرات 2022 (1) / (2)	إنجازات 2022 (2)	تقديرات 2022 (1)	إنجازات 2021	إنجازات 2020	وحدة المؤشر
2024	%80	%50	%20	%40	%20	%10	نسبة

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الاطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2022

تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2022:

بلغت الإنجازات المحققة 20% و هي أقل من التقديرات و التي كانت في حدود 40 % و يفسر ذلك خاصة بعدم إنجاز عديد المشاريع و الدراسات و التدخلات المبرمجة نتيجة

عدم التوصل إلى تعبئة التمويلات اللازمة و خاصة الهبات الخارجية لتنفيذ الإستراتيجية و برنامج العمل الوطني لحماية التنوع البيولوجي.

### المؤشر 2.3.1: عدد المناطق المدرجة كنظم مبتكرة للتراث الزراعي العالمي

المؤشر 2.3.1: عدد المناطق المدرجة كنظم مبتكرة للتراث الزراعي العالمي							
السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2022 مقارنة بتقديرات 2022 (1) / (2)	إنجازات 2022 (2)	تقديرات 2022 (1)	إنجازات 2021	إنجازات 2020	وحدة المؤشر
2024	7	%100	6	6	5	3	عدد

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الاطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2022

تحليل الفارق المسجل على مستوى الإنجازات مقارنة بتقديرات المؤشر لسنة 2022:

تقدر نسبة تحقيق المؤشر بـ 100 % و هي نسبة إيجابية و ذلك يرجع بالأساس إلى إنجاز عديد التدخلات و الأنشطة المبرمجة و المتمثلة خاصة في إعداد الملفات الخاصة بالمنظومات الطبيعية المقترح إدراجها كنظم زراعية ذات أهمية عالمية و هي غار الملح و دجة و كسرى و السرج و قفصة.

اهم الإشكاليات المعترضة لتحقيق الهدف و الإجراءات التي سيتم إتخاذها لتجاوزها:

و بناء على نتائج المؤشرات سالفة الذكر في مجال المحافظة على التنوع البيولوجي و المنظومات الإيكولوجية و تميمها ، يمكن القول ان درجة تحقق هذا الهدف تعد مقبولة إجمالاً بفضل الجهود التي قامت بها الإدارة العامة للبيئة و جودة الحياة و سعيها لإنجاز مختلف المشاريع و الأنشطة المبرمجة و ذلك رغم عديد الصعوبات و العراقيل التي أثرت على تحسين الأداء و المتمثلة بالخصوص في غياب قانون إطاري وطني حول التنوع البيولوجي و عدم إحراز تقدم كبير في تنفيذ عديد الإستراتيجيات و خطط العمل الوطنية في مجال التنوع البيولوجي و ضعف التنسيق بين مختلف الأطراف المتداخلة و عدم الحصول على التمويلات الخارجية اللازمة و خاصة الهبات من قبل الممولين الأجانب على الصعيد الدولي .

و قصد تجاوز الإشكاليات و الصعوبات المعترضة لتحقيق هذا الهدف يقترح وضع و تنفيذ خطط متكاملة لحماية الموارد الطبيعية و التنوع البيولوجي و مقاومة تدهور الأراضي على الصعيدين الوطني و المحلي بالشراكة مع مختلف الأطراف الفاعلة في المجال ، و العمل على إعداد حافظة المشاريع خاصة بالتنوع البيولوجي و مقاومة التصحر و عرضها على الممولين للحصول على تمويلات خارجية .

## 2 - نتائج تنفيذ ميزانية البرنامج:

تتوزع الإعتمادات المنجزة حسب طبيعة النفقة على النحو التالي:

جدول عدد 1

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2022 مقارنة بالتقديرات  
التوزيع حسب طبيعة النفقة

(الوحدة: ألف دينار)

الإجازات مقارنة بالتقديرات		إنجازات 2022 (2)	تقديرات 2022	بيانات النفقات	
نسبة الإجاز % (1) / (2)	المبلغ (1) - (2)		ق . م أصلي أو تعديلي (1)		
97,10	-855	28 735	29 590	اعتمادات التعهد	نفقات التأجير
97,10	-855	28 735	29 590	اعتمادات الدفع	
83,82	-522	2 891	3 413	اعتمادات التعهد	نفقات التسيير
84,67	-523	2 890	3 413	اعتمادات الدفع	
98,91	-3 210	291 605	294 815	اعتمادات التعهد	نفقات التدخلات
98,91	-3 210	291 605	294 815	اعتمادات الدفع	
181,94	8 407	18 667	10 260	اعتمادات التعهد	نفقات الاستثمار
154,72	5 976	16 896	10 920	اعتمادات الدفع	
<b>101,13</b>	<b>3 820</b>	<b>341 898</b>	<b>338 078</b>	اعتمادات التعهد	المجموع
<b>100,41</b>	<b>1 388</b>	<b>340 126</b>	<b>338 738</b>	اعتمادات الدفع	

\* دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات.

**جدول عدد 2**  
**تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2022 مقارنة بالتقديرات**  
**التوزيع حسب الأنشطة**  
**(إع الدفع)**

(الوحدة: ألف دينار)

نسبة الانجاز %	الإجازات مقارنة بالتقديرات المبلغ	إنجازات 2022 (2)	تقديرات 2022 ق.م أصلي أو تعديلي (1)	بيان الأنشطة	البرامج الفرعية
(1)/(2)	(1)-(2)				
83,85	-613.310,978	3.184.689,022	3.798000	نشاط عدد 1: دعم سياسات البيئة والتنمية المستدامة	البرنامج الفرعي 1: جودة الحياة والتنمية المستدامة
256,86	+9411618,257	15.411.618,257	6 000000	نشاط عدد 2: تحسين جودة الحياة	
90,43	-129.616,580	1.225.383,420	1.355000	نشاط عدد 3: المحافظة على التنوع البيولوجي والتغيرات المناخية	
41,79	-2130000	1.529.000	3659000	نشاط عدد 4: المحافظة على الموارد الجينية	
15,04	-764.646,670	135.353,330	900.000	نشاط عدد 5: التنمية المستدامة	
85,61	-32.484.000	193.216.000	225.700.000	نشاط عدد 6: التصرف في المياه المستعملة	
186,40	+42.764.753,178	92.264.753,178	49.500.000	نشاط عدد 7: التصرف في النفايات	
91,46	-1.716.283	18.393.717	20.110.000	نشاط عدد 8: المراقبة والمتابعة والوقاية من التلوث	
42,09	-12.900.500	9.375.500	22.276.000	نشاط عدد 9: حماية الشريط الساحلي والمنظومات البيئية	
99,08	-50.000	5.390.000	5.440.000	نشاط عدد A: نقل وأقلمة وتجديد التكنولوجيا الخضراء	
<b>100.43</b>	<b>+1.483.014,207</b>	<b>340.126.014,207</b>	<b>338738000</b>		<b>المجموع</b>

\* دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات.

بلغت تقديرات ميزانية برنامج البيئة و التنمية المستدامة 338,078 م.د تعهدا و338,738 م.د دفعا سنة 2022 و تجدر الإشارة إلى أن حوالي 84% من ميزانية البرنامج يتم تحويلها للفاعلين العموميين و هي نسبة هامة مقارنة بالميزانية المرصودة للوحدات العملياتية .و بالتالي فإن مساهمة الفاعلين العموميين في تحقيق أهداف البرنامج تعتبر مهمة جدا .

و قد بلغت الإعتمادات المنجزة 341,898 م.د تعهدا تمثل نسبة 101 % من جملة إعتمادات التعهد وبلغت إعتمادات الدفع المنجزة 340,126 م.د تمثل نسبة 100% . كما تم تجميد نسبة من الإعتمادات المرسمة تقدر بـ 50% شملت أساسا نفقات التدخلات و نفقات الإستثمار و قد أثرت عملية التجميد على نسق تنفيذ المشاريع المتواصلة و الجديدة و أثرت سلبا على أداء البرنامج . يجدر بالذكر أنه تم توفير إعتمادات تكملية تقدر بـ 435 ألف دينار و تحويل إعتمادات تقدر بـ 90 ألف دينار من قسم التأجير إلى قسم التسيير و ذلك لخلاص المعلوم السنوي لكراء المقر الفرعي الجديد للوزارة.

أما نفقات التأجير المنجزة فقد بلغت 28,735 م د تمثل نسبة 97% أي في حدود التوقعات و ذلك بفضل التحكم في هذه النفقات من خلال الإجراءات المتخذة على مستوى المهمة. بالنسبة لنفقات التسيير فقد بلغت الإعتمادات المنجزة دفعا 2.890 م د تمثل نسبة 84 % أي في حدود التوقعات و ذلك نظرا للمجهودات التي قام بها مختلف المتدخلين لترشيد هذه النفقات .

اما بالنسبة لنفقات التدخلات فقد بلغت الإعتمادات المستهلكة 291,605 م د تمثل نسبة 98% و هي تعتبر إيجابية بالمقارنة مع التقديرات. علما وأن هذه الإعتمادات تحول جلها للفاعلين العموميين لإنجاز المشاريع التنموية .

أما الإنجازات على مستوى نفقات الإستثمار فقد بلغت 16,896 م د تمثل نسبة 154% وهي أكثر من التوقعات و يفسر ذلك خاصة بإحراز تقدم في تنفيذ المشاريع المبرمجة و عديد التدخلات خاصة في إطار صندوق سلامة البيئة و جمالية المحيط و هو ما أثر إيجابا على تحسين أداء البرنامج خاصة في مجال تحسين جودة الحياة و مقاومة كل أشكال التلوث و الإزعاجات و الحد من التغيرات المناخية و الكوارث الطبيعية.

بالنسبة لتنفيذ الميزانية على مستوى الأنشطة تجدر الإشارة ان النشاط عدد 5(التنمية المستدامة) سجل نسبة إنجاز تقدر بـ 15,04% مقارنة بالتوقعات و هي نسبة ضعيفة جدا و ذلك يرجع إلى أساسا إلى عدم تنفيذ عديد المشاريع و الدراسات المبرمجة في الميزانية. و بالنسبة للنشاط 7 (التصرف في النفايات) فقد سجل نسبة إنجاز مرتفعة حيث بلغت 186,40% و يرجع ذلك خاصة بالمصاريف المنجزة في إطار صندوق مقاومة التلوث.

## البرنامج 9: القيادة والمساندة

رئيس البرنامج: دلندة عز الدين

تاريخ توليها مهمة قيادة البرنامج: 11 أكتوبر 2021

## 1- نتائج أداء البرنامج:

يتضمن هذا البرنامج جميع المصالح التي تقوم بإسداء خدمات و مساندة البرامج العملياتية في تحقيق أهدافها، كما يضطلع هذا البرنامج بتأمين تسع وظائف أفقية و مشتركة بين الوزارات و هي على التوالي: الموارد البشرية، المنظومات المعلوماتية، القيادة، الشؤون العقارية، الخدمات اللوجيستية ، الشؤون المالية ، الشؤون القانونية ، الشراءات و الإتصال.

بالنسبة لوزارة البيئة فإن برنامج القيادة و المساندة هو برنامج أفقي يسهر على تقديم الدعم و المساندة للبرامج العملياتية التي تترجم السياسات العمومية للوزارة من أجل تحقيق أهدافها و بلوغ مؤشرات الأداء المبرمجة. إضافة الى ذلك فهو الكفيل بضمان ديمومة ميزانية المهمة و ضمان التنسيق بين مختلف البرامج لضمان التصرف الأمثل في الموارد المرصودة للمهمة.

يرتكز برنامج القيادة و المساندة على محورين استراتيجيين: المحور الأول يتعلق بضمان حوكمة المهمة و برامجها و المحور الثاني يتعلق بضمان التصرف الناجع في موارد المهمة.

### • الهدف الاستراتيجي 1.9: تحسين حوكمة المهمة:

علاقة الهدف بالمحاور الإستراتيجية للبرنامج و تحليل إجمالي لدرجة تحققه:

هذا الهدف يجسم المحور الإستراتيجي الأول و هو ضمان حوكمة المهمة و برامجها و يعكس التوجه الإستراتيجي للسياسة العمومية في مجال ضمان حوكمة المهمة و برامجها تعتبر درجة تحقق الهدف جيدة حيث أنه تم إنجاز مؤشر النسبة السنوية لتنفيذ قرارات و توصيات لجان القيادة القطاعية و تم تسجيل نسبة إنجاز تقدر بـ100٪ بالنسبة لمؤشر التطور السنوي لزيارة المواقع الإلكترونية العمومية للمهمة.

### المؤشر 1.9.1 النسبة السنوية لتنفيذ قرارات و توصيات لجان القيادة القطاعية

المؤشر 1.9.1 النسبة السنوية لتنفيذ قرارات و توصيات لجان القيادة القطاعية							
السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2022 مقارنة بتقديرات 2022 (1) / (2)	إنجازات 2022 (2)	تقديرات 2022 (1)	إنجازات 2021	إنجازات 2020	وحدة المؤشر
2024	80%	100%	50%	50%			نسبة

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الإطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2022

تم تحقيق تقديرات هذا المؤشر و ذلك من خلال الإجتماعات التي أنجزتها مختلف اللجان كل حسب إختصاصها و متابعة قراراتها.

### المؤشر 1.9. 2. التطور السنوي لزيارة المواقع الإلكترونية العمومية للمهمة

المؤشر 1.9. 2. التطور السنوي لزيارة المواقع الإلكترونية العمومية للمهمة							
السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2022 مقارنة بتقديرات 2022 (1)/(2)	إنجازات 2022 (2)	تقديرات 2022 (1)	إنجازات 2021	إنجازات 2020	وحدة المؤشر
2024	%20	100	%20	%20	%20		نسبة

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الإطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2022

تم تسجيل نسبة إنجاز تقدر بـ100% بالنسبة لسنة 2022 و هي نسبة جيدة تعود إلى التحسين المستمر في محتوى و شكل المواقع الإلكترونية العمومية للمهمة و اعتماد الشفافية و المصدقية بالنسبة للمعلومات المدرجة بها. اهم الإشكاليات المعترضة لتحقيق الهدف و الإجراءات التي سيتم إتخاذها لتجاوزها:

تجدر الإشارة ان هناك عديد الصعوبات التي تعترض تحقيق هذا الهدف، تتمثل بالخصوص في غياب المتابعة الدقيقة في مجال حوكمة المهمة و غياب استراتيجية شاملة و منسقة لرقمنة الإدارة و صعوبة التنسيق بين مختلف المتدخلين حيث أن التحيين الدوري و المستمر للمعطيات و نشر كل ما هو جديد يتطلب إنخراط جميع الموظفين. يقترح لتجاوز هذه الإشكاليات تشريك جميع الإدارات في اعتماد استراتيجية لتحسين حوكمة المهمة مع الحرص على المتابعة الدقيقة لتنفيذها و وضع خطة إتصالية لتوعية الموظفين بضرورة الإنخراط في مشاريع الرقمنة و دعوة الإدارات لمزيد تحيين المعطيات و إدراج كل ما هو جديد من دراسات و مخرجات الندوات و الملتقيات بالمواقع الإلكترونية العمومية للمهمة.

- **الهدف الاستراتيجي 2.9: ترشيد التصرف في الموارد البشرية دفعا للملائمة بين المهارات و الحاجيات و ضمانا للمساواة و تكافؤ الفرص بين جميع الفئات:**  
علاقة الهدف بالمحاور الإستراتيجية للبرنامج و تحليل إجمالي لدرجة تحققه:

هذا الهدف يجسم المحور الإستراتيجي الثاني للبرنامج وهو ضمان التصرف الناجع في موارد المهمة يعكس التوجه الإستراتيجي للسياسة العمومية في مجال ضمان التصرف

الناجع في موارد المهمة و قد سجل نسبة إنجاز تعتبر هامة بناء على مؤشرات قياس الأداء الخاصة به و التي سجلت النتائج التالية:

### المؤشر 1. 2.9 الفارق بين التوقعات والإنجازات لكتلة الأجور

المؤشر 1. 2.9 الفارق بين التوقعات والإنجازات لكتلة الأجور							
السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2022 مقارنة بتقديرات 2022 (1)/(2)	إنجازات 2022 (2)	تقديرات 2022 (1)	إنجازات 2021	إنجازات 2020	وحدة المؤشر
2024	%1	%33	%8.86	%3	%8	%3.5	نسبة

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الاطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2022

تم تسجيل إنجاز 33 % من ميزانية التأجير المرسمة بقانون المالية لسنة 2022 بالنسبة لكامل المهمة و قد كانت التوقعات في حدود 97% و يعود انخفاض كتلة الأجور إلى عدم تسجيل إنتدبات جديدة أو تسميات جديدة مع أو ترقيات جديدة و الملاحظ هو عدم تسجيل عجز و اللجوء إلى إعتمادات تكميلية لتغطية الأجور .

### المؤشر 2. 2.9 نسبة الأعوان الذين تم تكوينهم في المجالات ذات الأولوية (المجالات ذات الأولوية يتم تحديدها بمنشور رئيس الحكومة)

المؤشر 2. 2.9 نسبة الأعوان الذين تم تكوينهم في المجالات ذات الأولوية (المجالات ذات الأولوية يتم تحديدها بمنشور رئيس الحكومة)							
السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2022 مقارنة بتقديرات 2022 (1)/(2)	إنجازات 2022 (2)	تقديرات 2022 (1)	إنجازات 2021	إنجازات 2020	وحدة المؤشر
2024	%70	%108,3	%65	%60	%55	%33	نسبة

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الاطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2022

تم تسجيل نسبة إنجاز تقدر بـ 108,33 % بالنسبة لسنة 2022 مقارنة بالتقديرات وهي نسبة إيجابية تفسر بأن الأنشطة المبرمجة في مجال التكوين أنجزت بالكامل. اهم الإشكاليات المعترضة لتحقيق الهدف و الإجراءات التي سيتم إتخاذها لتجاوزها:

هناك بعض الصعوبات التي تأثر عامة على مسار تحقيق هذا الهدف وخاصة في مجال التكوين نظرا لتزامن الدورات التكوينية في نفس الفترة الزمنية في الثلاثي الأخير من أكتوبر إلى نوفمبر و هذا من شأنه ان يؤثر على نجاعة التكوين.

و لتلافي هذه النقائص سيتم العمل على تنظيم دورات التكوين على مدار السنة و عدم الإقتصار على الثلاثية الأخيرة من السنة مع إختيار توقيت التكوين بأكثر دقة.

**الهدف الاستراتيجي 3.9: ضمان ديمومة الميزانية والتصرف الأمثل في الموارد المالية للمهمة مع تحسين فاعلية برنامج القيادة و المساندة**  
علاقة الهدف بالمحاور الإستراتيجية للبرنامج و تحليل إجمالي لدرجة تحققه:

هذا الهدف يعكس التوجه الإستراتيجي للسياسة العمومية في مجال ضمان التصرف الناجع في موارد المهمة و قد سجل نسبة إنجاز تعتبر هامة بناء على مؤشرات قيس الأداء الخاصة به و التي سجلت النتائج التالية:

### المؤشر 1.3.9: الفارق بين توقعات الميزانية و الإنجازات

المؤشر 9 1.3. : الفارق بين توقعات الميزانية و الإنجازات							
السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2022 مقارنة بتقديرات 2022 (1) / (2)	إنجازات 2022 (2)	تقديرات 2022 (1)	إنجازات 2021	إنجازات 2020	وحدة المؤشر
2024	%10	%35	%7	%20	%30	%44	نسبة

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الاطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2022

تم تسجيل إنجاز أكثر من 99% من ميزانية المهمة بالنسبة لأقسام التأجير و التسيير و التدخلات و حوالي 53% بالنسبة لقسم الإستثمارات .

تحقيق إنجازات تقل عن التقديرات بـ 13 نقطة يعود لحسن تقدير الميزانية

### المؤشر 1.3.9: كلفة التصرف بالنسبة للعون الواحد

المؤشر 9 .3.2: كلفة التصرف بالنسبة للعون الواحد

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2022 مقارنة بتقديرات 2022 (1) / (2)	إنجازات 2022 (2)	تقديرات 2022 (1)	إنجازات 2021	إنجازات 2020	وحدة المؤشر
2024	أد 14	89,28%	أد 12.5	أد 14	أد 14	أد 11	معدل سنوي

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الإطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2022

تم تسجيل نسبة إنجاز تقدر بـ 89,28% بالنسبة لسنة 2022 مقارنة بالتقديرات وهي نسبة مرتفعة و يفسر ذلك خاصة أنه رغم ارتفاع الأسعار (المحروقات، تكاليف صيانة المعدات، قطع غيار وسائل النقل ..) فإنه لم يتم اللجوء إلى أي إعتمادات تكميلية أو تسجيل ديون لدى المزودين.

اهم الإشكاليات المعترضة لتحقيق الهدف و الإجراءات التي سيتم إتخاذها لتجاوزها:

اهم الصعوبات التي تعترض تحقيق هذا الهدف هي ارتفاع الأسعار حيث أنها تتبع مسارا تصاعديا وكذلك سوء التقدير للميزانية ويمكن التصدي لمثل هذه الإشكاليات بترشيد الإستهلاك والحث على حسن التصرف في جميع الموارد وكذلك حسن التخطيط و البرمجة عند إعداد الميزانية.

## 2 - نتائج تنفيذ ميزانية البرنامج:

بلغت تقديرات ميزانية برنامج القيادة و المساندة 11,572 م.د تعهدا و 11,262 م. د دفعا سنة 2022 و قد بلغت الإعتمادات المستهلكة 11,662 م.د تعهدا تمثل نسبة 100 % و 10,765 م.د دفعا تمثل نسبة 95% و تتوزع هذه الإعتمادات على النحو التالي

### جدول عدد 1

#### تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2022 مقارنة بالتقديرات التوزيع حسب طبيعة النفقة

(الوحدة: ألف دينار)

الإجازات مقارنة بالتقديرات		إنجازات 2022 (2)	تقديرات 2022 ق. م التكميلي (1)	بيان النفقات	
نسبة الإنجاز %	المبلغ (1) - (2)				
(1) / (2)					
93,80	-397	6 013	6410	اعتمادات التعهد	نفقات التأجير
93,63	-408	6 002	6410	اعتمادات الدفع	
111,15	294	2 931	2 637	اعتمادات التعهد	نفقات التسيير
107,81	206	2 843	2 637	اعتمادات الدفع	
93,83	-33	502	535	اعتمادات التعهد	نفقات التدخلات
93,82	-33	502	535	اعتمادات الدفع	
111,41	227	2 217	1990	اعتمادات التعهد	نفقات الاستثمار
84,34	-263	1 417	1680	اعتمادات الدفع	
100,77	90	11 662	11 572	اعتمادات التعهد	المجموع
95,58	-498	10 764	11 262	اعتمادات الدفع	

\* دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات.

**جدول عدد 2**  
**تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2022 مقارنة بالتقديرات**  
**التوزيع حسب الأنشطة**  
**(إع الدفع)**

(الوحدة: ألف دينار)

بيان الأنشطة	تقديرات 2022 ق.م أصلي أو تكميلي (1)	إنجازات 2022 (2)	الإنجازات مقارنة بالتقديرات المبلغ (1)-(2)	نسبة الانجاز % (1)/(2)
نشاط عدد 1: القيادة	1 264	1 710	446	135,28
نشاط عدد 2: اللوجستيك	3 867	3 186	-681	82,39
نشاط عدد 3: التصرف في الموارد البشرية	6 131	5 867	-264	95,70
<b>المجموع</b>	<b>11 262</b>	<b>10 764</b>	<b>-498</b>	<b>95,58</b>

\* دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات.

حجم الميزانية الإجمالية المرصود للبرنامج لسنة 2022: 11.776.000 م.د .

تجدر الإشارة إلى أنه لم تطرأ أي تغييرات على التوزيع الأولي للميزانية بإستثناء الإجراءات التي قامت بها وزارة المالية والمتمثلة في تجميد نسبة تصل إلى 50 بالمائة من إعتمادات الدفع لقسمي الإستثمار والتسيير.

وتتوزع الإعتمادات المنجزة حسب الأنشطة على النحو التالي:

- **نشاط عدد 01: القيادة:** سجل نسبة إنجاز مالي تقدر بـ135,28 % والتي تعتبر نسبة مرتفعة .

- **نشاط عدد 02: اللوجستيك :** سجل نسبة إنجاز تقدر بـ 82,39 % وهو أساسا نشاط يتعلق بنفقات التسيير و تعتبر نسبة إنجاز هذا النشاط جيدة .

- **نشاط عدد 03: التصرف في الموارد البشرية:** سجل هذا النشاط نسبة إنجاز عالية باعتبار أن النفقات المرصودة له هي أساسا تتعلق بالتأجير وهي من النفقات الحتمية التي يتم صرفها كليا ولا تشهد فوارق كبيرة بين التوقعات والإنجازات.